

3. Conceptnotulen van de Algemene Vergadering van NV HVC d.d. 25 mei 2023

Totaal geplaatst aantal aandelen: 3.654 aandelen A en 683 aandelen B.

Ter vergadering vertegenwoordigd aantal aandelen: 2.995 aandelen A en 683 aandelen B.

Ter vergadering vertegenwoordigde aandeelhouders:

1. gemeente **Almere**, 173 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **R. van Amersfoort**;
2. gemeenschappelijke regeling **Avalex**, 440 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **Ph. van Veller**;
3. gemeente **Beverwijk**, 66 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **P. Burgering**;
4. gemeente **Den Helder**, 112 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **P. de Vrij**;
5. gemeente **Drechterland**, 31 aandelen A, vertegenwoordigd door mevrouw **F. de Vos-Janssen**;
6. gemeente **Dronten**, 48 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **E. Bron**;
7. gemeente **Edam-Volendam**, 8 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **D. Dijkshoorn**;
8. gemeente **Enkhuizen**, 30 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **W. Bijman**;
9. gemeente **Haarlem**, 224 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **F. Roduner**;
10. gemeente **Heemskerk**, 66 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **P. Burgering**;
11. gemeente **Hollands Kroon**, 71 aandelen A, vertegenwoordigd door mevrouw **L. Peters**;
12. gemeente **Hoorn**, 116 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **D. Bennis**;
13. gemeente **Koggenland**, 36 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **B. Krijnen**;
14. gemeente **Lelystad**, 93 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **R. van Amersfoort**;
15. gemeente **Medemblik**, 72 aandelen A; vertegenwoordigd door de heer **H. Nederpelt**
16. gemeente **Noordoostpolder**, 62 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **R. van Amersfoort**;
17. gemeente **Opmeer**, 19 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **V. Buis**;
18. gemeente **Purmerend**, 113 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **D. Dijkshoorn**;
19. gemeente **Schagen**, 72 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **H. Heddes**;
20. gemeenschappelijke regeling **Slibverwerking 2009**, 683 aandelen B, vertegenwoordigd door mevrouw **Th. Fierens**;
21. gemeente **Smallingerland**, 78 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **S. Hoekstra**;
22. gemeente **Stede Broec**, 34 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **D. Bennis**;
23. gemeente **Texel**, 24 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **R. Kieft**;
24. gemeente **Urk**, 23 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **R. van Amersfoort**;
25. gemeente **Velsen**, 132 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **P. Burgering**;
26. gemeenschappelijke regeling **VVI-Alkmaar e.o.**, 484 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **V. Brouwer**;
27. gemeente **Waterland**, 20 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **H.C. Scheepstra**;
28. gemeente **Zaanstad**, 265 aandelen A, vertegenwoordigd door mevrouw **S. Onclin**;
29. gemeente **Zandvoort**, 24 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **G.J. Bluijs**;
30. gemeente **Zeewolde**, 20 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **E. Bron**.

Niet ter vergadering vertegenwoordigde aandeelhouder(s):

31. gemeenschappelijke regeling **Gevudo**, 529 aandelen A
32. gemeente **Westland**, 130 aandelen A.

Tevens aanwezig:

- De heer **P. van Riel** (voorzitter; president-commissaris HVC)
 - de heer **D. van Steensel** (algemeen directeur)
 - mevrouw **N. Magis** (financieel directeur)
 - de heer **J. van Raaij** (secretaris)
-

1. Opening en mededelingen

De **voorzitter** opent de vergadering en heet de aanwezigen welkom. Spreker streeft naar een geslaagde vergadering, waar een ieder al zijn of haar vragen en opmerkingen kwijt kan. Er is bericht van verhindering ontvangen van GR Gevudo en van de gemeente Westland. De gemeente Westland tevens laten weten in te stemmen met alle toegezonden voorstellen. De vergaderstukken zijn conform de voorschriften verstuurd. Over de geagendeerde agendapunten kan rechtsgeldig besluitvorming plaatsvinden.

2. Agenda

Er zijn geen op- of aanmerkingen.

Besluit:

De **Algemene Vergadering** stelt de agenda conform voorstel vast.

3. Conceptnotulen van de Algemene Vergadering d.d. 8 december 2022

De conceptnotulen van de Algemene Vergadering van 8 december 2022 liggen ter bespreking voor. Er zijn geen opmerkingen.

Besluit:

De **voorzitter** stelt de notulen van de Algemene Vergadering d.d. 8 december 2022 conform het toegezonden concept vast.

4. Algemene ontwikkelingen / update contextanalyse

De **voorzitter** geeft aan dat er vrijwel elke maand, soms vanuit Europa, bijzondere ontwikkelingen naar voren komen. De heer Van Steensel zal de relevante ontwikkelingen binnen en buiten HVC aan de hand van ene presentatie toelichten.

De heer **Van Steensel** meldt dat er drie nieuwe aandeelhouders vertegenwoordigd zijn: Waterland, Haarlem en Zandvoort. Hij zal een contextanalyse geven. Daarbij gaat het erom de ontwikkelingen te delen die vanwege hun mogelijke impact relevant zijn voor HVC. De kernboodschap bestaat uit vijf onderdelen, twee inhoudelijke, twee financiële en een procesopmerking.

De eerste inhoudelijke boodschap kent iedereen: het klimaat is er beroerd aan toe. De animo voor wetgeving om dat te keren, is ongekend. Dat biedt kansen – bijvoorbeeld als het gaat om hoe wij van ons aardgas afkomen en hoe wij ons afval beter scheiden - maar het brengt ook een risico met zich mee, bijvoorbeeld als het gaat om de toekomst van afvalverbranding.

Financieel gaat het op dit moment goed met HVC, maar het is incidentele rijkdom en structurele armoede. HVC is niet afhankelijk van de rijksoverheid. De hogere inkomsten komen vooral voort uit energieverkoop. De energieprijzen zijn vooralsnog hoog, maar de kosten nemen ook enorm toe. In structurele zin gaan de energieprijzen weer hard omlaag, en daarmee de inkomsten van HVC ook. De kosten liggen inmiddels op een hoog niveau en zullen naar verwachtingen zo blijven. Het is lastig de ontwikkeling te voorspellen. Dat is op de middellange termijn een punt van aandacht. HVC

heeft er behoefte aan daar de komende jaren samen met de aandeelhouders wat uitvoeriger bij stil te staan en met elkaar de strategie van het bedrijf te doordenken. Dan gaat het over de vraag waar HVC over tien jaar kan staan en hoe dat in financiële zin kan worden vertaald.

