



Emmeloord, 16 april 2013.

Onderwerp

Project Cultuurbedrijf.

Voorgenomen besluit

1. Middels dit raadsvoorstel kennisnemen van de voortgangsrapportage van de kwartiermaker i.c. project Cultuurbedrijf Noordoostpolder.
2. Het budget beschikbaar stellen van € 150.000 voor het vervolg van het project Cultuurbedrijf.
3. De 11^e wijziging van de programmabegroting vaststellen

Advies raadscommissie

[Advies]

Aan de raad.

Status: ter besluitvorming

Inleiding

Het Cultuurbedrijf voor de Noordoostpolder krijgt vorm. In deze nota informeren wij u over de status van de ontwikkelingen binnen het project Cultuurbedrijf en vragen wij u het gereserveerde budget van € 150.000 beschikbaar te stellen voor de verdere uitwerking van het Cultuurbedrijf.

Met ingang van september 2012 hebben wij een kwartiermaker aangesteld om de culturele infrastructuur toekomstbestendig vorm te geven in één organisatie. Voor de begeleiding van de totstandkoming van het Cultuurbedrijf is een Stuurgroep ingesteld. De opdracht aan de kwartiermaker is het ontwerpen van een toekomstbestendig Cultuurbedrijf in de gemeente Noordoostpolder in de vorm van een uitgewerkt bedrijfsplan.

De kwartiermaker heeft kennis genomen van de belangrijkste documenten rond de wording van het Cultuurbedrijf: de nota's *Businesscase Cultuurbedrijf Noordoostpolder* en *Cultuurbedrijf Noordoostpolder, Vergelijk en Transitie (2011)* waren daarvoor leidend. Na een kennismakingsperiode constateerde de kwartiermaker dat het ontbrak aan meerjarige beleidsplannen bij het theater en de afdeling Culturele Zaken (CuZa). Tevens werd het Cultuurbedrijf door de medewerkers van de organisaties niet integraal gedragen. Op grond van deze bevindingen heeft de kwartiermaker een plan van aanpak voorgesteld in de vorm van het *Startdocument Cultuurbedrijf*. Medio januari 2013 heeft ons college ingestemd met dit document. Het plan van aanpak is tweeledig:

Fase 1 Ontwerp Meerjarenprogramma Cultuurbedrijf, de finishfoto

Het meerjarenprogramma vermeldt wat het Cultuurbedrijf precies gaat doen in de toekomstige organisatie, wat daarvoor nodig is en welke randvoorwaarden van toepassing zijn. Het wordingsproces van het meerjarenprogramma realiseert tevens draagvlak bij het personeel van de beide organisaties.

Uitvoering: november 2012 tot en met juni 2013.

Het meerjarenprogramma wordt in september 2013 ter goedkeuring voorgelegd aan de raad.

Fase 2 Verzelfstandiging/verzakelijking en fusie

Na goedkeuring van het meerjarenprogramma vindt verzakelijking plaats, uit te splitsen in twee sub-opdrachten die deels parallel kunnen exerceren:

1. Verzelfstandiging of interne verzakelijking Culturele Zaken naar het Cultuurbedrijf
2. Transitie stichting Theater 't Voorhuys naar het Cultuurbedrijf

Planning: juli 2013 tot met december 2013.

Op basis van de uitkomst van fase 2 wordt er een keuze gemaakt tussen interne verzakelijking of verzelfstandiging van Culturele Zaken.

Het verzakelijkingproces kan vervolgens in het eerste semester van 2014 worden afgerond, waarna met ingang van seizoen 2014-2015 het Cultuurbedrijf kan functioneren.

Werkwijze

De kwartiermaker is in november 2012 met de ontwikkeling van het meerjarenprogramma van start gegaan. Hiervoor is een werkgroep geformeerd, waarbinnen het management en het beleid van beide instellingen zijn vertegenwoordigd. Voor de inhoud en het draagvlak voor het meerjarenprogramma zijn door de verantwoordelijke managers klankbordgroepen ingesteld.

Met het oog op een zorgvuldige berichtgeving, is er voor het proces een communicatieprotocol opgesteld.

