

## Intentieverklaring Green Deal Industrierrein Nagelerweg Emmeloord

### Inleiding

Bedrijven, maatschappelijke organisaties of (lokale) overheden lopen soms tegen problemen aan als ze een duurzame stap willen maken. Deze partijen kunnen knelpunten oplossen door een Green Deal aan te gaan en daarbij gezamenlijke uitgangspunten, doelen en resultaten vast te leggen. Een Green Deal helpt om duurzame plannen uit te voeren, bijvoorbeeld betreffende energie, klimaat, water, grondstoffen, biodiversiteit, mobiliteit, bouw en voedsel. Inmiddels zijn er landelijk ruim 300 Green Deals afgesloten. Het nu voorliggende initiatief betreft het Industrierrein Nagelerweg te Emmeloord.

### Samenvatting

Onderstaand genoemde partijen gaan een intentieverklaring aan waarin hun samenwerking wordt vastgelegd rond een zogenoemde Green Deal. Zij koersen daarbij op de verduurzaming van het Industrierrein Nagelerweg langs drie sporen - energieneutraliteit, circulariteit en toekomstbestendigheid - waarbij de organisatiegraad en het organiserend vermogen van het bedrijfsleven een noodzakelijke voorwaarde vormt.

Meer specifiek beoogt de samenwerking de realisatie van een duurzaam energiesysteem (opwek-opslag-distributie), elektriciteitsneutraliteit, klimaatbestendigheid en een deelname van 70% van de ondernemingen op Industrierrein Nagelerweg. In feitelijke en technische zin gaat het dan om vergroening, isolatie, zonnepanelen, warmtepompen, beheersing en beperking van afvalstromen en het genereren van aandacht en bewustzijn rond de thema's verduurzaming, samenwerking en organiserend vermogen. Partijen, en in het bijzonder de betrokken ondernemers, zien in dat voor het genereren en verhogen van het organiserend vermogen de vorming van een collectief c.q. oprichting van Stream Energy cruciaal is.

### Partijen

Ondersteunende partijen:

- Ondernemersvereniging BV Noordoostpolder (BVN) hierna te noemen BVN, vertegenwoordigd door dhr. T Hakvoort (voorzitter); Stream Energy (dochter BVN en ontwerper Green Deal), vertegenwoordigd door dhr. K. van de Sar,
- Gemeente Noordoostpolder, vertegenwoordigd door mw. L. Verduin,
- Liander N.V., nutsbedrijf en netbeheerder, hierna te noemen Liander, vertegenwoordigd door dhr. R. ter Bekke;
- Provincie Flevoland, hierna te noemen Provincie, vertegenwoordigd door dhr. R. Wilms
- Horizon Flevoland hierna te noemen Horizon, vertegenwoordigd door dhr. M. Smit,
- Coöperatieve Rabobank UA, hierna te noemen Rabobank, vertegenwoordigd door dhr. K.F. Klaassen.

Deelnemende bedrijven:

- Deelwerk NOP, hierna te noemen Deelwerk, vertegenwoordigd door mw. B. Huizinga,
- Den Hartigh BV, hierna te noemen Den Hartigh, vertegenwoordigd door dhr. B. Krijger,
- Kampstaal – GB Steel Group, hierna te noemen Kampstaal, vertegenwoordigd door dhr. B. Grootenhuis,
- Koelbedrijf Klompe B.V., hierna te noemen Klompe, vertegenwoordigd door dhr. M. Klompe.
- Polder Staalproducties B.V., hierna te noemen Polder, vertegenwoordigd door dhr. A.S. Tolsma,

- Profytodsd, hierna te noemen Profyto, vertegenwoordigd door dhr. R. van der Zwaag,
- ROKA Cheese Crispies, hierna te noemen Roka, vertegenwoordigd door dhr. M. Roose,
- Suplacon BV, hierna te noemen Suplacon, vertegenwoordigd door dhr. R. Versluis
- Van Staveren, hierna te noemen Van Staveren, vertegenwoordigd door dhr. J.S. Hulzinga,
- Van Wieren Beheer B.V., hierna te noemen Van Wieren, vertegenwoordigd door dhr. M. van Wieren,
- Willem de Boer Food & Events, hierna te noemen Willem de Boer, vertegenwoordigd door dhr. P. van Kassel,
- Gemeentewerf, hierna te noemen Gemeentewerf, vertegenwoordigd door dhr. E. de Vries

Hierna te noemen: de Partijen.