Eind april heeft de regering weer een nieuw klimaatpakket vastgesteld met het uiteindelijk doel om in 2050 klimaatneutraal te zijn en een buffer te vormen om de doelen ook de komende jaren te behalen.

De regering kijkt vooral naar de industrie door een CO₂-belasting op te leggen. Die heffing is verdubbeld. Daar valt afvalverbranding ook onder. Haalt HVC de doelen niet, dan gaat de belasting omhoog. HVC heeft de rekensom van de verdubbeling gemaakt: vanaf 2027 gaat ook HVC CO₂-heffing betalen over het verbranden van restafval. Dat loopt al snel op tot enkele miljoenen en omgerekend gaat dat in 2030 om 35 euro per ton restafval boven op de huidige belastingen. Dat loopt daarna op tot 100 euro per ton restafval in 2035.

De heer **Dijkshoorn** (gemeenten Edam-Volendam en Purmerend) weet dat in Nederland de verbrandingsovens worden aangehouden. Op een gegeven moment kan er weer afval worden geïmporteerd. Maar in principe betekent het dat Nederland CO₂-belasting importeert. Hij is benieuwd hoe dat wordt gecompenseerd in Europa. Voorlopig moeten die ovens wel branden.

De heer **Van Steensel** legt dat uit aan de hand van de huidige Wbm-heffing. Die legt HVC door aan de ontdoeners, dus aan degenen die het afval aanleveren. Dat zal internationaal op dezelfde manier gaan. Daar gaat uiteindelijk een sterk afremmende werking van het produceren van restafval vanuit. Dit is een belangrijk punt. De vraag is hoe lang dat nog doorgaat.

De heer **Scheepstra** (gemeente Waterland) stelt dat er bedrijfsmatig gezien een belang is dat die ovens blijven branden, anders is er overcapaciteit en dat is nergens goed voor. Tegelijkertijd is HVC een bedrijf dat zichzelf het liefst overbodig zou maken. Dat betekent dat men er dus op uit is restcapaciteit te creëren. Om de ovens bedrijfsmatig op orde te houden leidt dat tot import van afval. Dan is de vraag hoe de besluitvorming eruitziet om te komen tot het vraagstuk of we wel of niet afval moeten importeren. Komen de aandeelhouders daarbij in beeld? Is het een zaak van de directie? Hij is nieuwsgierig naar hoe dat zit.

De heer **Van Steensel** licht toe dat dit een besluit van de directie betreft. In het verleden heeft HVC ook afval laten importeren. Dat is via een Nederlandse bedrijfsafvalleverancier gegaan. Op dit moment importeert HVC geen afval; HVC zit vol met Nederlands afval. Dit is wel een van de vragen om het komend jaar met elkaar te doordenken en met elkaar de consequenties ervan te doorzien.

De heer **Scheepstra** (gemeente Waterland) voorziet dat hij als aandeelhouder aan de gemeenteraad de medeplichtigheid moet uitleggen. Dan heeft hij wel een verhaal nodig. Hij ziet dit graag terug op de agenda.

De heer **Van Steensel** is mede daarom heel blij dat Waterland erbij gekomen is. Een overzicht van de energieprijzen laat zien dat ook vóór de Oekraïne-crisis de prijs al aan het oplopen was. Die prijsstijging heeft een enorm positieve impact op de besparing van energie. De gemiddelde klantenportefeuille heeft het afgelopen jaar 22% minder energie gebruikt: 7% doordat het wat warmer was, 15% doordat er gewoon minder werd gebruikt. Hij laat de energiemix zien die HVC vorig jaar heeft opgewekt. Vorig jaar was wel een slecht windjaar. Dit jaar komt de geothermie in bedrijf en de komende jaren zal de hoeveelheid duurzaam opgewekte energie verder toenemen.

Voor warmte is HVC het afgelopen jaar in Dordrecht overgegaan van afvalverbranding naar slibverbranding. Dat betekent dat men in Alkmaar en Dordrecht niet meer afhankelijk is van afvalverbranding voor de voeding van het warmtenet. Die afvalverbranding is nog wel nodig om de pieken op te vangen. HVC heeft een e-boiler gebouwd. Een zonnige, winderige dag zorgt voor negatieve stroomprijzen. Op die momenten wordt de e-boiler aangezet om het warmtenet te voeden. Er worden ook twee zonneparken gebouwd in de Noordoostpolder en er zijn 9 windmolens in ontwikkeling.

HVC is een groot uitstoter van CO₂. Het is dus van groot belang de komende jaren minder uit te stoten. Daarvoor zijn drie mogelijkheden: afvangen en bijvoorbeeld doorleveren aan tuinders – dat gebeurt nu al; afvangen en ondergronds opslaan of simpelweg minder afval verbranden. HVC is zelf bezig een afvanginstallatie te ontwikkelen. De vraag daarbij is hoe snel de hoeveelheid restafval gaat afnemen en hoeveel CO₂-uitstoot er dan nog is.

De heer **Dijkshoorn** (gemeenten Edam-Volendam en Purmerend) vraagt of daarover landelijk overleg is met de concurrenten. De overcapaciteit aan verbrandingsovens is een gegeven. Misschien kan worden overlegd wie er doorgaat en wie niet.

De heer **Van Steensel** geeft aan dat alle afvalverbranders doorgaan. Hierover mogen geen onderlinge afspraken worden gemaakt; dat is in strijd met de wet. Een aantal van de aanwezigen heeft de afgelopen jaren meegemaakt hoe groot de strijd om gemeenten is. Dit is echt onderdeel van de hevige concurrentie om Nederlands afval.

De heer **Nederpelt** (gemeente Medemblik) ziet CO₂-afvang juist als een verbetering van de concurrentiepositie, niet zo zeer in Nederland als wel in Europa. Je kunt afspraken met elkaar maken, maar je kunt ook kijken waar de zwakste schakel zit. Uiteindelijk gaan er ergens in Europa ovens uit. Dat is een heel ander geluid dan wat hij net hoorde en dat je juist je concurrentiepositie moet optimaliseren.

De heer **Van Steensel** hoort net zeggen dat er in Nederland overcapaciteit is. Dat heeft hij niet beaamd. Hij zou het heel fijn zou vinden als de rijksoverheid hierover een uitspraak zou doen. Dat gaat om de vraag hoe naar de afvalsector wordt gekeken. Op nationale schaal of op Europese schaal? Daar moet eerst een uitspraak over komen.

