

Voortgangsrapportages Majeure projecten



gemeente
NOORDOOSTPOLDER

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
1. Inleiding	3
1.1 Inleiding	3
1.2 Beleidsreferentie.....	3
1.3 Doelstelling	3
1.4 Kanttekeningen	4
2. Voortgangsrapportages majeure projecten.....	5
2.1 Voortgangsrapportage project Voorzien in Vastgoed.....	5
2.2 Voortgangsrapportage programma Leefbaarheid en Wonen	9
2.3 Voortgangsrapportage programma Klimaat en Energie.....	12
2.4 Voortgangsrapportage project Centrum (Hart voor Emmeloord)	15
2.5 Voortgangsrapportage project Zorgontwikkeling Noordelijk Flevoland / Gezondheidsplein het Vlie	18



1. Inleiding

1.1 Inleiding

Op 25 mei 2020 is de “Leidraad informatievoorziening majeure projecten” door de raad vastgesteld. Hiermee beschikt de raad over een vastgesteld kader waarmee zij sturing kan geven aan en grip kan hebben op grote projecten. Op 5 juni 2023 is een periodiek rapportageformat voor deze projecten – als vervolgstap op de leidraad – vastgesteld en afgesproken om deze één keer per jaar aan te bieden. Dit format biedt het college en de raad informatie over (grote) beslissingen en transparantie over de afwegingen en afspraken. Dit resulteert in een helder overzicht van de stand van zaken van projecten en programma's. In het vastgestelde rapportageformat zijn de volgende programma's en projecten voorgesteld:

In lijn met het vastgestelde rapportageformat en de bijbehorende selectie van programma's en projecten, treft u in dit document de rapportages aan van de volgende projecten/programma's:

- Project Voorzien in Vastgoed, waaronder de VO-Campus en Bosbad
- Project Zorgontwikkeling Noordelijk Flevoland / Gezondheidscentrum Het Vlie
- Project Centrum
- Programma Wonen en Leefbaarheid
- Programma Klimaat en Energie

In dit voorstel treft u de rapportages van de bovengenoemde projecten/programma's aan.

De rapportage van het programma Noordoostpolder de Ruimte was vorig jaar op advies van de ambtelijke organisatie additioneel eenmalig toegevoegd. Inmiddels is het programma Noordoostpolder de Ruimte van programmatisch werken overgedragen naar de lijn, derhalve is deze rapportage komen te vervallen.

1.2 Beleidsreferentie

De rapportages van de majeure projecten zijn vastgesteld naar aanleiding van de volgende documenten:

- Leidraad kader informatievoorziening bij majeure projecten. Zie: [Gemeenteraad 25 mei 2020 19:30:00, Gemeente Noordoostpolder](#)
- Handreiking raadsleden. Zie: 2021-05-17handreikinggripencontroleopgroteprojecten.pdf
- Rapportageformat majeure projecten. Zie: <https://raad.noordoostpolder.nl/Vergaderingen/Gemeenteraad/2023/5-juni/19:30/Rapportageformat-majeure-projecten>

1.3 Doelstelling

Het doel achter de rapportages is om de raad periodiek te informeren over majeure projecten en programma's, zodat zij haar rol en positie tijdig in kan nemen.

Een rapportage geeft overzicht in de stand van zaken van de programma's en projecten

De raad heeft een kaderstellende en controlerende rol. Om die goed uit te voeren, heeft zij tijdig inzicht nodig in voortgang van projecten. Tevens dient zij ruimte te krijgen om tijdig keuzes te maken. Een betere informatievoorziening omtrent de majeure projecten kan bijdragen aan het vlotter verlopen van het proces. Met deze rapportagevorm wordt dit inzicht geboden. De toegevoegde voortgangsrapportages bieden inzicht in de voortgang van de verschillende majeure projecten.

Een rapportage verhoogd het gevoel van grip

Aan de hand van de door de raad vastgestelde leidraad en rapportageformat is er bewust voor gekozen om enkel extra te rapporteren op de majeure projecten en programma's, omdat deze vaak meer keuzes en hogere risico's met zich mee brengen. De raad heeft daarom de keuze gemaakt om additioneel één keer per jaar extra geïnformeerd te willen worden bovenop en aansluitend op de lopende planning en control cyclus.



1.4 Kanttekeningen

Verschillen tussen de rapportages

Aangezien ieder van de majeure projecten uniek is en ze onderling kunnen verschillen van aard, kunnen de bijbehorende rapportages op sommige punten iets van elkaar afwijken. Bijvoorbeeld in de omvang van de knelpunten of risico's.

Periodieke informatievoorziening afhankelijk van momentum

Majeure projecten en programma's hebben meestal een langere doorlooptijd dan een jaar. De rapportage majeure projecten voorziet in het informeren op één jaarlijks moment in het totaalproces. Er kunnen zich voor of na het rapportagemoment urgente ontwikkelingen in een project of programma voordoen. Het college en de raad worden ook op deze momenten geïnformeerd indien noodzakelijk. Een periodieke rapportage is derhalve nooit compleet.



2. Voortgangsrapportages majeure projecten

2.1 Voortgangsrapportage project Voorzien in Vastgoed

Datum: 24 juni 2025
Periode: Q3 2024 tot Q2 2025
Aan: Raad
Basisdocument: Uitvoeringsprogramma Voorzien in Vastgoed 2018-2029

Highlights afgelopen jaar

Met hoogtepunten wordt hier bedoeld de gerealiseerde producten, zoals documenten, genomen besluiten, bereikte mijlpalen, vermeldingswaardige zaken binnen het project of programma.

In het jaarplan ViV is een overzicht terug te vinden met de belangrijkste hoogtepunten. De belangrijkste aandachtspunten zijn hieronder te vinden.

Jaarplan ViV: [8-1-ViV-Uitvoeringsjaarplan-2025.pdf](#)

- Verhoging normbudget

Na het raadsbesluit medio 2023 om het normbudget te verhogen naar € 3.300 per m2 nieuwbouw heeft u bij Perspectiefnota 2025-2028 hiervan de financiële vertaling meegenomen. Daarnaast is er besloten tot een verhoging van het percentage van het nieuwbouwbudget voor renovaties naar de range 50%-75%. De indexatie die daarvoor geldt is 3% per jaar.

Raadsbesluit 2023: [Gemeenteraad 10 juli 2023 13:30:00, Gemeente Noordoostpolder](#)

Memo voorzien in vastgoed en de financiële positie in PPN 2025 d.d. 28 mei 2024.

