

Emmeloord, 13 december 2017.

## **Onderwerp**

Rekenkamerrapport Grote projecten

## **Advies raadscommissie**

[...]

---

Aan de raad.

**Status: ter besluitvorming**

## **Voorgesteld besluit**

1. Kennis nemen van het Rekenkamerrapport Grote projecten.
2. De conclusies van het rapport onderschrijven en de gedane aanbevelingen overnemen.

## **Inleiding**

Net als vorige jaren zijn er door de fracties in de raad van Noordoostpolder ook dit jaar weer ideeën aangeleverd met betrekking tot verschillende grote projecten en de rol van de raad daarbij. Hierbij zijn ook suggesties gedaan voor te onderzoeken casussen (Windmolenpark, Marknesserbrug, Bosbadhal en Wellerwaard). De rekenkamercommissie heeft deze aangedragen onderwerpen gebundeld in een onderzoek naar de proceskwaliteit en de verantwoordelijkheid van de raad en het college bij grote projecten. De doelstelling van het onderzoek is: inzicht geven in de mate van effectieve en efficiënte besluitvorming, sturing op en verantwoording over grote projecten.

## **Conclusies van het rapport**

Op basis van de bevindingen in het onderzoek zijn zes conclusies geformuleerd.

1. Ten behoeve van het bepalen van zijn eigen rol, kent de gemeenteraad de betekenis van een groot project niet
2. De gemeenteraad beschikt niet over een vastgesteld kader, waarmee hij sturing kan geven aan grote projecten
3. De gestructureerde manier van het informeren over risico's is alleen aanwezig voor projecten die onderdeel zijn van een grondexploitatie.
4. Tussen college en ambtelijke organisatie zijn richtlijnen over de besturing van grote projecten vastgelegd in een Handboek Projectmatig Werken, maar deze is niet actueel. Het organiseren van het betrekken van de raad is echter niet opgenomen in dit Handboek.
5. Hoewel raad door het college over grote projecten wordt geïnformeerd, ontbreekt het voor de raad over een overzicht van het projectverloop. Dit bemoeilijkt zijn controlerende rol.
6. Grote projecten wordt niet structureel geëvalueerd en de hierbij relevante informatie voor de raad wordt niet gedeeld.

## **Aanbevelingen volgend uit het onderzoek**

Op basis van de conclusies uit het onderzoek zijn de volgende aanbevelingen geformuleerd.

- 1a. Stel als raad een kader vast voor grote projecten (Kader Grote Projecten), waarin de rol van de gemeenteraad (kaderstelling en controle) is benoemd, alsmede enkele inhoudelijke aspecten als keuzen worden voorgelegd.

- 1b Laat het college per groot project een voorstel doen aan de raad om te laten vaststellen hoe voor dat specifieke project invulling wordt gegeven aan het Kader Grote Projecten.
2. Laat het college het Handboek Projectmatig Werken actualiseren en de raad informeren over de wijze waarop dit bijdraagt aan het werken binnen het Kader Grote Projecten.
3. Maak als raad gebruik van de mogelijkheid om onafhankelijk van het college zelf informatie (expertise) in te winnen bij de besluitvorming over belangrijke inhoudelijke keuzes in één of meerdere grote projecten.
4. Laat het college een voorstel formuleren om het thema 'participatie' met de raad te verkennen en hier gezamenlijk inhoud aan te geven.

### **Planning/uitvoering**

Het rapport wordt 8 januari 2018 gepresenteerd en krijgt u de gelegenheid de rekenkamercommissie vragen te stellen. In het RTG van 29 januari en de raadsvergadering van 29 januari of 19 februari 2018 dient u zich uit te spreken over de conclusies en aanbevelingen. Voorgesteld wordt de conclusies te onderschrijven en de gedane aanbevelingen, zoals deze in het raadsvoorstel staan beschreven, over te nemen.

### **Bijlagen**

Het rapport grote projecten

De Rekenkamercommissie Noordoostpolder

Steller : E. Fogl (ambtelijk secretaris)  
[rekenkamercommissie@noordoostpolder.nl](mailto:rekenkamercommissie@noordoostpolder.nl)