### Overwegende dat:

- Provincies, gemeenten, ondernemers en maatschappelijke partners een cruciale rol hebben bij de verduurzaming van bedrijventerreinen: verduurzaming die met name tastbaar wordt op het lokale niveau, in de lokale bedrijvigheid.
- De komende jaren de verduurzaming en het toekomstbestendig maken van het Industrierrein Nagelerweg dan ook een groot gezamenlijk belang vormt.
- De verduurzaming gezamenlijk wordt aangepakt langs drie sporen: energieneutraliteit, circulariteit en toekomstbestendigheid.
- Voor het gezamenlijke doel van verduurzaming van het Industrierrein Nagelerweg de samenwerking en organisatiegraad op het Industrierrein binnen deze Green Deal het centraal en noodzakelijk instrument vormt: samenwerking die op termijn dient te worden bestendig en waar mogelijk verbreed en geïntensiveerd.
- Partijen in deze Green Deal hun samenwerking vastleggen en de doelen benoemen die zij zich stellen, alsmede de Governance in termen van middelen en capaciteit, en waar mogelijk de specifieke acties en beoogde tastbare resultaten daarbij.

Zijn overeengekomen:

### A. Begrippenkader

1. Industrierrein: deze Green Deal heeft betrekking op het Industrierrein Nagelerweg gelegen te Emmeloord, hierna te noemen het *Industrierrein*: het Industrierrein dat zich bevindt tussen de Nagelerweg, A6, Urkervaart en Hannie Schaftweg.
2. Biodiversiteit: een verscheidenheid aan leven(svormen) die bijdraagt aan een gevarieerd en ook robuuster ecosysteem, i.c. op en rond het Industrierrein.
3. Circulair: een economisch productie- en consumptiemodel waarbij meerwaarde wordt gecreëerd door verlenging van de levenscyclus van materialen en producten, door deze zo lang mogelijk te (her)gebruiken, delen, herstellen, reviseren en/of recycleren.
4. Circulaire economie: een economisch systeem waarin grondstoffen en producten (of hun onderdelen) zo min mogelijk van hun waarde verliezen en hernieuwbare energiebronnen worden gebruikt.
5. Energieneutraal: een situatie en/of locatie waarin evenveel energie wordt opgewekt als verbruikt.
6. Energiesysteem: een systeem voor duurzame energie-opwek, -opslag en -distributie.
7. Governance: vastgelegde regels, rollen, verantwoordelijkheden en processen waarmee een organisatie de inzet van haar middelen monitort en stuurt.

8. Klimaatbestendig: beschermd tegen de effecten van klimaatverandering (waaronder extreme hitte, hevige regenval etc.).
9. Stream Energy: gegeven de werking van deze Green Deal noodzakelijkerwijs te formeren rechts-, organisatie- en samenwerkingsvorm - verantwoordelijk voor plan- en programmavorming en -uitvoering - van waaruit vorm wordt gegeven aan een veilig- en representatief Industrierrein, en daarmee aan vestigingsklimaat, duurzaamheid en vastgoedwaardebehoud.
10. Toekomstbestendigheid: het vermogen om te kunnen gaan met - klimatologische - ontwikkelingen en veranderingen in de toekomst.
11. Verduurzaming: de omslag naar het minder milieubelastend zijn van vastgoed, infrastructuur, productie- en/of consumptieprocessen, enz.

## B. Strategische Uitgangspunten en Doelstellingen

1. De grootste ambitie vormt de realisatie van een energieneutraal, circulair en klimaatbestendig, groen en aantrekkelijk Industrierrein waarvan de grond- en afvalstromen gesloten zijn. Een dergelijk industrierrein zal bovendien bijdragen aan het behoud van werkgelegenheid en versterking van het vestigingsklimaat.
2. Realisatie van een duurzaam energiesysteem bestaande uit duurzame opwek-, opslag- en distributie van energie; elektriciteitsneutraliteit (in eerste aanleg), zonne- en (windenergie) en het aardgasvrij maken van gebouwen verkrijgen vanuit deze ambitie bijzondere aandacht. Hetgeen te realiseren is wanneer daar ook financiële ruimte beschikbaar is bij de deelnemende bedrijven en ondersteunende partijen.
3. Doelgerichte samenwerking die vorm krijgt in een Industrierrein dat elektriciteitsneutraal is in 2030, en circulair en klimaatbestendig in -uiterlijk- 2040.
4. In de aanpak wordt niet alleen gekeken naar het Industrierrein als geheel, maar ook naar alle op het Industrierrein gevestigde ondernemingen, opdat ook hun medewerking bijdraagt aan de doelstellingen rond energieneutraliteit, circulariteit en klimaatbestendigheid. Aan het eind van de looptijd is 70% van de ondernemingen op het Industrierrein aangesloten bij de Green Deal en structureel actief met het besparen en duurzaam opwekken van energie.