[memo voorzien in vastgoed PPN 2025](#)

- Start uitwerking brandweerkazernes

U heeft bij raadsbesluit in januari 2024 een investeringskrediet van € 5.485.000 beschikbaar gesteld voor nieuwbouw van vijf brandweerkazernes, zodat deze toekomstbestendig zijn. Eerste stap is het aanwijzen van geschikte locaties in de dorpen voor de nieuwe kazernes. Dit is in samenwerking tussen gemeente, brandweer en dorpsbelangen opgepakt. Inmiddels zijn er voor alle dorpen voorkeurslocaties bekend. Ens is het eerste dorp waar begonnen wordt met de bouw van een nieuwe kazerne. Verwachting is dat medio 2025 hier mee gestart wordt.

Raadsbesluit januari 2024: [Gemeenteraad 29 januari 2024 19:30:00, Gemeente Noordoostpolder](#)

- Architect is geselecteerd voor nieuwbouw school in Emmelhage

Er wordt gewerkt aan een Definitief Ontwerp. Geplande start bouw in 2025. Ingebruikname schooljaar 2026-2027. De gemeente is wettelijk verplicht de bekostiging van een nieuwe school op zich te nemen. De gemeente draagt ook de last voor de gymzaal die nodig is voor het bewegingsonderwijs. Voor de kinderopvang wordt een kostendeekkende huur in rekening gebracht bij de opvang organiserende organisatie.

- Voorlopig Ontwerp Bosbad gereed

Bij raadsbesluit heeft u in januari 2024 een krediet van € 25,6 miljoen beschikbaar gesteld voor de realisatie van nieuwbouw Bosbad inclusief vernieuwing van het buitenbad. Het Definitief Ontwerp voor de nieuwbouw van het binnenbad is gereed en de aanbesteding opgestart. Voor het buitenbad en het buitenterrein wordt nog gewerkt aan het ontwerp. Verwachting is dat medio 2025 begonnen wordt met de bouwactiviteiten voor het nieuwe binnenbad.

[Gemeenteraad 29 januari 2024 19:30:00, Gemeente Noordoostpolder](#)

- VO-campus

Er is een voorlopig ontwerp voor de VO campus. Dit ontwerp was nodig om tot een andere indeling te komen en vanwege de laatste leerlingprognoses. Eind 2024 zijn er afspraken gemaakt tussen de scholen over de bestuurlijke aansturing van de VO-campus. Na de zomer volgt een voorstel voor de



raad met een extra kredietaanvraag. In de perspectiefnota 2025-2028 is voor de ontwikkeling reeds EUR 7 miljoen opgenomen.

De gemeenteraad is hier via een memo van d.d. 10 juni 2025 door het college reeds over geïnformeerd. Zie: [D06-00-Memo-stand-van-zaken-VO-Campus-voorlopig-ontwerp.pdf](#)

- Leerlingprognoses

De prognoses zijn herijkt. Deze herijking houdt in dat het aantal leerlingen groeit met 744 leerlingen (eerst daling van 226 leerlingen en nu groei van 518 leerlingen)

- Integraal huisvestingsplan

Er wordt gewerkt aan een integraal onderwijshuisvestingsplan (IHP) waarin de ambities voor alle onderwijs, gemeente op gebied van schoolgebouwen, kindcentra, gymzalen in de gemeente. De reden dat dit voor onderwijshuisvesting nodig is, is om een toekomstgerichte, planmatige en duurzame aanpak te borgen. Dit wordt vastgelegd door middel van een wetswijziging. Zie [link](#)
Het IHP wordt een belangrijke onderlegger voor het uitvoeringsprogramma ViV voor de komende jaren. Het IHP wordt de raad voorgelegd. Een IHP moet eens in de 4 jaar geactualiseerd worden.

Status programma

Het Uitvoeringsprogramma is een langjarig programma, met per jaar een opdeling naar deelprojecten. De eerste jaren verliep de start van projecten zoals in het programma opgenomen. Door onder andere de coronaperiode en de sterk stijgende bouwkosten is er echter sprake van een vertraging in de voorbereiding en uitvoering van de verschillende projecten. Uw besluit het normbedrag te verhogen, maakt dat we weer door kunnen met de projecten. Tegelijkertijd zien we dat ontwikkelingen in de samenleving vragen om een heroverweging van de wijze van uitvoering van sommige projecten. Dit zou kunnen leiden tot een latere uitvoering van projecten. Verwachting is dat alle projecten opgenomen in het programma in 2029 uitgevoerd of in voorbereiding zijn.

Activiteit / fase / product	status	toelichting
Geld/Budget		Met het verhogen van het normbudget en de jaarlijkse indexatie is een belangrijke stap gezet om binnen de financiële kaders projecten uit te voeren. Zorgpunt is de doorgaande stijging van bouwkosten.
Organisatie		De capaciteit om de projecten uit te voeren is voldoende maar kritisch.
Tijd		Het programma loopt niet op oorspronkelijke uitvoeringsschema maar verwachting is dat alle opgenomen deelprojecten in 2029 zijn uitgevoerd of in uitvoering zijn.
Informatie/communicatie/participatie		De externe partners zijn bij alle deelprojecten nadrukkelijk betrokken en voor elk project wordt een participatietraject met de omgeving doorlopen.
Kwaliteit		We zien dat het steeds ingewikkelder wordt om binnen budget een renovatie uit te voeren. Dit zou kunnen betekenen dat na de renovatie het gebouw niet aan alle (duurzaamheids-) eisen voldoet en dus niet toekomstbestendig is. Daarom kijken we, helemaal als ontwikkelingen in de wijk of het dorp daar ook om vragen, ook naar nieuwbouwvarianten waarin we functies kunnen koppelen. Hierbij kijken we naar zowel de investerings- als structurele kosten.

	= binnen de kaders, goed
	= er zijn issues die impact hebben op de kaders, extra zorg
	= gaat buiten de kaders, ingrijpen



Planning 2025/2026 (uitgesplitst naar deelprojecten)

Activiteit / project	status	toelichting
Start bouw Bosbad	Verwachting is dat na de aanbestedingen na de zomer van 2025 gestart wordt met de bouwvoorbereidingen.	Conform planning raadsbesluit januari 2024.
Realisatie brandweerkazernes	De vergunningen voor Ens zijn aangevraagd. De locaties voor Creil en Rutten zijn bekend. Voor Nagele en Marknesse worden de laatste gesprekken gevoerd om tot een definitieve locatie te komen. De aanbesteding voor de aannemer loopt sinds 6 juni 2025. De keuze voor de aannemer wordt september 2025 bekend.	Aanvraag vergunning zijn gepland voor eind september 2025. Start uitvoering in Ens is gepland voor vierde kwartaal 2025 Het aanvragen van de vergunningen staat gepland voor eind 2025. Verwachte oplevering kazernes 2026/2027.
Ontwerp VO-Campus	We werken verder aan het voorlopig ontwerp naar definitief ontwerp op basis van de uitgangpunten zoals die in de memo medio 2024 verwoord zijn en de memo van juni 2025.	Het voorlopig ontwerp is uitgewerkt met bijhorende kostenraming.
Start bouw nieuwe school Emmelhage	Voornemen is om in het laatste kwartaal van 2025 te beginnen met de bouw.	Voorafgaand hieraan wordt een Raadsvoorstel voor investeringskrediet voorgelegd. De planning van de uitvoering is daarvan afhankelijk.
Vorbereidingen voor diverse projecten conform Uitvoeringsprogramma VIV	Het gaat om schoolgebouwen, gymzalen en buurthuizen en de voorbereiding voor Cultuurhuisvesting en een Werelderfgoed-centrum.	Vorbereidingen zullen leiden tot opname in het Jaarplan VIV of aparte raadsvoorstellen.