Er wordt nu bijvoorbeeld gezegd: we gaan de negatieve emissies van afvalverbranding meetellen in onze CO₂-doelen. Een ton restafval verbranden betekent dat een derde deel van fossiele oorsprong is en twee derde deel van biogene oorsprong. Biogene CO₂ afvangen en onder de grond opslaan betekent een CO₂-sink. Dan wordt per saldo CO₂ aan de atmosfeer onttrokken. Als dat doorgaat, is er een gouden toekomst voor afvalverbranding in Nederland. Het ministerie van EZK brengt dat nu naar buiten als een serieuze optie. Als dat zo is, verandert de hele situatie. In deze turbulentie heeft HVC de behoefte gestructureerder dan in een AV in een paar slides deze opties door te lopen: het gesprek daarover met elkaar te voeren en ook de financiële consequenties van al die verschillende mogelijkheden met elkaar te bespreken.

Gaat het om HVC en de warmtetransitie, dan is de totale opgave in het HVC-gebied immens. Het gaat om grote hoeveelheden woningen die met collectieve warmtenetten van het aardgas afgehaald zouden moeten worden. Er zijn drie mogelijkheden om van het aardgas af te gaan: een individuele oplossing – vaak met elektriek: warmtepompen, zonnepanelen en fors isoleren. De tweede mogelijkheid is met een warmtenet en de derde is met een andere vorm van gas. Alle drie zullen in de toekomst voorkomen. De tijd zal uitwijzen wat de grootste oplossing wordt.

Als het om collectieve warmtenetten gaat, merkt HVC dat veel gemeenten haar weten te vinden met de vraag wat ze zouden moeten doen en wat een logische eerste stap zou zijn. Ook inwoners bellen in toenemende mate met allerlei vragen.

De heer **Kieft** (gemeente Texel) ziet Den Burg als een potentiële warmtenetwijk. Hij vraagt of daarvoor onderliggende rapporten beschikbaar zijn die hij kan inzien.

De heer **Van Steensel** beaamt dat die er zeker zijn. Dit heeft HVC niet zelf bedacht.

Mevrouw **Peters** (gemeente Hollands Kroon) begrijpt niet waarom het niet in Hollands Kroon zou kunnen qua omvang van de woonkern als het wel in Den Burg kan.

De heer **Van Steensel** vindt dit een begrijpelijke vraag. Het gaat nu niet om het eindplaatje in 2050. Er zullen oplossingen komen met nog ondiepere aardwarmte en dan kan er met veel kleinere hoeveelheden wel degelijk een collectief warmtenetje worden aangelegd. Andersom zal het net zo gaan. Wijken die nu op de slide staan ingekleurd, zullen in de praktijk misschien toch niet kiezen voor een collectieve oplossing. Het is meer een samenvatting van de rapporten die er nu liggen. CE Delft is een bekend adviesbureau dat hiernaar veel onderzoek heeft gedaan. Volgens de minister moet de warmte-infrastructuur publiek eigendom zijn met een grote voorkeur voor een integraal warmtesysteem. Dat betekent de regie op de productie, de warmtenetten en warmtelevering in één hand.

De investeringen zijn gigantisch. Veel kennis wordt opgebouwd die voor het collectief kan worden ingezet. Het meest complex is het aansluiten van de individuele woningeigenaar op een collectieve warmtenet. Er is begonnen met grote flats met één grote warmteketel. Daarop volgde het corporatiebezit. Daarna grote winkelpanden en scholen en zwembaden. Nu dus de grondgebonden woningeigenaar. Dat zullen er de komende jaren geen tienduizenden worden. Een filmpje maakt duidelijk waar men dan allemaal tegenaan loopt.

De heer **Bijman** (gemeente Enkhuizen) vraagt waardoor er maar zo weinig particuliere woningeigenaren meedoen met dit fantastische project. Wat houdt mensen tegen?

De heer **Van Steensel** meent dat dit wel meevalt, want in het getoonde gebied is er sprake van gespikkeld bezit. Het is wel waar dat zeker niet iedereen heeft ingeschreven. Het is nieuw en er wordt nog steeds een bijdrage gevraagd van de inwoners. Het nadeel van een collectief warmtenet is dat je aan een monopolist vast komt te zitten. Een klant op aardgas heeft keuzevrijheid. Wat er verder een rol heeft gespeeld, is voor een deel gissen. Niet iedereen is een early adaptor, maar er zullen vast wel snelle volgers zijn. Het brengt veel werk met zich mee. In Pijnacker-Nootdorp is HVC bezig met een wijk met enkele honderden woningen. Als 70% van de inwoners ingaat op het aanbod, is HVC bereid voor de hele wijk een warmtenet aan te leggen. Dan kan het uit. Het gaat spannend worden of dat percentage wordt behaald.

De heer **Scheepstra** (gemeente Waterland) informeert naar de kosten per huishouden.

De heer **Van Steensel** geeft aan dat dat een paar duizend euro per woning vergt met uiteraard aanpassingen en gedoe in huis.

Spreker komt op de afbouw van de verbrandingscapaciteit. De scheiding van huishoudelijk afval gaat nu behoorlijk, maar de bevolkingsgroei en de economische groei zorgen ervoor dat het afval per saldo niet afneemt. Dat betekent dus stringenter maatregelen voor afvalscheiding.

Er was een concrete maatregel ingediend in het UBO-plan, de klimaatopgave. 600 miljoen euro was beschikbaar voor het uitnemen van afvalverbrandingscapaciteit. Dat voorstel is echter afgewezen met de toelichting vanuit het Planbureau voor de Leefomgeving dat er Europabreed nog een tekort is aan verbrandingscapaciteit. Het zou zonde van de middelen zijn als Nederland capaciteit gaat uitnemen en er elders in Europa verwerkingscapaciteit moet worden opgebouwd.

De heer **Buis** (gemeente Opmeer) vraagt of die afvalverbranding als één Europa moet worden gezien of als Nederland. Kennelijk is de uitspraak gedaan dat we dat als Europa moeten zien, dus het is wel afgewezen met een reden.

De heer **Van Steensel** geeft aan dat de heer Buis helemaal gelijk heeft als dit de bestendige gedragslijn wordt. Dan wordt HVC op dit punt bedrijfseconomisch veel minder getroffen. Hij doet de voorspelling dat er dit niet het laatste is wat over dit onderwerp wordt gezegd.

