

Nota Weerstandsvermogen &  
Risicomanagement.

Emmeloord, 11 april 2006.

Aan de raad.

**Voorgenomen besluit.**

De nota Weerstandsvermogen & Risicomanagement vaststellen.

**Advies raadscommissie.**

Positief advies, het voorstel kan als hamerstuk worden beschouwd.

---

**Aanleiding.**

In de voorliggende nota Weerstandsvermogen & Risicomanagement wordt het beleid ten aanzien van de weerstandscapaciteit in relatie tot risico's beschreven. Met deze nota geven wij invulling aan artikel 17 van de verordening artikel 212 gemeentewet van de gemeente Noordoostpolder. In deze nota wordt ingegaan op het gewenste weerstandsvermogen, het beschikbare vermogen en het beleid ten aanzien van het opvangen van risico's. Het dient als kader voor de paragraaf weerstandsvermogen in programmabegroting en -jaarrekening. Bij het behandelen van de jaarrekening 2004 is toegezegd vóór de behandeling van de jaarrekening 2005 deze nota aan uw raad voor te leggen.

De relevantie van dit onderwerp wordt, naast bedrijfsmatige overwegingen en het voeren van een solide financieel beleid, versterkt door veranderingen in het toezicht door de provincie Flevoland en door verschuivende accenten in de accountantscontrole.

**Probleemstelling.**

Het weerstandsvermogen vormt het sluitstuk van risicomanagement, het laatste vangnet om tegenvallers op te vangen. Door de (kans op) risico's af te wegen ten opzichte van de weerstandscapaciteit kan het weerstandsvermogen worden bepaald. Bij het weerstandsvermogen gaat het om de mate waarin de gemeente in staat is middelen vrij te maken om onverwachte financiële tegenvallers op te vangen, zonder dat dit betekent dat het beleid veranderd moet worden. Kort samengevat gaat het bij het weerstandsvermogen om de mate waarin wij risico's kunnen afdekken met onze weerstandscapaciteit. De vraag is hoeveel weerstandscapaciteit toereikend is.

**(Wettelijk) beleidskader.**

In de verordening ex artikel 212 gemeentewet (vastgesteld door de raad op 23 oktober 2003) is bepaald dat tenminste eenmaal in de vier jaar een nota weerstandsvermogen en risicomanagement aan de gemeenteraad wordt aangeboden. Deze nota treft u hierbij aan.

**Onderbouwing keuze voor het voorgenomen besluit.**

Risicobeheersing is geen nieuw thema binnen de gemeente Noordoostpolder. De negatieve gevolgen van risico's trachten we van oudsher waar mogelijk te voorkomen of te beperken. We beogen nu een structurele inbedding van risicomanagement van laag tot hoog in de organisatie. Het gaat om het vergroten van het risicobewustzijn van de organisatie. Van belang is allereerst het kennen van onze risico's. Wij stellen vast dat de

huidige informatievoorziening ten aanzien van risico's nog te breed en ongericht is. Dit zou er toe kunnen leiden dat kritische factoren onderbelicht kunnen blijven.

Op basis van geraamde uitgaven is in eerste instantie een globaal risicoprofiel van de gemeente Noordoostpolder vastgesteld. De conclusie is dat er sprake is van een redelijk laag risicoprofiel. Door risico's te inventariseren en te kwantificeren kan het risicoprofiel worden bevestigd. Om de risico's in beeld te krijgen sluiten we aan bij de huidige rapportages van de jaarcyclus. We streven daarbij naar een zo volledig mogelijk en actueel beeld bij de programmabegroting en zonodig tussentijdse actualisatie. Risico's boven de EUR 100.000,00 zullen worden verantwoord in de paragraaf weerstandsvermogen.

Het definiëren van de gewenste weerstandscapaciteit in termen van een bandbreedte heeft onze voorkeur. Risico's vallen namelijk niet exact tot achter de komma uit te drukken en kunnen veeleer alleen met een financiële bandbreedte worden aangeduid. Met een bandbreedte willen wij tot uitdrukking brengen dat de hoogte van de som van de tegenvallers nooit exact te voorspellen is en dat afwijkingen tussen beschikbare capaciteit en een norm voor de gewenste capaciteit altijd in het licht moet worden gezien van deze onzekerheid. Onze norm voor de weerstandscapaciteit stellen wij vast op een ondergrens van 15% van de totale uitgaven en een bovengrens van 20% van de totale uitgaven. Uitgaande van een begrotingsomzet van EUR 83 miljoen (begroting 2006) betekent dit een ondergrens van EUR 12,5 miljoen en een bovengrens van EUR 16,6 miljoen.

Vooralsnog ligt de meerjarige beschikbare weerstandscapaciteit ruim boven het gewenste niveau. Op dit moment komt de weerstandscapaciteit namelijk uit op 41,5%. In de komende jaren zal dit percentage dalen doordat de vrije ruimte binnen de reserve beleidsplan zal worden aangewend. Wij verwachten dat de weerstandscapaciteit zal gaan dalen van 33% in 2007 tot 18% in 2010. Hiermee blijven wij binnen de genoemde bandbreedte.

**Financiën/Planning.**

Niet van toepassing.

**Communicatie.**

Niet van toepassing.

**Achterliggende documenten.**

Nota Weerstandsvermogen & Risicomanagement (maart 2006)

Het ontwerpbesluit bieden wij u hierbij ter vaststelling aan.

Het college van burgemeester en wethouders van Noordoostpolder,  
de secretaris, de burgemeester,

Portefeuillehouder: A.H.T. van Meijel

Steller : W. Mollink, 633415, w.mollink@noordoostpolder.nl

De raad van de gemeente Noordoostpolder,

gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders van 11 april, no. 6088-1;

gelet op artikel 17 van de verordening ex artikel 212 gemeentewet (vastgesteld door de gemeenteraad op 23 oktober 2003);

B E S L U I T:

De nota Weerstandsvermogen en Risicomanagement (maart 2006) vast te stellen.

Aldus besloten in de openbare vergadering  
van 23 mei 2006.

De griffier,

de voorzitter,