## C. Thematisch-Operationele Doelen en Resultaten

De stappen richting de einddoelen zijn, parallel aan de strategische doelen, primair in- en rond drie thematisch-operationele doelen gecategoriseerd: energieneutraliteit, circulariteit en klimaatbestendigheid. Daarbij wordt 2030 als richt- en realisatiejaar gehanteerd, met een doorkijk naar 2040. Ieder thematisch doel is in meetbare operationele doelen vertaald.

### 1) *Thema energietransitie en -allereerst- elektriciteitsneutraliteit*

Partijen willen gezamenlijk de energietransitie versnellen met als resultaat in respectievelijk 2030 en 2040:

- Een aanzienlijke energiebesparing tenderend naar elektriciteitsneutraliteit door blijvende gedragsverandering en isolatie in 2030 en circulariteit en klimaatbestendigheid in 2040.
- 70 procent van de gebruikte energie zelf duurzaam op te wekken in 2030 en 100 procent in 2040 door alle geschikte daken op het terrein te benutten voor de opwek van zonne-energie.

- Een toename van het gebruik van (hybride) warmtepompen voor verwarming, door bij natuurlijke vervangingsmomenten van c.v.-ketels in te zetten op hybride warmtepompen c.q. warmtenet.  
NB: afhankelijk van het succes van Stream Energy in combinatie met de deelnemende bedrijven en de ondersteunende partijen.

### 2) *Thema circulaire economie*

Partijen willen gezamenlijk de transitie naar de circulaire economie bevorderen met als resultaat in respectievelijk 2030 en 2040:

- Vanuit een gedegen analyse van de mogelijkheden een uiterste inspanning leveren tot afname van de hoeveelheid afval van de bedrijven met de grootste afvalstromen op het terrein, daarbij de hoeveelheid te relateren aan omzet en hergebruik (zo hoog mogelijk op de circulaire ladder);
- Toepassing van beproefde en succesvol gebleken concepten, dan wel de realisatie van drie pilots ter verkenning van circulair economische ontwikkelingen.

### 3) *Thema klimaatbestendig*

Partijen committeren zich aan de realisatie van een aantrekkelijk, natuurinclusief Industrieterrain dat bestand is tegen de optredende klimaatveranderingen met als resultaat in het tijdvak van 2035 tot 2040: het met behulp van een ecooloog gemaximaliseerd toevoegen van hoogwaardig groen, dat wil zeggen groentoevoeging daar waar mogelijk, zowel in de bebouwde omgeving als in openbaar gebied.

## D. Algemeen-Operationele Doelen

Naast de thematische aanpak gelden de volgende algemeen-operationele doelen:

- 1) De deelnemende bedrijven hebben aan het eind van de looptijd van de Green Deal een energiescan afgenomen bij de uitvoerende partij Stream Energy waarin de eigen mogelijke verduurzamingsmaatregelen staan beschreven. De resultaten van deze scan worden als basis gebruikt voor de monitoring van de resultaten van de Green Deal.
2. De deelnemende bedrijven spreken de intentie uit om de maatregelen beschreven in de energiescan uit te voeren met een terugverdientijd van minder dan vijf jaar, binnen de looptijd van de Green Deal.
3. De deelnemende bedrijven plaatsen - indien technisch en financieel mogelijk - zonnepanelen op dak(en) van de eigen bedrijfsruimte(n) en/of passen andere energiedragers toe.  
NB: waarbij wij gebruik wensen te maken van de kennis en de mogelijkheden binnen de deelnemende bedrijven en waar mogelijk het gebruik van kennis en kunde van de ondersteunende partijen.