Spreker gaat vervolgens onder meer in op CO₂ afvang, fosfaatterugwinning, superkritisch vergassen en elektrisch vervoer. Inmiddels rijden er op diverse plekken elektrische vuilnisauto's, personenvervoer en veegwagens.

Mevrouw **Peters** (gemeente Hollands Kroon) vraagt of HVC ook iets doet met waterstof. Waterstofproducenten wachten op klanten alvorens te investeren. Het is dus wachten op elkaar. Het zou helpen als grootverbruikers de intentie uitspreken om het proces los te krijgen.

De heer **Van Steensel** geeft aan dat dit nog niet gebeurt. Waterstof is een serieuze optie voor langtransport en als vervanging van kracht. Op dit moment zijn er te weinig waterstofstations om er überhaupt over na te denken. Als HVC dat zou willen, is er keuze uit één vrachtwagenmodel. HVC is tot nu toe benaderd om de reguliere vuilniswagens te vervangen door waterstofauto's, maar dat doet HVC niet. Ze gaat over op elektriciteit voor het kleintransport. Voor het langtransport zal er te zijner tijd ook iets moeten veranderen. In een tijdelijke situatie is HVC overgegaan van gewone diesel op biodiesel. Dat is wel duurder.

Er volgt in de presentatie onder meer een overzicht van komende investeringsbesluiten: aanpassing van de gft-vergistinginstallatie, een installatie voor CO₂-afvang, wellicht extra sorteercapaciteit voor nascheiding, een boring onder de Merwede om het warmtenet aan te sluiten op een duurzame bron, een investeringsbesluit in Den Helder en verschillende uitbreidingsinvesteringen.

De heer **Buis** (gemeente Opmeer) vraagt waarom er sprake is van 'eventuele realisatie' van sorteercapaciteit voor nascheiding. Is die sorteercapaciteit nog niet duidelijk of ligt er intern nog geen besluit? Het staat namelijk wel bij aankomende investeringsbesluiten.

De heer **Van Steensel** licht toe dat het nog niet rond is. HVC heeft de grond en de vergunning, maar het tonnage voor de input is nog onvoldoende. HVC kijkt goed naar al haar projecties. De directie wil graag met de aandeelhouders delen waaraan wordt gewerkt. Als de AV hier niets meer over hoort, is dat zeker reden om eens na te vragen hoe het ermee staat.

Actuele vraagstukken gaan met name over de financiën. De urgentie is toegenomen; het aantal aansluitingen is toegenomen; het aantal investeringen is toegenomen. Er is een overzicht van de subsidiebedragen die HVC heeft binnengehaald om de investeringen in de gemeenten mogelijk te maken, waaronder de SAH-subsidie, de Stimuleringsregeling Aardgasvrije Huurwoningen die corporaties in een gemeente aanvragen. Daarvoor zijn getekende overeenkomsten met een warmtebedrijf nodig, bijvoorbeeld met HVC als warmtebedrijf. SDE-subsidies vormen een astronomisch bedrag, maar die gaan over de hele looptijd. Die bedragen worden in duurzame gebieden geïnvesteerd. Warmtenetten en duurzame bronnen worden (boven)regionaal aangelegd. De EIA, de Energie Investeringsaftrek, houdt in dat HVC minder belasting hoeft af te dragen omdat bepaalde investeringen in mindering kunnen worden gebracht op het resultaat. Dat leidt ertoe dat er tot 2022 inmiddels 27 miljoen euro niet is afgedragen als gevolg van de investering in de warmtenetten.

Dan is er nog een overzicht van bedragen die in de pijplijn zitten, aanvragen die al wel de deur uit zijn. Het gaat om grote subsidiebedragen van de rijksoverheid om lokale, regionale of bovenregionale energie-infrastructuur aan te leggen. De financiën laten een positief beeld zien. Daarmee loopt HVC voor op de afgesproken financiële strategie. De schuldpositie is ten opzichte van het vermogen is echter nog steeds fors. Met afnemende inkomsten en oplopende kosten blijft het risicovol. Er is ook veel aan de hand. Vandaar de behoefte om met de AV het gesprek aan te gaan en met elkaar de verschillende scenario's door te nemen, ook op de financiële trajecten. Dat vergt komend jaar het doorlopen van een intensief traject om de verschillende scenario's tegen het licht te houden.

De garantstelling van 725 miljoen euro, een gefixeerd bedrag, is in een verder verleden met elkaar afgesproken. De garantstelling per aandeel is fors afgenomen door de uitbreiding van uitgegeven aandelen.

De heer **Scheepstra** (gemeente Waterland) wil weten waartoe dat leidt.

De heer **Van Steensel** legt uit dat dit na 2024 leidt tot overschrijding van die 725 miljoen euro in die projecties. Met de huidige aannames gaat het over die 725 miljoen euro heen. Het is een tijdelijke overschrijding. HVC wil dan ook geen projecten stopzetten. De directie stelt voor dit onderwerp komend jaar mee te nemen in de gesprekken met elkaar. De inzet zal zijn niet van een gefixeerd bedrag te blijven uitgaan.

De heer **Scheepstra** (gemeente Waterland) vraagt of dit betekent dat HVC de aandeelhouders gaat vragen of zij bereid zijn een groter risico te nemen.

De heer **Van Steensel** wil dat gesprek nu niet voeren. De projecties laten zien dat er mogelijk een overschrijding komt en dan zijn er twee mogelijkheden: die dan accepteren of nu bijsturen door projecten te stoppen om die overschrijding te voorkomen. Dat laatste is HVC vooralsnog niet van plan te doen.

De heer **Scheepstra** (gemeente Waterland) begrijpt dat de vraag of dat alsnog gaat gebeuren, de uitkomst zal zijn van de gesprekken met de aandeelhouders komend jaar. In zijn gemeenteraad heeft het enige moeite gekost om risico-aversie niet tot consequenties te laten leiden. In het verleden waren er soms gemeenteraden die op het punt van risico-acceptatie door HVC erg terughoudend waren.

De heer **Van Steensel** benadrukt dat het komend jaar dus over de risico's zal moeten gaan die in HVC zitten.