Wijzigingen

In het totale programma vinden wijzigingen plaats in tijd en uitvoering van de projecten. De stand van zaken wordt jaarlijks in het Jaarplan geschetst met reden voor aanpassingen. Voordat tot uitvoering wordt overgegaan zal er altijd een raadsbesluit zijn genomen. Via het Jaarplan VIV of middels een apart raadsvoorstel.

Knelpunten/issues

Op basis van de laatste bevolkingsprognoses waarin de autonome groei van de gemeente is opgenomen, zijn er nieuwe leerling prognoses opgesteld. We zien daarin een substantiële groei van het aantal leerlingen. Over 10 jaar zijn er ca. 500 meer leerlingen in zowel het basisonderwijs als het voortgezet onderwijs geprognostiseerd. Bij de totstandkoming van het Uitvoeringsprogramma werd rekening gehouden met een langzame maar doorzettende krimp van het aantal leerlingen.

Risico's

Het grootste risico voor het uitvoeren van het programma blijft het doorstijgen van de bouwrijzen, zowel door stijging in grondstoffen of loonkosten.



Highlights komend jaar -

- Start nieuwbouw Bosbad

Medio 2025 starten de bouwactiviteiten. De bouw zal ongeveer 2 jaar duren. -

- Start bouw brandweerkazerne Ens

Eind 2025 wordt gestart met de bouw van de eerste nieuwe brandweerkazerne in Ens.

- Start nieuwbouw school Emmelhage

Na akkoord op het raadsvoorstel met betrekking tot het investeringskrediet wordt gestart met de bouw van het schoolgebouw in Emmelhage.

Te nemen besluiten -

- Investeringsbudget scholen

Een definitief investeringsbudget wordt voorgelegd voor de realisatie van de nieuwe school in Emmelhage. Hiervoor is via de Perspectiefnota 2023 al een budget opgenomen maar hier moet u nog definitief over besluiten. De voorbereidingen voor de besluitvorming over een scholen in Marknesse Ens en Bant zijn gestart. Hiervoor zijn budgetten aangevraagd en in de programmabegroting opgenomen. -

- Besluit realisatie nieuw Werelderfgoedcentrum

We verwachten volgend jaar, op basis van voortgang project Nieuwe Natuur Schokland, u een businesscase voor te leggen voor de realisatie van een nieuw Werelderfgoedcentrum. Hierover is de raad per memo geïnformeerd: <https://raad.noordoostpolder.nl/Documenten/D17-00-Memo-SvZ-nieuw-natuur-Schokland-en-werelderfgoedcentrum.pdf>



2.2 Voortgangsrapportage programma Leefbaarheid en Wonen

Datum: 30 juni 2025

Periode: Q3 2024 – Q2 2025

Aan: Raad

Basisdocument: Procesvoorstel programma Leefbaarheid en Wonen en beleidsprogramma Leefbaarheid en Wonen

Highlights afgelopen jaar

- Programmaplan Leefbaarheid en Wonen

Op 12 mei is het programmaplan wonen en leefbaarheid vastgesteld door de gemeenteraad:
[gemeenteraad 12 mei 2025 19:30:00, gemeente noordoostpolder](#)

- Programmatisch werken verder uitgewerkt.

We zijn als interne organisatie met elkaar aan de slag gegaan om het programma in te richten vanuit de programmapijlers wonen, werken en bereikbaarheid, leefbaarheid en voorzieningen. Op deze wijze komen het fysieke en sociale domein bij elkaar, en ook beleid en uitvoering.

- Woningbouwopgave

Er worden circa 200 woningen per jaar opgeleverd. De woningaantallen zijn opgenomen zoals becijferd door Ruimtevolk in de rapportage over de groeiambitie.

- Huisvesting statushouders

Er is en wordt volop gewerkt aan de taakstelling. In 2024 is gekeken naar meerdere oplossingen voor huisvesting.

3. BEHEERSFACTOREN (GOTIK)

Planning 2024 en doorkijk 2025

Activiteiten	Status toelichting	Plandatum actueel	Toelichting
Woonbehoefteonderzoek huur- en koopwoningen (KAW) in combinatie met de volgende activiteiten: - Ontwikkelen dashboard - Stand van zaken ontwikkelperspectieven	Gereed		Op 29 oktober 2024 in de gemeenteraad geweest
Volkshuisvestingsprogramma	Planning was Q4 2025	Q4 2026	De wet Versterking regie op de Volkshuisvesting is nog niet in werking getreden. Het verplichte programma moet voor 1 januari 2027 worden vastgesteld door het college
Huisvestingsverordening	Proces is gestart en maakt onderdeel van meerdere maatregelen	Q3 2026	Maakt onderdeel van de woningbouw versnellingsagenda (onderdeel F)
Barcode-Noordoostpolder ontwikkelen	in ontwikkeling begin 2025 naar college & de raad	Q4 2026	Dit is een leidraad over de balans tussen wonen en voorzieningen en werken. Er is meer tijd nodig om de juiste barcode te ontwikkelen.
Uitvoeringsagenda wonen met zorg			



Ruimtelijke raakvlakken Noordoostpolder-Urk	Rapport ter informatie naar college & raad Q3 2024.	Gereed	
Impactanalyse Lelylijn en N50	Het college blijft zich inzetten voor het verbreden van de N50 bij verschillende regiotafels	Doorlopend	
Visie buitensportaccommodaties	Q3 2025	Q3 2026	Op 18 september 2024 is een Meerjaren uitvoeringsplan voor buitensport accommodaties vastgesteld maar dit moet uitgebreid worden met een visie voor de toekomst.
Regiodeal Zwolle "Programmalijn vitale dorpen en kernen"	Gereed		
Programmaplan Wonen en Leefbaarheid	Gereed		

Nieuwe activiteiten	Status toelichting	Plandatum actueel	Toelichting
Uitwerken activiteiten vanuit de versnellingsagenda		Doorlopend	In het programma wordt de planning van de versnellingsagenda gemonitord en bijgestuurd. Deze is terug te vinden: 12-1-Versnellingsagenda-betaalbare-woningen-Noordoostpolder-definitief-1-1.pdf
Visie op de dorpshuizen		Q2 2026	De visie op de dorpshuizen wordt in uitvoer gebracht

3.3 Geld

De middelen van het programma zijn toereikend

3.4 Organisatie

De capaciteit om de programmadoelen te bereiken worden continu gemonitord en moet voor sommige onderdelen bijgestuurd worden vanwege de prioriteit van de onderwerpen die staan geagendeerd.

