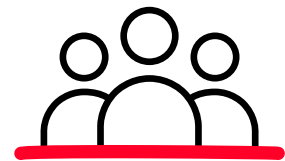


# vooruitblik.

algemene vergadering  
25 mei 2023



## agenda.

- 1 opening en mededelingen.
- 2 agenda.
- 3 conceptnotulen van de Algemene Vergadering d.d. 8 december 2022.
- 4 algemene ontwikkelingen/ contextanalyse.
- 5 jaarverslag 2022.
- 6 opdracht nieuwe accountant.
- 7 herbenoeming lid van Raad van Commissarissen.
- 8 rondvraag en sluiting.

ter bespreking

## huidige ontwikkelingen en update contextanalyse.

### Energie en CO<sub>2</sub>

#### Warmtenetten in publieke handen

De realisatie van warmtenetten door een publiek bedrijf zoals HVC, past binnen het voornemen van Minister Jetten. Dat is om in de nieuwe warmtewet de eis op te nemen dat warmtenetten voor een meerderheid in publieke handen moeten zijn. Dit voornemen leidt tot investeringsstops bij private warmtebedrijven. Stadsverwarming Purmerend ziet af van de bouw van een tweede biomassa-centrale en zoekt naar andere duurzame bronnen (waaronder geothermie) om capaciteitsuitbreiding te realiseren.

#### Subsidie voor uitvoering klimaatbeleid

Voor de uitvoering van klimaatbeleid kunnen gemeentes en provincies een beroep doen op een tijdelijke subsidieregeling. De komende jaren is hiervoor ca. 350 miljoen euro per jaar beschikbaar. De overheden kunnen dat geld aanwenden voor het verkrijgen van expertise en uitvoeringscapaciteit.

lees verder op pagina 2





### Overbelasting elektriciteitsnet

Netcongestie leidt (regionaal) tot aansluitproblemen voor zowel gebruikers als producenten van duurzame elektriciteit. Het oplossen van deze netcongestie leidt ook tot vertragingen door de stikstofproblematiek. De stikstofuitstoot bij de realisatie van de grootschalige ondergrondse CO<sub>2</sub>-opslag is voor MOB reden om naar de rechter te stappen.

### Ontwikkeling energieprijzen

De energieprijzen zijn na de hoge pieken in het najaar van 2022 sterk gedaald naar een niveau dat nog steeds aanzienlijk hoger ligt dan vóór 2022. De CO<sub>2</sub>-prijs is op een record-hoog niveau van meer dan 100 euro per ton gekomen. Dit komt met name door een aanscherping van het Europees beleid. Nationaal CO<sub>2</sub>-beleid kan op

termijn leiden tot een aanzienlijke toename van de verbrandingskosten voor afval.

### CO<sub>2</sub>-uitstoot in Nederland lager

In 2022 was er een sterke toename van zon- en windenergie. Dit leidde tot een recordproductie aan duurzame energie in Nederland. Met name hierdoor was de CO<sub>2</sub>-uitstoot in Nederland in 2022 32% lager dan in 1990. Daarmee is voldaan aan de 'Urgenda-uitspraak'.



## afval en grondstoffen.

### Programma circulaire economie

In februari 2023 stuurde staatssecretaris Heijne het Nationale Programma Circulaire Economie 2023-2030 naar de Tweede Kamer. Het programma erkent dat er meer richtinggevende en dwingende maatregelen aan de inputkant en in de gebruikersfase getroffen moeten worden. Maar het lijkt erop dat er in de concrete uitwerking er nog te weinig wordt ingevuld. Het jaarlijks beschikbare budget van 50-70 miljoen euro staat in schril contrast met de beschikbare middelen voor het realiseren van duurzame energie en CO<sub>2</sub>-ambities.

### Procedure AVR

AVR is een gerechtelijke procedure gestart omdat zij vindt dat Twence en de Twentse gemeenten niet voldeden aan de voorwaar-

den om via inbesteding het verwerken van gft en restafval te laten plaatsvinden. De rechter heeft AVR op alle punten in het ongelijk gesteld. Deze uitspraak is hierdoor een steun in de rug voor de aanbestedingsstructuur van publieke bedrijven.