In de periode januari/februari 2013 zijn de volgende groepen over het *Startdocument Cultuurbedrijf* geïnformeerd:

- Thema college van burgemeester & wethouders d.d. 15 januari 2013
- Themaraad: commissie Samenlevingszaken d.d. 11 februari 2013
- Presentatie en vragenronde personeel CuZa en Theater d.d. 14 februari 2013
- De ondernemingsraad is in januari uitgenodigd voor een gesprek

Gewijzigde werkwijze

Gelet op het vertrek van de directeur van het theater en het tempo van de ontwikkelingsactiviteiten voor het Cultuurbedrijf binnen CuZa, is de kwartiermaker gevraagd om de inhoud voor het Cultuurbedrijf zelf te organiseren binnen de instellingen. Dat heeft geleid tot enkele rolwisselingen binnen overleggroepen en daarmee tot een taakuitbreiding voor de kwartiermaker. Hiermee is de voortgang van het project en de kwaliteit van de output zeker gesteld.

Zoals voorzien is voor het vervolgtraject extra budget nodig. In de bijlage leest u de verantwoording van de tot nu toe gemaakte kosten en geven wij u een raming voor de nog te maken kosten binnen dit project.

Doelstelling

U te informeren over de voortgang van het project Cultuurbedrijf Noordoostpolder en ervoor zorg te dragen dat het project Cultuurbedrijf kan worden voortgezet.

Voorgesteld besluit

1. Middels dit raadsvoorstel kennisnemen van de voortgangsrapportage van de kwartiermaker i.c. project Cultuurbedrijf Noordoostpolder.
2. Het budget beschikbaar stellen van € 150.000 voor het vervolg van het project Cultuurbedrijf.
3. De 11^e wijziging van de programmabegroting vaststellen.

Argumenten

1.1. *De raad is beloofd geïnformeerd te worden over de voortgang*

Wij hebben ervoor gekozen u middels dit Raadsvoorstel, dat is gebaseerd op de voortgangsrapportage van de kwartiermaker (zie bijlage), te informeren over het proces de vervolgstappen. Wij hebben u ook toegezegd een inhoudelijke en financiële verantwoording te doen toekomen voordat wij u vragen een aanvullend budget beschikbaar te stellen.

1.2. *Financiële verantwoording*

Voor de eerste fase van de ontwikkeling van het Cultuurbedrijf is door u € 300.000 toegekend (beleidsplanning 2010-2013, nr. 1022). Dit bedrag is geormerkt in de reserve beleidsplan t.b.v. het verzelfstandigingstraject. De eerste € 150.000 is door u als uitgavenbudget beschikbaar gesteld bij de vaststelling van de begroting 2010. Dit bedrag is reeds uitgegeven aan onderzoek cultuurplein, inzet extern expertise voor het opstellen van de Businesscase en het opstarten van het project Cultuurbedrijf

Voor de afronding van de eerste fase (oplevering meerjarenprogramma Cultuurbedrijf), het in gang zetten van de tweede fase (opties verzakelijking) is het 2^e budget van € 150.000 nodig. Wij vragen u voor het vervolgproces het resterend krediet van € 150.000 beschikbaar te stellen. In het voortgangsverslag vindt u de financiële en inhoudelijke verantwoording.

De verzelfstandiging/verzakelijking en fusie zal in principe budgettair neutraal zijn; wel zullen frictiekosten in geval van verzelfstandiging moeten worden gefinancierd. Deze bedragen zijn niet begroot. De verzelfstandiging van een gemeente-onderdeel houdt overdracht in van mensen, vermogen en productiemiddelen. De overdracht heeft financieel-economische gevolgen voor het te privatiseren onderdeel, maar ook voor de gemeente zelf gelet de achterblijvende overhead.

Voor het verzelfstandigings- en fusieproces maakt de kwartiermaker zoveel mogelijk gebruik van eigen gemeentelijke expertise. De kwartiermaker heeft daarnaast ook de mogelijkheid om van buiten deskundigheid aan te trekken. In geval van verzelfstandiging wordt er in ieder geval P&O-advies ingehuurd.

Bijlage

Voortgangsrapportage Kwartiermaker.

Het college van burgemeester en wethouders,
de secretaris, de burgemeester,

Portefeuillehouder : W.R. Ruifrok / P.M.S. Vermeulen
Steller : B. Koolstra, 06-48134604,
b.koolstra@noordoostpolder.nl