3.5 Informatie

Het programma loopt niet geheel conform planning. Dit komt door verschillende wisseling van de programmamanagers op het programma.



4. OVERIG

Status

Activiteit / fase / product	status	toelichting
Geld/Budget		De middelen van het programma zijn toereikend.
Organisatie		
Tijd		De programma loopt iets achter op de planning maar dit is geen issue die impact heeft op de kaders
Informatie/communicatie/participatie		Verschillende stakeholders worden op verschillende manieren betrokken en geïnformeerd.
Kwaliteit		

	= binnen de kaders, goed
	= er zijn issues die impact hebben op de kaders, extra zorg
	= gaat buiten de kaders, ingrijpen

Komend jaar

Werkzaamheden

Uitwerkingen dorpsvisies, ruimtelijke raakvlakken, Barcode, woonbehoefteonderzoek, ontwikkelperspectieven woonlocaties, huisvestingsverordening, volkhuisvestingsprogramma, uitvoeringsagenda wonen en zorg

Te nemen besluiten

-Barcode, ontwikkelperspectieven woonlocaties, huisvestingsverordening, volkhuisvestingsprogramma,



2.3 Voortgangsrapportage programma Klimaat en Energie

Datum: 30 juni 2025
Periode: Juli 2024 – Juni 2025
Aan: Raad
Basisdocument: Procesvoorstel en Programmaplan Klimaat en Energie



Highlight afgelopen jaar

- Programmaplan Klimaat en Energie

Op 12 mei is het programmaplan Klimaat en Energie vastgesteld door de gemeenteraad:
[Gemeenteraad 12 mei 2025 19:30:00, Gemeente Noordoostpolder](#)

- Raadsbrede beeldvormende sessie over het energiesysteem van de toekomst

Op 6 februari hebben we in voorbereiding op het opstellen van een ambitiedocument Energietransitie in een beeldvormende sessie de keuzemogelijkheden voor het energiesysteem van de toekomst toegelicht. Dit ter voorbereiding op het opstellen van een ambitiedocument Energietransitie (Comfortabel & Zelfvoorzienend energiesysteem).

- Energiebus op pad

Gemeente Noordoostpolder helpt huishoudens in hun strijd tegen energiearmoede. Het energieteam gaat op pad met een energiebus en plakt gratis tochtstrips, plaatst LED lampen en bijvoorbeeld aluminiumfolie achter radiatoren bij slecht geïsoleerde woningen. Woningen met een bepaalde WOZ waarde en een energielabel E, F en G komen hiervoor in aanmerking. Want kleine maatregelen helpen al energie te besparen. Daarmee besparen inwoners geld op hun energierekening en worden de woningen energiezuiniger gemaakt. Bovendien gaan de klussers in gesprek met inwoners om samen uit te zoeken hoe ze nog meer geld kunnen besparen door hun woning te verduurzamen. Slim gebruik maken van subsidies helpt daarbij.

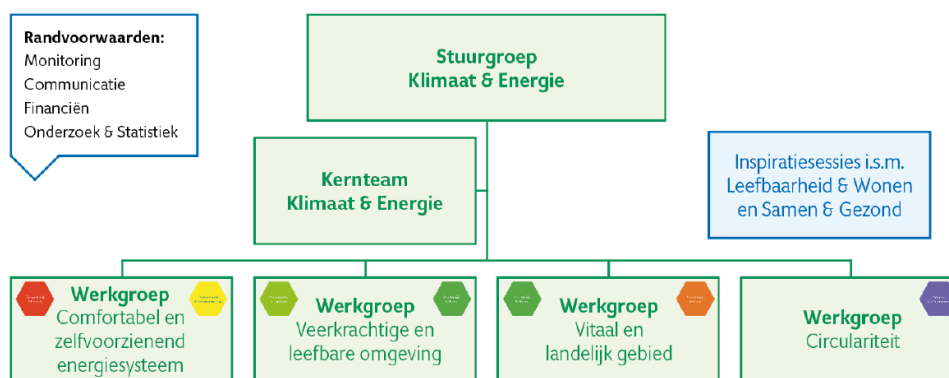
- Programmatisch werken en organisatie

We zijn als interne organisatie met elkaar aan de slag vanuit de zes programmalijnen (ambities) zoals genoemd in het programmaplan:

1. Energietransitie: Een **comfortabel en zelfvoorzienend** energiesysteem;
2. Klimaatadaptatie: Een **veerkrachtige en leefbare** buitenruimte;
3. Biodiversiteit: Een **soortenrijk en groen** landschap en buitenruimte;
4. Landelijk gebied en voedsel: Een **vitaal en vruchtbaar** landelijk gebied;
5. Duurzame mobiliteit: Duurzame mobiliteit die **toegankelijk en dichtbij** is;
6. Materialen en grondstoffen: Een **circulair en verantwoord** gebruik van materialen en grondstoffen;

We maken daarbij gebruik van een kernteam en een aantal werkgroepen die aan de slag zijn gegaan met het opstellen van het programmaplan en de duurzame doelenagenda's (uitvoeringsagenda's).

Programmastructuur



Afbeelding 4: Programmastructuur programma Klimaat en Energie



- Communicatie

Er wordt gewerkt volgens een eenduidige communicatie- en marketing strategie "Onze Polder, Onze toekomst". Allereerst is een netwerkanalyse uitgevoerd waarin is gekeken welke kanalen de gemeente gebruikt en met welke partners de gemeente samenwerkt op het gebied van klimaat en energie. Van daaruit is een strategisch communicatieplan opgesteld en een jaarkalender waarin bijgehouden wordt wat per programmalijn gecommuniceerd wordt. Zie ook hoofdstuk Communicatie in het programmaplan.

- Inspiratiesessie i.s.m. de andere beleidsprogramma's

In een inspirerende werksessie dachten we na over hoe we de omgeving beleven (omgevingspsychologie), hoe de omgeving ons gedrag beïnvloedt en hoe we inwoners (verschillende doelgroepen) op een goede manier kunnen benaderen.