## E. Governance en Werkwijze

Partijen spannen zich gezamenlijk in ter verduurzaming van het Industrierrein en hanteren daarbij de volgende uitgangspunten en handelwijzen:

- 1) Alle deelnemende bedrijven op het Industrierrein zijn bij inwerkingtreding van de Green Deal geïnformeerd over de wet- en regelgeving op het gebied van energiebesparing en aanvullende duurzaamheidsrichtlijnen die op hen van toepassing zijn.
- 2) Partijen, in het bijzonder de BVN, spannen zich nadrukkelijk in het BVN-ledental te doen toenemen, en daarmee het Stream Energy-draagvlak en de organisatiegraad op Industrierrein Nagelerweg als voorwaarde voor vruchtbare samenwerking (van een zo groot mogelijk aantal deelnemende bedrijven).
- 3) Ondersteunende partijen en deelnemende bedrijven op het Industrierrein verkennen gedurende de looptijd van de Green Deal gezamenlijk kansen en mogelijkheden voor verdere verduurzaming - individueel en collectief - op het gebied van mobiliteit, circulaire economie, klimaatadaptatie, warmte-transitie en biodiversiteit en maken die verkenning, en de mogelijke resultaten ervan, onderdeel van de monitoring (door een onafhankelijke partij).
- 4) Aan het begin van ieder kalenderjaar zal een activiteitenprogramma voor dat jaar worden opgesteld met hierbij een evaluatie van de uitvoering van het voorgaande jaar. Jaarlijks organiseert Stream Energy ten minste een zestal overleggen voor haar leden ter bespreking van de lopende activiteiten en om inspirerende voorbeelden te delen.
- 5) Bij de start in 2023/2024 wordt een communicatie/ondernemersparticipatieplan opgesteld met als doel het op de hoogte houden van alle ondersteunende partijen en deelnemende bedrijven en de vergroting van hun betrokkenheid en deelname.
- 6) De opstelling van het activiteitenprogramma, het communicatie/ondernemersparticipatieplan en de jaarlijkse monitoring vallen onder verantwoordelijkheid van het collectief (Stream Energy): Stream Energy (en overige Overheden) vervult namens partijen de gezamenlijke trekkersrol.
- 7) Eind 2028 wordt de Green Deal integraal geëvalueerd op basis waarvan mogelijk een voorstel zal worden gedaan voor een vervolg.

## F. Monitoring en Evaluatie

Partijen stellen Inzake voortgang en resultaatverantwoording het volgende vast:

- 1) De deelnemende bedrijven leveren jaarlijks – ieder eerste kwartaal, met ingang van jaargang 2024 - informatie aan de Uitvoerende Partij Stream Energy waarmee de aanpak van het activiteitenprogramma en het communicatie/ondernemersparticipatieplan, de genomen maatregelen, de wijzen van energiebesparing en duurzame opwek, en daarmee de voortgang van de Green Deal, gemonitord kunnen worden.
- 2) In het derde kwartaal van 2028 - kort voor afloop van de looptijd van deze overeenkomst - wordt de Green Deal integraal geëvalueerd. De jaarlijkse tussentijdse monitoring levert hiervoor mede input.
- 3) In het vierde kwartaal van 2028 wordt op basis van deze integrale evaluatie, en met inachtneming van de dan geldende omstandigheden, een voorstel gedaan over de mogelijkheid van een vervolg op de dan ten einde lopende Green Deal.

## G. Inwerkingtreding - Looptijd - Beëindiging

Deze Green Deal:

- 1) Treedt in werking met ingang van 27 juni 2023.
- 2) Heeft een looptijd van ruim vijf jaar, tot en met 31 december 2028.
- 3) Voorziet in separaat afstemmend en besluitvormend overleg tussen partijen wanneer gewijzigde omstandigheden aanleiding geven tot inhoudelijke aanpassing van deze overeenkomst.
- 4) Kent voorts nog de volgende bepalingen (onder rekenschap van mogelijke financiële implicaties en consequenties):

### Ondertekenaars

Ondersteunende partijen:

- Ondernemersvereniging BV Noordoostpolder
- Gemeente Noordoostpolder
- Coöperatieve Rabobank UA
- Liander N.V.
- Provincie Flevoland
- Horizon Flevoland

Deelnemende bedrijven:

- Deelwerk NOP
- Den Hartigh BV
- Gemeentewerf
- Kampstaal – GB Steel Group
- Koelbedrijf Klompe B.V.
- Polder Staalproducties B.V.
- Profytodsd,
- ROKA Cheese Crispies
- Suplacon BV
- Van Staveren
- Van Wieren Beheer B.V.
- Willem de Boer Food & Events

## Bijlage 1

### De deelnemende bedrijven spreken af invulling te geven aan de bovenstaande ambities en doelen door:

1. Als trekker te fungeren voor duurzaamheidsprojecten conform het overzicht van het opgenomen actieprogramma.
2. Zich in te spannen om zo veel mogelijk bedrijven op het terrein te enthousiasmeren om zich in te zetten voor het behalen van de genoemde doelstellingen.
3. Bedrijven te informeren over de geldende wet- en regelgeving op het gebied van energie (zoals het Activiteitenbesluit), over de verplichtingen die dit met zich meebrengt en over de afspraak dat bedrijven actief hun verduurzamingsmaatregelen moeten gaan monitoren. Bij Bedrijven die achterblijven bij het voldoen aan de wettelijke verplichtingen op dit gebied zal actief toezicht worden gehouden door de Omgevingsdienst OFGV.
4. De kennis te organiseren ten behoeve van verduurzamingsmaatregelen, zodat bedrijven door een klantreis geholpen worden met het uitvoeren van de energiescan en het planmatig implementeren van de verduurzamingsmaatregelen.
5. De informatie over de Green Deal, de afspraken en de ontwikkelde aanpak te delen via alle daarvoor geschikte kanalen.
6. Actief bij te dragen aan de totstandkoming van de door de samenwerkende partners geïnitieerde projecten (door en voor Stream Energy).

### Geschillen en latere toetreding

De deelnemende partners streven ernaar om eventuele onderlinge verschillen naar redelijkheid en billijkheid met elkaar op te lossen. Deze Green Deal beoogt niet het opleggen van bindende rechten en verplichtingen aan partijen.

Andere partijen dan de huidige ondertekenaars van de Green Deal kunnen als Partner toetreden wanneer de in dit document genoemde Partijen unaniem positief besluiten over de toetreding.

- Het van belang is het Industrieterrain te verduurzamen;
- Het Energieverbruik van bedrijven en partijen gevestigd op het Industrieterrain te verminderen;
- De hoeveelheid lokaal opgewekte energie op het Industrieterrain te vergroten;
- Lokale partijen beperkt kennis en capaciteit beschikbaar hebben om zelfstandig aan de verduurzaming van het Industrieterrain te werken;
- dat diverse ondernemers koplopers zijn op het gebied van duurzaamheid, (hebben een aantal ondernemers hun bedrijfspand gasloos uitgevoerd), zoals het stimuleren van zonne-energie op daken van ondernemers zijn er door diverse bedrijven vergaande maatregelen getroffen om richting een energieneutrale bedrijfsvoering te gaan.

## Bijlage 2

### Rollen van Partijen

#### A. Stream Energy

- Is een organisatie die deelnemende bedrijven vertegenwoordigt die op het Industrierrein Nagelerweg zijn gehuisvest,
- Heeft namens de deelnemende bedrijven de intentie om zich in te zetten om de bedrijven en/of gebouwen (c.q. terreinen) van de deelnemende bedrijven en daarmee het industrierrein gezamenlijk zo energieneutraal en indien mogelijk zelfs energiepositief te maken.
- Spant zich in om binnen zes maanden na ondertekening van de Green Deal een deel van de deelnemende bedrijven een energiescan te laten uitvoeren door een Externe Partij (bijv. Kenter of Firan)
- Spant zich in om door deelnemende bedrijven alle relevante (energie-) gegevens te laten verstrekken, die nodig zijn voor het goed kunnen uitvoeren van deze energiescan.
- Spant zich in om deelnemende bedrijven de uit de energiescan voortvloeiende of gelijkwaardige Energiebesparingsmaatregelen, met een terugverdientijd van 5 jaar of minder, te laten berekenen en zo nodig uit te laten voeren.
- Verkent samen met haar leden de mogelijkheden voor duurzame opwek op het Industrierrein en spant zich in om deze opwek te laten realiseren.
- Zal met haar leden een afspraak maken dat deze jaarlijks, op initiatief van een Externe Partij, informatie te verstrekken waaruit de doelstellingen van de Green Deal gemonitord kunnen worden. De eerste monitoring zal ongeveer 12 maanden na de start van de Green Deal plaatsvinden.
- Zet zich in om informatie over de Green Deal, de afspraken en de uitvoering daarvan te delen via alle daarvoor geschikte kanalen met haar leden.
- Licht goede voorbeelden van verduurzamende ondernemers en projecten uit aan haar leden en stimuleert daarmee de voortgang van de Green Deal.