Dan de tarieven. Als HVC voorziet de tarieven voor volgend jaar met meer dan de gebruikelijke index te moeten bijstellen, zal ze dat in mei aankondigen. Naar verwachting zullen de tarieven voor slibverwerking met meer dan de index moeten worden verhoogd. Slibverwerking vergt gas, dus geld. In de komende periode wordt nog gezien of HVC ruimte kan vinden om het verwerkingstarief voor restafval en het inzameltarief en een deel van de index zelf te absorberen binnen HVC. Dat is vorig jaar wel gelukt.

De heer **Scheepstra** (gemeente Waterland) vraagt de term absorberen toe te lichten

De heer **Van Steensel** legt uit dat geprobeerd wordt de gebruikelijke index niet of niet volledig aan de aandeelhouders door te leggen. Dat betekent minder opbrengsten genereren.

De kern blijft dat er veel aan de hand is, dat er volop kansen zijn, maar ook serieuze bedreigingen. Financieel gaat het nu goed. HVC loopt voor. Structureel is er wel een vraagstuk met elkaar op te lossen. HVC stelt voor het komend jaar te gebruiken om de dynamiek met elkaar grondiger door te nemen en de financiële vertaling tot zich te nemen.

De **voorzitter** kondigt aan dat mevrouw Magis de vergadering meeneemt naar de financiële kant van het verhaal – dit in verband met de zaken die de vergadering dient vast te stellen.

Mevrouw **Magis** licht de cijfers uit het jaarverslag toe met een aantal hoogtepunten, de meest opvallende ontwikkelingen.

De netto-omzet en de opbrengsten zijn in 2022 vergeleken met 2021 behoorlijk toegenomen. Dat komt door de ontwikkeling op de energiemarkt en de toegenomen energielevering. Daarbij gaat het met name om het prijseffect en deels ook om een volume-effect. De start met DVO Alkmaar en de overname van Stadswerk 072 in het midden van het jaar hebben eveneens impact gehad op de opbrengsten bij inzameling. Er zijn weliswaar hogere opbrengsten maar de vraag is wat er gebeurt met de kosten en of ook het bedrijfsresultaat omhoog gaat. Dat is slechts met 2 miljoen euro omhooggegaan. In 2022 zijn de kosten flink toegenomen: door het effect van de inflatie, de toegenomen energieprijzen en de kosten voor toeslagstoffen die in de centrales worden gebruikt – ammoniak, natroloog – die na de zomer ineens heel schaars bleken te zijn en daardoor zes keer zo duur als voorheen. Met de daling van de energieprijzen zijn ook die prijzen wel weer enigszins gedaald, maar niet helemaal terug naar het niveau van voor de energiecrisis. Dat zal een druk blijven vormen op de kosten.

In 2022 was er in Alkmaar een geplande totaalstop. Dat betekent hogere onderhoudskosten, maar ook verwerkingskosten van derden omdat het afval bij andere partijen moet worden verwerkt. Er waren ook hogere afschrijvingslasten door de toevoeging van uitbreidingsinvesteringen en andere hogere kosten van bijvoorbeeld verzekeringspremies.

In de opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren, zit het dividend dat HVC ontvangt uit windpark Gemini waarin HVC voor 10% participeert. Dat was een behoorlijk dividend. De rentelasten zijn in 2022 gedaald – maar dat is inmiddels een achterhaald beeld. De rente is in 2022 toch flink gaan stijgen, maar HVC kon in dat jaar nog tegen een lagere gemiddelde rentestand financieren. In 2023 moet een belangrijk deel van de schuld worden geherfinancierd, dus die rentelasten komen de komende periode flink terug.

Tot slot zijn de belastingen gedaald door met name de genoemde toepassing van de investeringsaftrek.

De heer **Bijman** (gemeente Enkhuizen) hoort dat HVC de komende jaren fors meer rentelasten zal moeten betalen. De rente is nu inderdaad fors gestegen, maar is heel lang onnatuurlijk laag geweest. Hij neemt aan dat HVC een beleid heeft om dat gespreid te herfinancieren.

Mevrouw **Magis** beaamt dat. Ze laat dat zo zien bij de passiva.

De heer **Nederpelt** (gemeente Medemblik) heeft net een heel verhaal richting de toekomst gehoord. Hij zou HVC in twee elementen willen knippen: enerzijds het verwerken van afval en anderzijds de tak voor duurzame energie. Hij ziet nu de miljarden over de slides glijden. Hij is benieuwd hoe mevrouw Magis die twee verschillende takken ziet. Er ligt nu één jaarrekening, één resultaat.

Mevrouw **Magis** laat aan de hand van een slide zien dat duurzame energie een steeds belangrijker onderdeel van de balans wordt.

De andere vraag had betrekking op de balansontwikkeling. Op de slide staat het verloop van de boekwaarde van vaste activa van HVC over tien jaar tijd. De AEC's nemen in waarde af. In 2013 stonden de AEC's voor 580 miljoen op de balans; in 2022 is dat 330 miljoen euro. Het deel duurzame energie is warmte. Een ander deel is zon en wind op land en weer een ander deel is Gemini. Dat neemt door de tijd toe. In 2023 is flink geïnvesteerd in het warmtesysteem Westland. Dat levert andere cijfers op. HVC ziet dat als een positieve ontwikkeling, omdat diversificatie betekent dat HVC risico's spreidt, maar ook omdat de AEC's nog voluit draaien.

De heer **Nederpelt** (gemeente Medemblik) meent dat al die andere assets op de balans de solvabiliteit niet ten goede komen. Als de gemeente als aandeelhouder een garantie moet afgeven, zal door die balansverlenging die garantstelling niet snel verdwijnen. Een prachtig aandeel warmtenet op de balans moet wel wat toevoegen aan de winstgevendheid. Spreker vraagt of dat het geval is.

Mevrouw **Magis** laat zien hoe de ratio's zich hebben ontwikkeld over 2022 in vergelijking met 2021. In 2020 heeft HVC gesteld te willen toewerken naar een solvabiliteit tussen 25%-30%. Dat past bij een steviger balans voor een bedrijf als HVC. Dat is ook onderdeel van het toewerken naar zelfstandige financiering. Daar loopt HVC wat op voor. Solvabiliteit is belangrijk, maar als het gaat om toewerken naar zelfstandige financiering, zijn de andere ratio's – met name de schuld gemeten over het operationeel resultaat – een belangrijke graadmeter in hoeverre HVC al toe is aan zelfstandige financierbaarheid. Die staat op 6,6, is daarmee wat gedaald en dat is positief. De graadmeter voor zelfstandige financiering ligt bij 3,5 – 4. HVC werkt toe naar 3,5. Er is dus nog wel een weg te gaan. Het is sterk afhankelijk van de omvang van het vreemd vermogen. Bij investeringen lopen de kosten vooruit op de baten. Ondernemen op nieuwe uitbreidingsactiviteiten zal altijd een verlengend effect hebben op de balans. Dat komt pas in latere jaren weer terug. Dit zal zeker uitgebreid aan de orde komen in de klankbordgroep, want het is heel relevant als je kijkt naar de keuzes waarvoor HVC staat, hoe ze op weg is in de strategie en waar ze op uit kan komen.