Status project/programma

De opbouwfase is gereed met het vaststellen van het programmaplan. De organisatie is ingericht volgens de voorgestelde programmastructuur. In de werkgroepen wordt nu verder gewerkt aan de het inzichtelijk maken van activiteiten per programmalijn. Deze worden met de operationele doelen straks straks verder verwerkt in een uitvoeringsagenda (duurzame doelenagenda).

Planning

Te onderscheiden fasen zijn oriëntatiefase, opbouwfase, uitvoeringsfase, evaluatiefase

Activiteit / fase / product	status	toelichting
Programmaplan Klimaat en Energie	Afgerond	Afronding van de opbouwfase deel 1.
Strategisch communicatieplan	Afgerond	
Ambitiedocument Comfortabel & Zelfvoorzienend energiesysteem	In voorbereiding	Gaat ter besluitvorming naar de raad september 2025
Ambitiedocument Circulair en verantwoord gebruik van materialen en grondstoffen	In voorbereiding	Gaat ter besluitvorming naar de raad oktober 2025
Uitvoeringsagenda Veerkrachtig & Leefbare buitenruimte (klimaatadaptatie & biodiversiteit)	In voorbereiding	Gaat Q1/Q2 2026 ter info naar de raad
Omgevingsprogramma Energietransitie (met warmtetransitie)	Nog starten	Gaat einde dit jaar starten en is eind 2026 gereed

Status

Activiteit / fase / product	status	toelichting
Geld/Budget		De middelen van het project zijn toereikend.
Organisatie		De organisatie is ingericht.
Tijd		Het project loopt conform planning
Informatie/communicatie/participatie		Verschillende stakeholders worden op verschillende manieren betrokken en geïnformeerd.
Kwaliteit		

-  = binnen de kaders, goed
-  = er zijn issues die impact hebben op de kaders, extra zorg
-  = gaat buiten de kaders, ingrijpen



Wijzigingen

Geen

Knelpunten/issues

Voor de energietransitie geldt dat we te maken hebben met netcongestie op het elektriciteitsnet. We werken aan de opgave om te werken naar een toekomstbestendig energiesysteem. Hierin zijn we afhankelijk van andere partijen, zoals de netbeheerders. Als gemeente zitten we niet altijd aan de knoppen om zaken direct op te lossen. Aangezien we in een transitie zitten wordt nog vaak gedacht en gewerkt in de oude wereld van een centraal aangestuurd energiesysteem, terwijl we aan het toewerken zijn naar een decentraal systeem. Dit vergt aanpassingen in wet- en regelgeving en procedures. En dat kost tijd en geeft knelpunten en issues op andere terreinen, zoals o.a. de economische ontwikkeling. Met het ambitedocument hebben we straks de kaders om vanuit de gemeente steeds beter toe te werken naar een toekomstbestendig energiesysteem. We blijven echter afhankelijk van andere partijen.

Risico's

De opzet van het programma en versnelling in het realiseren van doelen is mede afhankelijk van CDOKE-gelden van het Rijk. De gelden zijn toegezegd tot en met 2029. De VNG is in gesprek met het Rijk over continuïteit ook na 2029.

De CDOKE-gelden zijn gericht op het inzetten van personeel. Voor de uitvoering kunnen in de uitwerking van plannen extra middelen nodig zijn.

Komend jaar

Werkzaamheden

We werken aan een ambitedocument Comfortabel & Zelfvoorzienend energiesysteem; Ambitedocument Circulair en verantwoord gebruik van materialen en grondstoffen; Voor iedere programmalijn stellen we een duurzame doelenagenda (uitvoeringsagenda) op. Te beginnen met Uitvoeringsagenda Veerkrachtig & Leefbare buitenruimte (klimaatadaptatie & biodiversiteit); We werken aan een Omgevingsprogramma Energietransitie (met warmtetransitie); we zetten een aanjager Energy Hubs in op een aantal bedrijventerreinen om inzicht te verkrijgen in mogelijkheden voor samenwerking en energie delen; We gaan aan de slag met het in uitvoering brengen van de Isolatiesubsidie; We zetten onze werkzaamheden voor Energiearmoede (met o.a. de Energiebus) verder door; We verduurzamen ons maatschappelijk vastgoed; We zetten ons in voor een toekomstbestendig watersysteem; We geven uitvoering aan klimaatadaptatieve maatregelen; We stellen een beleidsplan openbare ruimte op;

Te nemen besluiten

Ambitedocument Comfortabel & Zelfvoorzienend energiesysteem
Ambitedocument Circulair en verantwoord gebruik van materialen en grondstoffen
Beleidsplan Openbare Ruimte



2.4 Voortgangsrapportage project Centrum (Hart voor Emmeloord)



Voortgangsrapportage Hart voor Emmeloord

Datum: 23 juni 2025
Periode: april 2024 t/m juni 2025
Aan: Raad
Basisdocument: Centrumontwikkeling

Highlights afgelopen jaar

U wordt als raad via raadsmemo's periodiek per deelopgave op de hoogte gebracht over de ontwikkeling van het centrum. Per deelopgave worden de highlights aangegeven.

- A. Stadshart en omgeving

Herinrichting Noordzijde

Het voorstel om de Noordzijde te herinrichten is in december 2022 door de gemeenteraad vastgesteld. In december 2023 bent u per memo geïnformeerd over de stand van zaken en beoogde planning. Tevens zijn er impressies gedeeld. De omgeving is geïnformeerd. De herinrichting is na de zomer van 2024 gestart en in april 2025 afgerond.

Poldertoren

Hierover wordt u separaat geïnformeerd.

- B. Actief en Levendig Centrum

Reclamebelasting

In december 2022 is de reclamebelasting vastgesteld en ingesteld per januari 2023.

CME

Met CME is periodiek overleg over de ontwikkeling van het centrum. Er wordt gesproken over de ontwikkeling van een schone, veilige en sfeervolle uitstraling van het centrum. Aandachtspunten en wensen zijn op dit moment de kwaliteit van en het onderhoud van de openbare ruimte (m.n. centrum west, meer groen, beeldkwaliteit van B naar A), weekmarkt, standhouders, handhaving van uitstallingbeleid en parkeren.

Koopstromenonderzoek

De uitkomst van het koopstromenonderzoek geeft een aantal opmerkingen weer van respondenten. Deze zijn vooral gericht op het winkelaanbod, de kwaliteit/uitstraling van de openbare ruimte, veiligheid en parkeren.

