

## MEMO

Aan : Gemeenteraad

Van : College B&W (Portefeuillehouder: Linda Verduin)

Datum : 16 juni 2022

Onderwerp : Ontwikkelingen regionale Jeugdhulp | Triade Vitree

---

Het bedrijfsonderdeel Vitree dat jeugdzorg biedt in de regio, en onderdeel uitmaakt van Triade Vitree, bevindt zich in een slechte financiële situatie. We willen u met deze informatiebrief op de hoogte brengen van de ontstane situatie en de stappen die we de komende periode gaan nemen om de continuïteit van jeugdzorg in de regio te borgen.

### **Aanleiding**

In oktober 2021 meldde Triade Vitree in een brief aan de zes Flevolandse gemeenten dat de organisatie zich zorgen maakte over de financiële positie. Daarbij verzocht Triade Vitree om met gemeenten open en transparant in gesprek te gaan over de ontstane situatie en toe te willen werken naar een duurzame oplossing.

Triade Vitree is een belangrijke partner in het zorglandschap voor jeugd in Flevoland. Voor instellingen die essentieel zijn in het jeugdzorgsysteem wordt een regio aangewezen als eerste aanspreekpunt bij continuïteitsproblemen. Voor de regio Flevoland is Triade Vitree aangemerkt als systeeminstelling.

Op basis van dit signaal hebben wij in november 2021 bestuurlijk een gesprek gevoerd met Triade Vitree en hebben de regiogemeenten samen met Triade Vitree vervolgstappen gezet om een scherper beeld te krijgen van de situatie en een route te bepalen om de continuïteit van jeugdzorg voor jongeren in de regio Flevoland veilig te stellen voor de toekomst.

De financiële positie van Triade Vitree als gehele organisatie (inclusief het bedrijfsonderdeel dat de zorg biedt in het kader van de Wet Langdurige Zorg), is momenteel nog voldoende en er worden geen acute liquiditeitsproblemen verwacht. Hierdoor staat de continuïteit van de ambulante jeugdhulp en jeugdhulp met verblijf die Triade Vitree biedt momenteel nog niet onder druk.

### **Voortraject**

Naar aanleiding van de brief is contact gezocht met Triade Vitree en zijn afspraken gemaakt om gezamenlijk een traject te starten om de oorzaak van de financiële problemen nader te onderzoeken. In de brief benoemde Triade Vitree meerdere oorzaken en gevolgen, waaronder niet kostendekkende tarieven, administratieve lasten, het regionale contract met het Samenwerkingsverband Jeugdhulp met Verblijf en de

verslechterde arbeidsmarkt. Ook de beoogde transformatie van de regionale jeugdhulp is de afgelopen jaren onvoldoende gerealiseerd.

Gemeenten en Triade Vitree hebben hoge prioriteit gegeven aan dit traject en capaciteit vrijgemaakt om een team met diverse expertises te formeren en intensief te laten werken aan een nadere uitwerking. Het team heeft zich hierbij met name gericht op een verdieping en verklaring van deze oorzaken. Hierbij is ook gekeken naar de regionale context waarbinnen Triade Vitree de afgelopen jaren heeft gewerkt. Uitgangspunt daarbij was transparantie en het komen tot breed gedragen bevindingen.

Dit heeft uiteindelijk geleid tot het rapport "Samen naar beter". Deze is als bijlage meegestuurd. De bevindingen die zijn gedaan tijdens dit traject hebben de urgentie van de financiële situatie bij Triade Vitree duidelijk zichtbaar gemaakt.

### **Bevindingen**

De bevindingen uit het rapport vormen de basis voor de nadere uitwerking van het herstelplan. De bevindingen beperken zich niet alleen tot Triade Vitree maar gaan ook in op de regionale samenwerking en de rol van de regiogemeenten. In het rapport worden twee hoofdbevindingen benoemd, te weten:

- De regio en Triade Vitree zijn vanaf 2018 niet gezamenlijk opgetrokken in visie, uitwerking en verwachtingen.
- De contracten zijn vanaf 2019 door de regio en Triade Vitree niet doorontwikkeld in bedrijfsvoering (tarifiering, administratie, berichtenverkeer) en monitoring (data en contractmanagement).

Deze bevindingen vormen de basis voor het herstelplan waarmee de projectorganisatie de komende periode aan de slag gaat om tot verbeteringen te komen.

### **Conclusie**

Het rapport "Samen naar beter" reflecteert de urgentie en de noodzaak om zowel verbeteringen door te voeren bij Triade Vitree als in de regionale samenwerking, om tot een duurzame oplossing te komen.

De financiële positie van Triade Vitree, inclusief de WLZ-tak, is als geheel momenteel nog voldoende, en er worden geen acute liquiditeitsproblemen verwacht. Hierdoor is er nog ruimte om de komende maanden middels een herstelplan de continuïteit van de jeugdzorg in de regio te borgen.

Wel leidt de huidige situatie tot uitstel van de voorgenomen regionale aanbesteding voor de onderdelen die verband houden met de verblijfsvoorzieningen voor jeugdhulp waar Triade Vitree op dit moment een groot aandeel in heeft. Hiervoor wordt een oplossing gezocht in een aanbesteding voor een periode van maximaal twee jaar. Dit biedt ruimte om het herstelplan uit te voeren. Tegelijkertijd wordt hiermee de continuïteit van zorg geborgd en kan de transformatie van de jeugdhulp nog steeds doorgang kan vinden.

### **Vervolproces herstelplan**

Vanwege de urgentie is een projectorganisatie opgericht die aan de slag gaat met de verdere uitwerking van een herstelplan. Ook worden er vanuit de regio gesprekken gevoerd met de verschillende belanghebbenden, waaronder de raad van toezicht van Triade Vitree, de jeugdautoriteit en het zorgkantoor. Hiermee geven de Flevolandse gemeenten invulling aan hun verantwoordelijkheid.

Hierbij wordt ook gekeken naar het borgen van de zorgcontinuïteit in de regio. De projectorganisatie heeft een integrale opdracht om zowel verbeteringen door te voeren bij Triade Vitree, de Aankoopcentrale (verantwoordelijk voor inkoop en contractmanagement) en in de regionale samenwerking.

De regio Flevoland is hierbij in de lead, waarbij er een belangrijke bijdrage wordt gevraagd van Triade Vitree om tot herstel te komen van de eigen organisatie en de financiën.

Het herstelplan wordt in het derde kwartaal 2022 opgeleverd. We houden u op de hoogte over de ontwikkelingen ervan en komen indien nodig terug voor besluitvorming.

**Bijlage 1:** Rapport 'Samen naar Beter'.