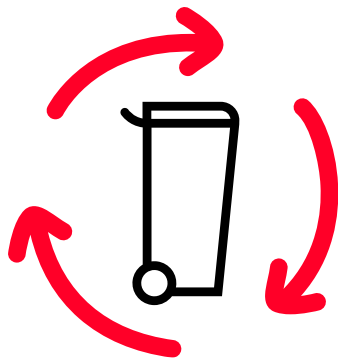
### Producentenverantwoordelijkheid

Voor steeds meer afvalstromen wordt een uitgebreide productenverantwoordelijkheid (UPV) van kracht. Dit zorgt ervoor dat producenten verantwoordelijk worden voor de (financiering van de) inzamelstructuur en het realiseren van doelstellingen. Belangrijke aandachtspunten om UPV's tot een succesvol instrument voor circulaire economie te maken zijn:

1. Het meer betrekken van andere partijen (zoals gemeentes, inzamel- en recyclebedrijven);
2. Het formuleren van meer ambitieuze doelstellingen;
3. Meer aandacht voor de 'voorkant'.

### Voorkomen van afval

In het kader van het VANG-programma Huishoudelijk Afval is de Menukaart Afvalpreventie gepubliceerd. HVC zet ook volop in om afvalpreventie structureel onderdeel te laten uitmaken van afval- en grondstoffenbeleid.



### Ontwikkeling afvalstoffenheffing

De afvalstoffenheffing is in 2022 gemiddeld met 1,5 procent gestegen. In gemeentes met een vorm van tarief-differentiatie is in het algemeen niet alleen het aanbod aan restafval lager, maar zijn ook de kosten per inwoner lager.

### Thermisch afbreken niet recyclebare afvalstoffen

Er zijn diverse (grootschalige) initiatieven in ontwikkeling die gericht zijn op het 'thermisch' afbreken van niet recyclebare afvalstoffen tot grondstoffen voor de chemische industrie waaronder CO<sub>2</sub> en methanol.

## zuiveringslib.

Strengere eisen vanuit onder andere de EU-richtlijn stedelijk afvalwater, leiden mogelijk tot de inzet van nieuwe zuiveringstechnologieën. Samen met de waterschappen onderzoekt HVC wat de gevolgen zijn voor de slibverwerking.

### Vergassen van slib

Het verwerken van zuiveringslib via superkritisch vergassen staat volop in de belangstelling. De techniek in het project 'Supersludge' werd als (nog) onvoldoende robuust gekarakteriseerd. Toch is SCW in Alkmaar volop bezig om toepassing van deze techniek op praktijkschaal te ontwikkelen.



### Fosfaatterugwinning

HVC volgt meerdere sporen om fosfaat uit het zuiveringslib in te zetten als meststof.

### Verwerkingscapaciteit SNB

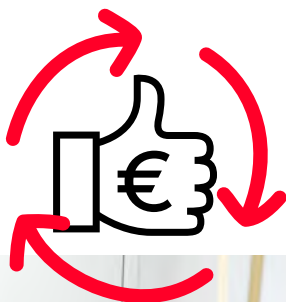
Met twee nieuwe aandeelhouders, wordt de verwerkingscapaciteit van SNB vrijwel volledig ingevuld met zuiveringslib afkomstig van de eigen aandeelhouders. Hiermee beperkt SNB mogelijke marktrisico's. ●

## jaarverslag 2022.

In 2022 boekte HVC goede resultaten met verdere verduurzaming op het gebied van duurzame energie en hergebruik. Het produceerde duurzame energie voor 556.000 huishoudens, zag de hoeveelheid restafval per inwoner teruglopen en is gestart met de productie van een natuurlijke, biologisch afbreekbare plasticvervanger. Ook in financiële zin, zowel omzet als resultaat, was 2022 een goed jaar voor HVC. Wel constateert HVC dat om echte stappen te zetten op het gebied van de circulaire economie, de Rijksoverheid meer dwingende maatregelen 'aan de voorkant' moet treffen.

### Een aantal resultaten over 2022 in cijfers:

- In 2022 hebben we bestaande warmtenetten uitgebreid en verdicht, zijn we begonnen met de aanleg van nieuwe warmtenetten en hebben we met name via geothermie (aardwarmte) nieuwe bronnen aangeboord. Het aantal warmte-aansluitingen (in woning-equivalenten) is gestegen tot ca. 23.500;
- mede door de groei van warmte uit geothermie, is de hoeveelheid door HVC geproduceerde duurzame energie gestegen tot 1.380 GWh. Deze hoeveelheid komt overeen met het gemiddelde elektriciteitsverbruik van ca. 557.000 huishoudens;
- in Dordrecht hebben we in 2022 de uitkoppeling van restwarmte uit de slibverbrandingsinstallatie gerealiseerd en hebben we met de bouw van een e-boiler een nieuwe backup-voorziening gemaakt ter vervanging van een gasgestookte cv-ketel. Daarmee hebben we stappen gezet in de verdere verduurzaming van de warmtevoorziening in de regio Dordrecht;
- in de gemeenten waarin een prijsprikkel is ingevoerd om bewoners te stimuleren hun afval beter te scheiden, het recycle-tarief, zien we een sterke daling (ca. 40%) van de hoeveelheid aangeboden restafval;