- C. De Deel en haar omgeving

Gebouwen en park

Gebouwen het Rondeel en de Kroon zijn en gaan in aanbouw. Hierna kan het verblijfsgebied tussen de KJ straat en de Deel ingericht worden. Hiervoor is het definitief ontwerp gereed en wordt na de zomer van 2025 met de directe omgeving gedeeld.

- D. Lange Nering, Korte Achterzijde en Kettingplein

Korte Achterzijde en stegen

De openbare ruimte bij de Korte Achterzijde is heringericht en voorzien van meer groen, stallingsruimte voor fietsers en parkeerplaatsen. Voor de stegen wordt een plan uitgevoerd. De plannen zijn afgestemd met ondernemers en CME.

Lange Nering en Kettingplein



Voor de Lange Nering en Kettingplein is voor de openbare ruimte een raadsvoorstel voorbereid.

- E. Locatie sloopflats

Aldi en omgeving

De Aldi is vernieuwd. De supermarkt met kleine winkels zijn in juni 2025 opgeleverd. De openbare ruimte is daarna aangepast.

- F. en G. Lange Nering Oost en Paardenmarkt/Noordzijde

In het centrum zijn verschillende verkeersbesluiten genomen t.b.v. een voetgangerszone, eenrichtingsverkeer, parkeren, laden/lossen en taxistandplaatsen. In 2025 is het parkeerbeleid en parkeeronderzoek uitgevoerd en vastgesteld:

<https://raad.noordoostpolder.nl/Vergaderingen/Gemeenteraad/2025/31-maart/19:30/Parkeerbeleid-en-normen-2025> Eventuele maatregelen worden nader bekeken.

Planning

Activiteit	status	toelichting
Herinrichting Noordzijde	Uitgevoerd	Zie boven
CME overleg	Periodiek	
Gebouwen en park De Deel	In voorbereiding en aanbouw	Het park wordt nadat de gebouwen gereed zijn aangelegd
Korte Achterzijde + stegen Lange Nering en Kettingplein	Uitgevoerd In voorbereiding	Voorstel aan de raad
Aldi	Uitgevoerd	
Verkeersbesluiten en parkeeronderzoek Evt. maatregelen	Uitgevoerd In onderzoek	

Status

Te onderscheiden sturingselementen zijn GOTIK (geld, organisatie, tijd, informatie en kwaliteit)

Activiteit / fase / product	status	toelichting
Geld/Budget		De middelen van het project zijn toereikend.
Organisatie		
Tijd		Het project loopt conform planning.
Informatie/communicatie/participatie		Verschillende stakeholders worden op verschillende manieren betrokken en geïnformeerd.
Kwaliteit		



= binnen de kaders, goed

= er zijn issues die impact hebben op de kaders, extra zorg

= gaat buiten de kaders, ingrijpen



Wijzigingen

Geen

Knelpunten/issues:

Op dit moment zijn er geen noemenswaardige knelpunten en/of issues.

Risico's

- Door vertraging kunnen de voorbereidings- en ontwikkelkosten oplopen.
- Aantrekkingskracht van het centrum wordt minder door het winkelaanbod en de kwaliteit van de openbare ruimte (sfeervol, schoon, veilig).
- Toekomstbestendigheid van het centrum.

Komend jaar

Werkzaamheden

- Noordzijde, park en gebouwen De Deel, Lange Nering / Kettingplein

Te nemen besluiten

- Openbare ruimte Lange Nering / Kettingplein



2.5 Voortgangsrapportage project Zorgontwikkeling Noordelijk Flevoland / Gezondheidsplein het Vlie

Datum: 30 juni 2025
Periode: Q3 2024 t/m Q2 2025
Aan: Raad
Basisdocument: Zorgontwikkeling Noordelijk Flevoland

Highlights afgelopen jaar

- Ondertekening intentieverklaring versnelling realisatie “Het Vlie” d.d. 21 juni 2024
 Na afloop van het werkbezoek door het ministerie van VWS is de nieuwe intentieverklaring versnelling realisatie “Het Vlie” ondertekend. Zie hiervoor: [Ondertekening intentieverklaring versnelling realisatie Het Vlie - De Noordoostpolder](#)
- Gemeente Noordoostpolder vraagt de RAV GGD Flevoland hun besluit te heroverwegen t.a.v. het niet huisvesten van de RAV bij “Het Vlie” d.d. 5 augustus 2024
 Samen met de gemeente Urk vragen we via een brief aandacht van de RAV GGD Flevoland de ambulance toch te huisvesten bij “Het Vlie”.
- Reactie van de RAV GGD Flevoland op de verzonden brief om de ambulancepost toch bij het gezondheidsplein te vestigen d.d. 22 augustus 2024.
 RAV GGD legt per brief uit waarom zij ervoor kiest niet aan te sluiten bij de bouw aan de Urkerweg. Zie hiervoor: [Reactie RAV GGD Flevoland op verzoek tot overweging plaatsing ambulancepost.](#)
- Projectlijnen bouwen en samenwerken gaan afzonderlijk verder - december 2024
 In de zomer van 2024 is er een haalbaarheidsstudie uitgevoerd voor het ontwikkelen en realiseren van het gezondheidsplein “Het Vlie in Emmeloord”. Dit is mede mogelijk gemaakt door Gemeente Noordoostpolder, Gemeente Urk en Provincie Flevoland. Dit traject is afgerond. Op basis van deze resultaten hebben Antonius en Zorggroep Oude en Nieuwe Land (ZONL) besloten twee bouwprojecten te realiseren op de locatie aan de Urkerweg. Daarbij staat samenwerken voorop.

In gezamenlijkheid heeft de regiestuurgroep besloten om de inhoudelijke samenwerking te intensiveren onder de naam ‘Zorgtransformatie Noordelijk Flevoland’. Dit houdt in dat er een nauwe samenwerking is ontstaan met de Gemeente Noordoostpolder en Gemeente Urk om de zorgtransformatie inhoudelijk vorm te geven. Dit betekent dat de regiestuurgroep van het oorspronkelijke “Vlie” stopt en er een nieuwe overlegstructuur voor de Zorgtransformatie Noordelijk Flevoland wordt opgezet.