De heer **Nederpelt** (gemeente Medemblik) zegt dat er dus geen antwoord op zijn vraag is.

Mevrouw **Magis** hoort dat de heer Nederpelt een overzicht wil van het operationeel resultaat per activiteit. Ieder cluster van activiteiten van HVC rendeert zelfstandig. Dat staat ook in het jaarverslag. Dat is kaderstellend voor HVC. In het verleden is er een discussie gevoerd of HVC de

afvalstoffenheffing zou inzetten om duurzame energie te sponsoren. Toen is de afspraak gemaakt dat dat niet zou gebeuren. De drie clusters van activiteiten, duurzame energie en warmte, afvalverwerking, en inzameling en recycling dragen alle drie bij aan het positieve jaarresultaat van HVC. De accountant is het daarmee eens. De dynamiek tussen warmte en afvalverbranding is totaal verschillend. Een verbrandingsoven staat er en daar wordt op afgeschreven. Warmte vergt veel tijd om positief te renderen. De risico-/rendementseisen zijn daarop afgesteld. Bij inzameling wordt veel minder risico gelopen en daar kan HVC met veel minder rendement toe. De risico's bij afvalverbranding zijn het grootst. Warmte zit daar tussenin. Bij ieder investeringsvoorstel laat HVC dat aan de aandeelhouders zien: de gehanteerde rendementseisen en hoe het voorstel daarop scoort. Het is aan de aandeelhouders hoe ambitieus zij in die verschillende activiteiten willen zijn.

De heer **Brouwer** (GR VVI) heeft een tweetal vragen. Op de balans valt op dat er een positie qua liquide middelen zit van boven de 50 miljoen euro en dat is meer dan 10% van de jaaromzet. Hij is benieuwd of dat een bewuste keuze is om die zo hoog te houden ten opzichte van andere keuzes. Zijn tweede vraag ligt in het verlengde van enerzijds de maximale leencapaciteit van 725 miljoen versus het zelfstandig kunnen financieren. Hij meent zich te herinneren dat er zou worden toegewerkt naar het zelfstandig kunnen financieren, maar dat dit nog niet het uitgangspunt was.

Mevrouw **Magis** beaamt dat. Met de EIB-lening is niet-gegarandeerd gefinancierd. Daar staan eisen tegenover. Door de Bank Nederlandse Gemeenten is ook een stuk niet-gegarandeerde financiering verstrekt. Die kijkt mee hoe HVC presteert op de convenanten om te beoordelen hoe HVC zich ontwikkelt.

De heer **Brouwer** (GR VVI) weet dat er nog geen eenduidig standpunt is. Gegarandeerd financieren biedt de mogelijkheid om tegen lagere kosten te lenen. Dat betekent aan de ene kant inkomsten voor de gemeente maar ook een risico, versus aan de andere kant lagere risico's voor de gemeente maar wel hogere kosten. Dat gesprek zou de komende jaren worden gevoerd. Hij kreeg nu de indruk dat HVC stellig toewerkt naar zelfstandig financieren.

Mevrouw **Magis** had het woord keuzevrijheid moeten benoemen. Dat is in 2020 afgesproken. Dit is zeker onderwerp van gesprek in de klankbordgroep aankomend jaar.

Nog even terug naar de eerdere vraag. Liquide middelen vormen een momentopname aan het eind van het jaar. Maar het is heel volatiel. In drieënhalf jaar zou het punt bereikt zijn om die keuze te kunnen maken. In 2020 is gekeken naar de financiële ontwikkeling van HVC. Rond 2027 qua solvabiliteit zou die keuzevrijheid binnen bereik zijn. Op die trend zit het nu. Maar er komt zoveel op HVC af van de buitenwereld waarop HVC geen controle heeft, bijvoorbeeld die CO₂-heffing, dat dat kan betekenen dat er wendingen zijn. EIA is vermoedelijk van toepassing tot 2026, maar ook daarover is geen zekerheid.

De heer **Bluijs** (gemeente Zandvoort) begrijpt dat het gaat om de omzetten van die drie verschillende onderdelen. De omzet ziet hij daarin duidelijk terug en ook hoeveel personeel erop zit. Als de kosten-batenanalyse per 'unit' inzichtelijk kan worden gemaakt in het jaarverslag, krijgt de Algemene Vergadering er een beter beeld bij.

Mevrouw **Magis** legt uit dat HVC dat niet doet in het jaarverslag. Er is nu een paar keer verwezen naar het traject dat HVC wil starten met de aandeelhouders. Het zal zeker onderwerp zijn bij de discussie over de strategie.

De heer **Bennis** (gemeenten Hoorn en Stede Broec) ziet in het jaarverslag een resultaat van 29 miljoen euro, vorig jaar 26 miljoen euro. Op basis van eerder door de aandeelhoudersvergadering geaccordeerde kaders wordt dit aan het eigen vermogen toegevoegd om de solvabiliteit te vergroten. Dat gebeurt uiteraard met het idee om later die garantstelling eventueel anders in te vullen. De solvabiliteit is gestegen van 16,6 naar 18,6 procent. Prima, mooie resultaten. De zeven West-Friese gemeenten zijn van mening dat het toevoegen van dit resultaat aan het eigen vermogen heel goed uitlegbaar moet zijn, niet alleen aan de aandeelhouders maar vooral aan de raden en de inwoners. Simpel gezegd: het beeld bij de inwoners is dat ze heel veel extra moeten doen – afval scheiden en dat soort dingen – maar er gaat meer winst naar HVC en ook de tarieven gaan omhoog. De stijging van de solvabiliteit wordt genoemd, maar het ontbreekt aan inzicht hoe dat eigen vermogen zich ontwikkelt en wat de prognoses zijn voor de aankomende jaren en hoe dat dividendbeleid er uit gaat zien. Hij ziet de oproep om een klankbordgroep in te stellen die daar wat over gaat zeggen. De vraag als zeven West-Friese gemeenten is simpel: kan dit besluit drie jaar nadat het eerdere kader is vastgesteld om te streven naar groei van de solvabiliteit om te kijken naar die eventuele garantstelling, nu worden geactualiseerd of worden aangescherpt waarbij nadrukkelijk wordt gekeken of er ook ruimte is voor dividenduitkering? Die vraag ligt er, zeker omdat HVC nu voorloopt op de prognoses qua solvabiliteit. Hij wil nadrukkelijk aan die klankbordgroep meegeven daar goed naar te kijken. Dat is namelijk ook een boodschap in de richting van de inwoners en dat vindt hij heel belangrijk. Een tweede vraag daarop aansluitend is hoe de directie die klankbordgroep ziet functioneren en hoe de gemeenten daaraan kunnen deelnemen.