#### B. Gemeente

- De Gemeente voert haar handhavingstaak uit en ziet toe op de naleving van de geldende wet- en regelgeving en treedt zo nodig handhavend op conform de vastgestelde Landelijke Handhavingsstrategie.
- De Gemeente draagt actief bij aan de totstandkoming van nieuwe projecten op initiatief van Stream Energy en de deelnemende bedrijven. Deze zullen in overleg met de Gemeente bekijken wat wel en niet haalbaar is ten aanzien van eventueel uit te voeren plannen.

#### C. De externe partijen

- neemt energiescans af bij de deelnemende ondernemers en maakt inzichtelijk waar potentie voor individuele energiebesparing en –opwek ligt (bijv. Bedrijventerreinaanpak.nl).
- adviseert ondernemers in het realiseren van energiebesparende maatregelen en opties voor duurzame opwek.
- Subsidie aanvragen in samenwerking met de Provincie monitort de resultaten van de Green Deal op het industrierrein en deelt dit met de ondertekenaars van de Green Deal.
- ondersteunt ondernemers op het Industrierrein met een energiebesparings- en informatieplicht in het rapporteren van energiebesparende maatregelen (EML) via het eLoket van het RvO.



*D. Rabobank*

- zet zich in om informatie over de Green Deal, de afspraken en de uitvoering daarvan te delen via alle daarvoor geschikte kanalen met haar klanten.
- licht goede voorbeelden van verduurzamende ondernemers en projecten uit aan haar klanten en stimuleert daarmee de voortgang van de Green Deal.
- In geval van de financiering van collectieve oplossingen wordt Rabobank altijd in de gelegenheid gesteld om vrijblijvend een financieringsvoorstel uit te brengen.

<b>BV Noordoostpolder</b>	<b>Dhr. T. Hakvoort</b> -----
<b>Gemeente Noordoostpolder</b>	<b>Mw. L. Verduin</b> -----
<b>Bedrijventerreinaanpak.nl</b>	<b>Dhr. O. Venema</b> -----
<b>Coöperatieve Rabobank U.A.</b>	<b>Dhr. K.F. Klaassen</b> -----
<b>Deelwerk NOP</b>	<b>Mw. B. Huizinga</b> -----
<b>Polder Staalproducties B.V.</b>	<b>Dhr. A.S. Tolsma</b> -----
<b>Van Staveren</b>	<b>Dhr. J.S. Hulzinga</b> -----
<b>Provincie Flevoland</b>	<b>Dhr. R. Wilms</b> -----
<b>Den Hartigh B.V.</b>	<b>Dhr. B. Krijger</b> -----
<b>Profytodsd</b>	<b>Dhr. R. van der Zwaag</b> -----
<b>Van Wieren Beheer B.V.</b>	<b>Dhr. M. van Wieren</b> -----

<b>Liander N.V.</b>	<b>Dhr. R. ter Bekke</b> -----
<b>Kampstaal-GB Steel Group</b>	<b>Dhr. B. Grootenhuis</b> -----
<b>ROKA Cheese Crispies</b>	<b>Dhr. M. Roose</b> -----
<b>Willem de Boer Food &amp; Events</b>	<b>Dhr. P. van Kassel</b> -----
<b>Horizon Flevoland</b>	<b>Dhr. M. Smit</b> -----
<b>Koelbedrijf Klompe B.V.</b>	<b>Dhr. M. Klompe</b> -----
<b>Suplacon B.V.</b>	<b>Dhr. R. Versluis</b> -----
<b>Kenter B.V.</b>	<b>Dhr. W. Elshof</b> -----
<b>Gemeentewerf</b>	<b>Dhr. E. de Vries</b> -----
<b>Stream Energy</b>	<b>Dhr. K. van de Sar</b> -----

*Ondertekend te Emmeloord op 27 juni 2023*