- Presentatie ontwikkelingen rondom het Vlie d.d. 13 januari 2025
 In een presentatie wordt door Antonius, ZONL en de gemeente de stand van zaken rond de projectlijnen samenwerken en bouwen toegelicht:
<https://raad.noordoostpolder.nl/Vergaderingen/Commissie-Samenlevingszaken/2025/13-januari/19:30/Presentatie-Ontwikkelingen-rondom-Het-Vlie>
- Bestuurlijk overleg Zorgtransformatie Noordelijk Flevoland d.d. 31 januari 2025
 De aangenomen MOTIE 2025-01-09 en de implicaties hiervan worden besproken in het bestuursteam van Zorgtransformatie Noordelijk Flevoland. Afgesproken wordt dat het Antonius – in afstemming met andere betrokken zorgpartners – komt met een uitwerking van hun zorgaanbod t.b.v. acute zorg / spoedzorg in Q3 2025.
- Uitstel subsidieverantwoording en verlenging subsidieaanvraag “Versnelling realisatie Het Vlie” d.d. 13 maart 2025
 Het Antonius, penvoerder van “Het Vlie” heeft een verzoek ingediend voor uitstel van de subsidieverantwoording met betrekking tot de versnelling van de realisatie van “Het Vlie”. De redenen voor de vertraging in de subsidieverantwoording aan de provincie Flevoland, Gemeenten Noordoostpolder en Urk zijn als volgt:



- De definitieve subsidieverstreking heeft langer geduurd dan verwacht (november 2024).
- Zowel ZONL als Antonius ontwikkelen zelfstandig hun gebouwen, wat het proces en de planning beïnvloedt.
- Het haalbaarheidsonderzoek is nog niet volledig afgerond, waaronder de stedenbouwkundige visie die nog moet worden voltooid.

De verwachting is dat de stedenbouwkundige visie in mei 2025 zal worden opgeleverd. Zowel Antonius als ZONL zullen afzonderlijk een proces doorlopen om te komen tot een economische berekening en de selectie van een ontwikkelende partij. De definitieve besluitvorming over de haalbaarheid wordt in de zomer van 2025 verwacht. In aanvulling op het verzoek tot uitstel van de subsidieverantwoording, wordt ook verzocht om verlenging van de periode voor de subsidieaanvraag. Het college heeft ingestemd met dit verzoek. Rond 1 juli 2025 verwachten we de oplevering van de businesscase en 1 september de verantwoording. Ook provincie Flevoland en gemeente Urk hebben hiermee ingestemd.

- Kick-off Zorgtransformatie Noordelijk Flevoland d.d. 17 april 2025
Op donderdag 17 april 2025 is er – samen met alle partners van de zorgtransformatie Noordelijk Flevoland - een bijeenkomst over de stand van zaken Zorgtransformatie Noordelijk Flevoland. Er wordt ingegaan op de gedeelde ambitie en de bijbehorende werkagenda. De ambitie luidt als volgt:

*Met gezamenlijke inzet van inwoners, professionals, gemeenten en partners uit de regio Noordelijk Flevoland bouwen we aan **een gemeenschap die gezond, fit en veerkrachtig is**. Daarbij werken we vanuit het gedachtegoed van Positieve Gezondheid.*

*We stellen **preventie centraal**, stimuleren de eigen regie van inwoners en leveren **geïntegreerde en domein overstijgende ondersteuning en zorg** die aansluit bij de behoeften van inwoners.*

*We realiseren **toegankelijke, betaalbare, kwalitatieve en toekomstbestendige ondersteuning en zorg** die zo dicht als mogelijk bij huis beschikbaar is.*

Uiteindelijk moet dit zijn beslag krijgen in het op te leveren Zorgtransformatieplan. Parallel hieraan werd een snelle toets uitgewerkt om in aanmerking te komen voor de Integraal Zorg Akkoord (IZA) transformatiemiddelen.

- Antonius ziet af van voorgenomen fusie Friese ziekenhuizen en nieuwbouw Joure d.d. 16 mei 2025
De gemeente Noordoostpolder is door mevrouw Imhof, bestuurder van het Antonius, geïnformeerd over het besluit om af te zien van verdere verkenningen naar nieuwbouw in Joure en de voorgenomen fusie van Friese ziekenhuizen. Het gesprek verliep in goede sfeer en was constructief. Mevrouw Imhof (Antonius) heeft bij de gemeente Noordoostpolder aangegeven dat dit besluit geen negatieve gevolgen heeft voor de geplande nieuwbouw van het gezondheidsplein in Emmeloord. De nieuwbouwplannen in Emmeloord liggen op dit moment op schema. Hoewel we het jammer vinden dat er geen nieuw ziekenhuis in Joure komt – wat voor onze inwoners een reistijdswinst van ongeveer tien minuten had kunnen betekenen – zien we ook kansen. We verwachten dat dit besluit juist positief kan uitpakken voor Noordelijk Flevoland, bijvoorbeeld door een uitbreiding van het zorgaanbod in Emmeloord en mogelijk een versnelling van de nieuwbouwplannen aldaar.
- Berichtgeving: Geen nieuwe aanvragen voor IZA zorgtransformatie per 1 juli 2025 d.d. 17 juni
Hoewel de zorgverzekeraar aanvankelijk dacht dat de indiening van de aangepaste snelle toets slechts een formaliteit was, bleek later dat de volledige procedure moest worden doorlopen. Helaas reageerde de beoordelingscommissie negatief op de snelle toets van onze IZA-aanvraag. Hierdoor moest het zorgtransformatieplan en de bijbehorende financiering opnieuw worden bekeken. De reden hiervoor was dat de impact van de transformatie nog onvoldoende cijfermatig onderbouwd was. Op 17 juni 2025 werd bekendgemaakt dat er vanaf 1 juli 2025 geen nieuwe aanvragen voor zorgtransformatie kunnen worden ingediend.



Onze inzet blijft gericht op het transformeren van zorg en ondersteuning, met de inwoner centraal. Dit krijgt t.z.t. vorm in een gezamenlijk zorgtransformatieplan/werkagenda. Dit vereist gedeelde urgentie, een gezamenlijk perspectief en vooral partnerschap. In de eerste helft van 2025 is gewerkt aan de werkagenda, wat heeft geresulteerd in een gezamenlijke ambitie en hoofdthema's, gekoppeld aan reeds bestaande initiatieven. Deze werkagenda/zorgtransformatieplan wordt onze gezamenlijke stip op de horizon, uitgewerkt naar diverse deelgebieden en activiteiten. Financiële dekking vanuit de IZA-transformatiemiddelen is niet meer volledig gegarandeerd. Onze lokale IZA-middelen kunnen worden ingezet door de gemeente Noordoostpolder. Andere partners zullen ook zelf moeten investeren en gezamenlijk op zoek gaan naar andere subsidiemogelijkheden.

Hoewel de verwachte oplevering van het zorgtransformatieplan in Q3 2025 was, zal dit later plaatsvinden omdat eerst ingezet wordt op partnerschap. Uiteraard blijven bestaande initiatieven, zoals acute zorg/spoedzorg, de ontwikkeling van het gezondheidsplein aan de Urkerweg en de zorgcoördinatie, gewoon doorlopen.