- door het vergisten van gft, produceerde HVC in 2022 4,2 miljoen kuub groen gas. Deze hoeveelheid is goed voor het gasverbruik van 3.600 huishoudens;
- Met het toetreden van de gemeenten Haarlem en Zandvoort, is het aantal aandeelhouders gegroeid naar 51 gemeenten en 8 waterschappen;
- het nettoresultaat komt uit op ca. € 29 miljoen bij een omzet van € 503 miljoen;
- HVC heeft in 2022 € 129,7 miljoen (tegenover € 66,8 miljoen in 2021) geïnvesteerd, voor het grootste deel in de uitbreiding van warmtenetten en duurzame warmtebronnen, zoals geothermie en energie uit afval- en oppervlaktewater.

### Aan de aandeelhoudersvergadering wordt voorgesteld om:

- de jaarrekening 2022 vast te stellen;
- het resultaat toe te voegen aan de overige reserves;
- de directie decharge te verlenen voor het gevoerde beleid;
- de Raad van Commissarissen decharge te verlenen voor het gehouden toezicht. •

## aanbesteding accountant jaarrekening 2023-2026.

PricewaterhouseCoopers Accountants NV (PwC) is momenteel de accountant voor de controle van de jaarrekening van HVC. De raad van commissarissen heeft besloten de accountantswerkzaamheden voor de komende boekjaren opnieuw aan te besteden.

Het gaat om de volgende controlewerkzaamheden:

- Accountant onderzoekt of de jaarrekening het wettelijk vereiste inzicht geeft.
- De accountant gaat na of de jaarrekening aan de geldende voorschriften voldoet, of het bestuursverslag overeenkomstig die voorschriften is opgesteld en met de jaarrekening verenigbaar is.
- De accountant onderzoekt of het bestuursverslag materiële onjuistheden bevat.

De voorgenomen opdracht betreft in eerste instantie de controle van de jaarrekening over de boekjaren 2023-2026. Met na elke 2 jaar een evaluatiemoment en een mogelijke verlenging van de opdracht van maximaal 3 jaar.

Voor de beoordeling van de inschrijvers is een commissie ingesteld die bestond uit vijf leden, waaronder de directeur Financiën, het hoofd Inkoop, de manager Group Controller en externe procesbeoordelaar.

De Auditcommissie heeft namens de raad van commissarissen toezicht gehouden op het selectieproces. De vier grootste Nederlandse accountantskantoren, Deloitte, EY, KPMG en PwC, hebben ingeschreven op de aanbesteding: Op basis van gewogen criteria ten aanzien van inhoudelijke kwaliteit en prijs scoorde PwC de meeste punten.

De raad van commissarissen stelt daarom de Algemene Vergadering voor om PwC opdracht te verlenen tot controle van de jaarrekening voor de boekjaren 2023-2026. •



## herbenoeming van een lid van de Raad van Commissarissen.

Volgens de statuten benoemt de Algemene Vergadering de commissarissen op voordracht van de raad van commissarissen. Bij het opstellen van de voordracht gaat de raad van commissarissen uit van een zo evenwichtig mogelijke invulling van zijn profielbeschrijving. Bij de selectie en het opstellen van de voordracht een nieuw lid van de Raad van Commissarissen te benoemen, betrekken we een commissie uit de aandeelhouders. Het is gebruikelijk dat een commissaris die in het profiel past en goed

functioneert, in aanmerking komt voor een tweede benoemingstermijn. Een voordracht tot herbenoeming wordt wel toegelicht maar niet formeel voor advies voorgelegd.

### Herbenoeming lid RvC

De huidige en eerste benoemingstermijn van mevrouw J.H.P.M. van der Wijst eindigt, gelet op de uitloop naar de eerstvolgende Algemene Vergadering, op 25 mei a.s. De raad van commissarissen draagt mevrouw Van der Wijst voor ter herbenoeming tot lid van de raad van commissarissen voor een tweede reguliere termijn. •