De heer **Van Steensel** wil het goed splitsen. De wens en de problematiek is natuurlijk duidelijk. Het is akkoord om die wens mee te nemen in de discussie van de klankbordgroep.

De heer **Bennis** (gemeenten Hoorn en Stede Broec) wil helder hebben dat het echt onderwerp van gesprek wordt en dat er ook wordt gekeken naar een andere invulling dan puur kijken naar die solvabiliteit en het toevoegen aan het eigen vermogen. Hij wil bijvoorbeeld ook kijken of eventueel dividenduitkeringen aan de aandeelhouders daarvan een onderdeel kan zijn. Dat maakt de uitleg aan de inwoners namelijk wel een stuk gemakkelijker.

De **voorzitter** heeft het woord dividend nu meermaals gehoord. Het start met hoe men kijkt naar de strategie van HVC. Dat moet financieel worden vertaald. Dan moet integraal worden gekeken naar de financiën en uiteraard ook naar wat dat betekent voor de gemeentebegroting en hoe dat uitpakt voor inwoners. Inhoudelijk gezien zie je dat ook in HVC-gebied in gemeenten waar de inwoners hun afval goed scheiden, de afvalstoffenheffing aantoonbaar lager is dan in gemeenten waar dat nog niet het geval is. Dat zou een eerste uitleg aan inwoners kunnen zijn. Het lastige van die communicatieboodschap is dat het een verhaal is van minder meer. De boodschap dat het afval inzamelen voor de burger duurder wordt terwijl hij steeds meer moet scheiden, is een lastige boodschap. Dat blijft ingewikkeld. Dat wordt met de klankbordgroep ook niet opgelost.

HVC kan geen toverstaf hanteren en doen alsof er geen CO₂-heffing is. De voorzitter kan het niet mooier maken.

Het gaat om de verhouding tussen de ambities die HVC nastreeft, de investeringen die ze doet en de nieuwe activiteiten, en wat HVC vraagt aan inwoners om hun afval goed te scheiden, en wat er in HVC zelf blijft zitten. Dat moet in verhouding zijn. Het is juist om die verhouding met elkaar te herijken dat HVC graag dat gesprek met de aandeelhouders voert. Hij zou er groter voorstander van zijn om de tarieven voor de inwoners te matigen dan een dividenduitkering te gaan doen. Dat is een schot voor de boeg voor het gesprek dat nog zal worden gevoerd. Uiteindelijk bepalen de aandeelhouders dat.

Het lijkt verstandig de ingezette lijn om de risico's in HVC te verkleinen, vast te houden. Plat gezegd: het gaat om de verhouding tussen de schuld en het verdienvermogen. Of die anders komt te liggen dan die op dit moment is, of dat in hetzelfde tempo moet of dat daar een aantal jaren extra voor nodig zijn - welke investeringen in warmtenetten wel of toch niet plaatsvinden - dat zijn allemaal vragen die aan bod komen. Stel dat HVC van de rijksoverheid afval mag blijven importeren en dat dat een goed verdienmodel is, dan nog ligt de vraag voor of iedereen dat wel wil. En zo niet, welk bedrijfseconomisch effect heeft dat? Over dat type vragen zullen HVC en de aandeelhouders het met elkaar moeten gaan hebben. De vraag hoe het zit met de tarieven, of HVC afstapt van die gegarandeerde financiering of niet, hoe het zit met het financieel beleid inclusief het dividendbeleid, maakt allemaal integraal onderdeel uit van het gesprek. Hopelijk kunnen de gemeenten in West-Friesland het opbrengen het niet alleen een vraagstuk te laten worden hoe ze voor zichzelf gaan regelen dat er dividend gaat worden uitgekeerd. De voorzitter hoopt dat iedereen met elkaar naar het hele beeld kan kijken.

De heer **Bennis** (gemeenten Hoorn en Stede Broec) geeft aan dat dat exact de oproep is die hij doet. Hij vraagt zeker niet om een toverstaf. Het gaat erom dat alles in principe bespreekbaar is. Er moet een open houding zijn. Uiteraard moeten de risico's en alle dingen die op HVC afkomen, daarin worden meegewogen. Hij zit hier niet alleen voor de gemeenten, hij zit hier voor het bedrijf HVC dat gewoon goed functioneert. Juist doordat HVC vooroploopt, is hij benieuwd of er andere kansen en mogelijkheden zijn. De vraag is of dat allemaal ter overweging op tafel kan komen. Die toezegging krijgt hij graag.

De heer **Van Steensel** verzekert dat de heer Bennis één ding van hem mag aannemen: als er over een jaar conclusies worden getrokken over dat traject, dan zal er niet de kritiek klinken dat de informatie niet op tafel gekomen of dat er onderwerpen waren waarover geen gesprek mogelijk was. Iedereen oogst wat hij zaait. Als hij de indruk wekt dat hij informatie voor zich houdt of dat er over onderwerpen niet te discussiëren valt, zullen de aandeelhouders harder tegenwicht geven. Dat is andersom net zo.

De heer **Bennis** (gemeenten Hoorn en Stede Broec) had een tweede vraag. Hoe participeren de gemeenten in die klankbordgroep? Komt er een oproep of moet men zich daarvoor inschrijven?