Planning

Activiteit	Planning	toelichting
Werkbezoek Antonius te Sneek	18 september 2025	Betreft projectlijn samenwerken
Beeldvormende sessie Zorgtransformatie Noordelijk Flevoland, uitwerking spoedzorg/acute zorg en stand van zaken bouwen.	29 september 2025	Betreft projectlijn samenwerken en bouwen
Zorgtransformatieplan Noordelijk Flevoland gereed	n.t.b.	Betreft projectlijn samenwerken
Vaststelling subsidie Het Vlie	Q3 2025	Betreft projectlijn bouwen
Interesse per gebouw	Q3 2025	Betreft projectlijn bouwen
Opleveren van haalbaarheidsstudie zorggebouw Het Vlie	Q3 2025	Betreft projectlijn bouwen
Start bouw gebouw Antonius als onderdeel van het gezondheidsplein	2026	Betreft projectlijn bouwen
Oplevering en ingebruikname gebouw Antonius en start sloop Dokter Jansencentrum	Eind 2026 / begin 2027	Betreft projectlijn bouwen

Parallel aan de ontwikkeling van het Vlie worden vlekken 1 en 2 van Dokter Jansenpark ontwikkeld en wordt vlek 3 in de markt gezet. Vlek 4 kan pas gestart worden als het Dokter Jansencentrum gesloopt is. Vlek 5 is eigendom van ZONL en wordt afzonderlijk verkocht.

Status

Te onderscheiden sturingselementen zijn GOTIK (geld, organisatie, tijd, informatie en kwaliteit)

Activiteit / fase / product	status	toelichting
Geld/Budget		De middelen van het programmakader zorgontwikkeling Noordelijk Flevoland zijn toereikend. Voor de inhoudelijke zorgtransformatie zijn de financiële middelen onzeker als gevolg van gewijzigd kabinetsbeleid en het eerder sluiten van de IZA transformatiegelden.
Organisatie		De ontwikkeling van het gezondheidsplein vraagt extra inzet als ook het langer openhouden van het Dokter Jansencentrum.



Tijd		De vertraging van de ontwikkeling van het gezondheidsplein zorgt voor een langere exploitatie van het Dokter Jansencentrum en -park. Dit heeft een negatief effect op de grondexploitatie.
Informatie/communicatie/participatie		Verschillende stakeholders worden op verschillende manieren betrokken en geïnformeerd.
Kwaliteit		Dit vraagt aandacht voor een toekomstbestendige zorgaanbod voor Noordelijk Flevoland.

	= binnen de kaders, goed
	= er zijn issues die impact hebben op de kaders, extra zorg
	= gaat buiten de kaders, ingrijpen

Wijzigingen
• Gehele planning is vertraagd • Antonius en ZONL bouwen apart • Projectlijn samenwerken gaat verder onder de naam “Zorgtransformatie Noordelijk Flevoland” • Van een integraal zorgconcept inclusief integrale bekostiging naar een gezamenlijk zorgtransformatieplan Noordelijk Flevoland waarbij per onderdeel gezocht wordt naar passende financiering.
Knelpunten/issues: Door de noodzakelijke toetreding van meer zorgpartners om te komen tot een gedragen Zorgtransformatie Noordelijk Flevoland (inclusief het samenvoegen van Zorgtransformatie NOP en Gezond op Urk) is het speelveld fors uitgebreid en daarmee ook complexer geworden. Bovendien blijven de onderstaande dilemma's – ook binnen de samenwerking – actueel. De uitdaging blijft om elkaar te vinden op het gebied van gedeelde urgentie, gezamenlijk perspectief en partnerschap waarbij het maatschappelijke belang het organisatiebelang overstijgt. Op een hoger abstractieniveau is dit geen probleem, maar wanneer dit concretere vormen aanneemt, wordt het ingewikkelder en vraagt de uitwerking meer tijd. • Financiële dilemma's (structurele exploitatie, voorloopkosten) • Dilemma's die betrekking hebben op de samenwerking (wie doet wat? En heeft welke rol?) • Dilemma's die betrekking hebben op de organisatie van zorg (hoe kunnen we echt integraal organiseren en bekostigen?) • Overige dilemma's (o.a. registratie, systemen, verbinding medisch en sociaal domein etc.). Samenwerken en bouwen gaan afzonderlijk verder waarin het te realiseren zorgaanbod en het gebouw op elkaar wordt afgestemd. De bedoeling was om vanuit een gedragen zorgtransformatieplan Noordelijk Flevoland in zijn totaliteit een aanvraag transformatiegelden IZA in te dienen waarbij we als kernpartners (dus ook als gemeente) de reeds geïnvesteerde kosten zouden terugkrijgen. Omdat momenteel geen nieuwe transformatieplannen kunnen worden ingediend, is de voorfinanciering komen te vervallen. De verwachting is dat dit voor de gemaakte kosten geen issue is (we hadden immers alternatieve dekking), maar voor nieuw te maken kosten brengt dit risico's met zich mee.

Risico's
• De huurders van het Dokter Jansencentrum kunnen niet verhuizen waardoor het gebouw langer open moet blijven en de exploitatiekosten doorlopen. Als gevolg van de vertraging kunnen huurders mogelijk vertrekken uit de gemeente Noordoostpolder. • Door vertraging kunnen de voorbereidings- en ontwikkelkosten oplopen.



- Door herbezinning kan het innovatief en toekomstbestendig totaalconcept van gezondheidszorg worden afgeschaald naar een 'bedrijfsverzamelgebouw' met een mogelijke verschraling van de zorg tot gevolg.
- Doordat de voorfinanciering om te komen tot een zorgtransformatieplan nu omgezet wordt in eigen financiering per kernpartner kan de samenwerking en de uitvoering daarvan in de toekomst onder druk komen te staan.
- Door de langere openstelling van het Dokter Jansencentrum kan de ontwikkeling van het Dokter Jansenpark vertragen.

Komend jaar

Werkzaamheden

- Het realiseren van een gezamenlijk "zorgtransformatieplan Noordelijk Flevoland", waarbij we als gemeente het medisch en sociaal domein door koppeling van patiëntpaden (waaronder spoedzorg / acute zorg) en gemeentelijke activiteiten in de preventieve sfeer en IZA/GALA aan elkaar verbinden.
- Ontwikkel- vergunningstraject en bouwen gebouwen Antonius en ZONL.

Te nemen besluiten

- Het Dokter Jansencentrum (eventueel) langer openhouden en langer exploiteren. De sluiting staat nu Q4 2026. Hierop wordt ook de sloop voorbereid.
- Vertraging in ontwikkeling Dokter Jansenpark vlekken 3 en 4.
- Etc.

