

Van: Rien van der Velde

Datum: 27-01-2013

Betreft: Bijlage motie VadovdD werkgelegenheid –en integratieproject.

Inleiding: Zie motie

Doelstelling:

- realiseren/ontwikkelen van een project –en financieringsmodel voor het realiseren van nieuwe accommodaties/voorzieningen met innovatieve investeringsopgave via een werkgelegenheid -reintegratietraject

Need/behoefte:

- Noordoostpolder heeft diverse accommodaties van voorzieningen en dorpscentra die gelijktijdig zijn versleten; verpauperen anno 2014 en/of versleten verouderd;
- De bezuinigingen maken het niet mogelijk dit adequaat aan te pakken en vragen om keuzes; met name ten aanzien van de dorpen die te maken hebben sterk verouderde accommodaties/voorzieningen

Probleemstelling

- Op welke wijze kunnen accommodaties in Noordoostpolder vernieuwd worden door met diverse partners een elkaar toegevoegde waarde netwerk te vormen waardoor er een acceptabel investerings – en verdienmodel ontstaat welke voor (potentiele) risicodragers acceptabel is.

Visie

Doelstelling en probleemstelling zijn gebaseerd op het idee dat wanneer diverse organisaties/bedrijven op een dusdanige manier met elkaar gaan samenwerken dat zij waarde voor elkaar gaan creëren en voor de samenleving. Op de deze wijze zijn zij in staat een innovatieve investeringsopgave te realiseren. O.a. ontleend aan de opvattingen van Jan Jonker e.a. Universiteit van Nijmegen over nieuwe-businessmodellen die de waarde voor elkaar benadrukken (zij bijlage1)

Deze waarde kan op de korte termijn of op de lange termijn voor bedrijf/organisatie gerealiseerd worden en per bedrijf naar aard, omvang en termijn verschillen. Randvoorwaarde is dat de waardeketen zo sterk is als de zwakste schakel, men elkaar wat moet gunnen, dat voor ieder duidelijk is wat men verdient, wat de waarde is die participatie in het project oplevert en tenslotte wat voor iedere partner de ROI is en gezamenlijk de Social Return on investment (SROI).

Casus voorbeeld (andere vraag is ook mogelijk)

Het dorp Espel heeft een nieuwe sport integrale sportaccommodatie nodig voor tennis, voetbal en schaatsen. 24% van het dorp is actief lid van deze sportverenigingen en sport is belangrijk voor de

sociale cohesie van het dorp. De sportvoorziening is verpauperd/versleten. Bewoners zien revitalisering van o.a. sportaccommodaties als middel om dorp uit het slop te halen. De gemeente heeft geen geld en wil/kan niet investeren op sport; in tegendeel er moet bezuinigd worden. De sportbestuurders hebben een business case gemaakt gebaseerd op een investering van +/- 750.000. Waarbij zij zelf bereid zijn 150.000 bij te dragen voornamelijk in arbeidsuren. Plan wordt als onhaalbaar beschouwd. Deze casus is niet realiseerbaar op de klassieke wijze. Mogelijk kan een benadering gebaseerd op een waardeoriëntatie meer mogelijkheden bieden.

Concept

Een business case met de volgende kenmerken: 1. een investeringsmodel gebaseerd op een innovatieve investeringsopgave C2C en duurzaamheid; 2. Waarde oplevert voor projectpartners, Espel en Noordoostpolder.

Dit betekent:

1. De investeringsbegroting en – model moeten innovatief, duurzaam en inspirerend zijn voor de partners om er in te willen participeren. Het biedt de mogelijkheid om te experimenteren en sluit zo mogelijk aan bij enkele onderzoeksprogramma's van een van de kennisinstellingen. Ook is de case en businessmodel dusdanig aantrekkelijk voor vergelijkbare problematiek in Noordoostpolder.
2. De investeringsbegroting voor de accommodatie heeft waarde voor de volgende organisaties:
 - a. Bouw – en technologie bedrijven in Noordoostpolder. Deze bedrijven doen via dit project nieuwe kennis op over bouw- en productieproces, materialen, creëren van toegevoegde waarde, costum relationship, clustersamenwerken, kennismanagement, productiviteit en voor de transactiekosten scholing jonge medewerkers;
 - b. Kennisinstellingen (MBO, VMBO, vakcollege en technocentrum). Het project levert nieuwe kennis voor onderwijsprogramma's en voor leerlingen en leraren. Biedt de instellingen credibility in verband met aansluiting bedrijfsleven welke wordt verbeterd. Levert onderwijs in Noordoostpolder onderscheidende kennis op; leren levert tevens kennis en ervaring op met projectmatig samenwerken met bedrijfsleven in Noordoostpolder.
 - c. UWV. Biedt mensen die werkloos zijn de mogelijkheid om ervaring en actuele kennis op te doen waardoor deze aantrekkelijk worden voor werkgevers (lage transactiekosten en actuele kennis). De groep jonge mensen komt sneller aan werk; snellere re-integratie.
 - d. De sportverenigingen. Deze zijn de aanvrager en mede-opdrachtgever. Zij realiseren een sportaccommodatie. Door het perspectief van het investeringsmodel en de inzet van projectpartners wordt arbeidskracht geleverd.
 - e. De gemeente Noordoostpolder. Deze verkrijgt kennis over de mogelijkheden van nieuwe bouwconcepten, modelconcept voor overige opgaven in het gebied en kennis over waardecreatie en hebben diverse mensen met en zonder afstand tot de arbeidsmarkt sneller aan het werk en opleidingsvoorzieningen met kennis die aansluiten bij de vragen van de arbeidsmarkt.

Essentiele randvoorwaarden

1. Sportverenigingen Espel zetten voldoende vrijwillige arbeidsproductiviteit in en geven programma van eisen;
2. Bedrijfsleven Noordoostpolder: 1. Dit project niet in de bedrijfsvoering zien als onderhanden werk (als klus waar niet op wordt verdiend); 2. Bereid zijn voor deze klus te werken met werkloze jongeren; 3 Bereid zijn klus budgetneutraal uit te voeren; 4. Bereid zijn werkloze jongeren te coachen; 5. Bereid zijn samen te werken met vrijwilligers Espel en onderwijs/leerlingen onderwijs;
3. Onderwijs: bereid zijn leerkrachten en leerlingen in te zetten en samen te willen werken met bedrijfsleven en vrijwilligers.
4. **UWV en g met gemeente.** 1. Bereid zijn mensen met afstand tot de arbeidsmarkt met behoud van uitkering te laten werken en 2. Bereid zijn re-integratiemiddelen over te hevelen naar bedrijfsleven voor coaching etc.
5. Gemeente: bereid zijn naar derden zoals onderzoeksinstellingen op te treden als probleemeigenaar en contactpersoon. Waarom? Gemeente wordt gezien als gezaghebbend. Daarnaast het projectmanagement willen doen (mogelijk dat project extern neergezet moet worden of ondergebracht);
6. Provincie, landelijke overheid en EU; mogelijkheden voor funding van het project; indien wenselijk.