De heer **Van Steensel** verduidelijkt dat het de vorige keer vooral een financiële klankbordgroep was. Er is nu meer behoefte aan een inhoudelijk gesprek, over de strategie. Daar kunnen de discussies mee starten. Dan gaat het om vragen als wat is de toekomst van warmte, wat zijn de risico's die daarin zitten, hoe kijken we naar afvalverbranding en hoe kijken we naar inzameling in de toekomst? De financiële effecten daarvan dienen daarin integraal te worden meegenomen. Iedere aandeelhouder, achterliggende gemeente of achterliggend waterschap, kan daaraan meedoen. Het betekent zoeken naar een combinatie van inhoud, duurzaamheid en financiële expertise. Hij stelt zich voor dat op dezelfde manier te doen als de vorige keer, dat één van de aandeelhouders voorzitter is. HVC bereidt het voor en presenteert het. Hij hoopt dat de aandeelhouders HVC even toestaan daarvoor een net procesvoorstel te maken met het doel, de tijdlijn en de tijdsbesteding. Als er op voorhand al mensen zijn die de komende tijd denken daar wel belangstelling voor te hebben, schroom dan niet om dat aan de heer Van Raaij door te geven. Als dat te eenzijdig blijkt, zoekt HVC er nog weer andere mensen bij. Hij denkt aan een groep van rond de twintig personen en net als de vorige keer aan zeven tot acht dagdelen waarin de deelnemers goed voorbereid door alles heen gaan.

De heer **Van Veller** (GR Avalex) vindt het goed dat het herijken gaat plaatsvinden en is benieuwd of HVC dat zelf gaat doen.

De heer **Van Steensel** legt uit dat HVC de vorige keer is gestart met vragen vanuit de directie en vanuit de aandeelhouders. Op een bepaald moment werd vanuit de aandeelhouders gezegd dat sommige inhoud hun financiële expertise te boven ging en deze is in een gezamenlijke opdracht aan een externe deskundige, Deloitte, voorgelegd voor validatie. Die validatie maakte integraal onderdeel uit van de conclusies die zijn getrokken.

Adviesbureau CE Delft is gevraagd of het collectieve warmte moest gaan worden of dat het waterstof zou worden door de gasleidingen heen of toch all electric. CE Delft heeft daarover in die gezamenlijke opdracht een adviesrapport geschreven. Dat heeft erg geholpen. Als er een vraagstuk is van het objectiveren van informatie, dan is er ruimte voor om dat in het traject mee te nemen.

De **voorzitter** benadrukt vanuit de raad van commissarissen dat dit onderwerp in de rol als toezichthouder van enorm belang is. Het is wild vaarwater maar wel met kansen en risico's. Het is belangrijk dat allemaal in kaart te brengen, ook welke financiële consequenties daaraan kleven. Ook de raad van commissarissen zal ondersteunen en intern met de directie participeren in dit proces.

5. Jaarverslag 2022

Aan de orde is de besluitvorming over de Jaarrekening 2022. Daarbij gaat het om voorstellen tot a. het vaststelling van de Jaarrekening 2022, b. het toevoegen van het resultaat aan de overige reserves, c. het verlenen van décharge aan de directie en d. het verlenen van décharge aan de raad van commissarissen.

De **voorzitter** vraagt of er nog opmerkingen of vragen zijn over de Jaarrekening 2022 en het voorstel tot het vaststellen daarvan. Dat is niet het geval. Niemand wil zijn stem onthouden. Niemand wil tegen stemmen.

Besluit:

De **Algemene Vergadering** besluit de Jaarrekening 2022 met algemene stemmen vast te stellen.

De bestemming van het resultaat zal in de nieuwe te vormen klankbordgroep worden bespreken. Nu gaat het specifiek over het voorstel tot het toevoegen van het resultaat aan de overige reserves.

De **voorzitter** vraagt of er nog opmerkingen of vragen zijn over het toevoegen van het resultaat. Dat is niet het geval. Niemand wil zijn stem onthouden. Niemand wil tegen stemmen.

Besluit:

De **Algemene Vergadering** besluit met algemene stemmen het resultaat toe te voegen aan de overige reserves.

Aan de orde is décharge van de directie.

De **voorzitter** vraagt of er nog opmerkingen of vragen zijn over het voorstel tot décharge van de directie.

Dat is niet het geval. Niemand wil zijn stem onthouden. Niemand wil tegen stemmen.

Besluit:

De **Algemene Vergadering** besluit met algemene stemmen de directie decharge te verlenen voor het gevoerde beleid.

Aan de orde is décharge van de raad van commissarissen.

De **voorzitter** vraagt of er nog opmerkingen of vragen zijn over het voorstel tot décharge van de raad van commissarissen.

Dat is niet het geval. Niemand wil zijn stem onthouden. Niemand wil tegen stemmen.

Besluit:

De **Algemene Vergadering** besluit met algemene stemmen de raad van commissarissen décharge te verlenen voor het gehouden toezicht.

6. Opdrachtverlening aan de accountant belast met de controle van de jaarrekening betreffende de boekjaren 2023-2026

Mevrouw **Magis** licht toe dat de aanbesteding van de accountant afgelopen jaar werd gestart en begin dit jaar werd afgerond. PwC is daar als resultaat uitgekomen. De directie wil graag PwC benoemen tot accountant voor de komende vier jaar met mogelijk een verlenging van drie jaar. Er is in twee blokken aanbesteed: het ene blok voor het accountancygedeelte, het andere voor het fiscale gedeelte. Van de vier grote kantoren zijn er inschrijvingen gekomen. Het werd nog spannend tussen twee partijen. Het voorstel licht toe hoe de selectie en beoordeling heeft plaatsgevonden. Het is nu aan de aandeelhouders om de uitkomst goed te keuren.

Aan de orde is de opdrachtverlening aan de accountant belast met de controle van de jaarrekening betreffende de boekjaren 2023-2026.

De **voorzitter** vraagt of er nog opmerkingen of vragen zijn.

Dat is niet het geval. Niemand wil zijn stem onthouden. Niemand wil tegen stemmen.

Besluit:

De **Algemene Vergadering** besluit met algemene stemmen PricewaterhouseCoopers Accountants NV opdracht te verlenen tot controle van de jaarrekening voor de boekjaren 2023-2026.

7. Herbenoeming van een lid van de raad van commissarissen

Er is een opmerking binnengekomen in het vooroverleg dat herbenoemingen tot wel heel erg automatisch verlopen. Daar is vanmorgen toch even bij stilgestaan. Die opmerking is namelijk heel terecht. Dit is een zaak van de raad van commissarissen en in dit geval wil de raad graag Anne Marie van der Wijst voordragen. Die benoeming ligt nu voor. Voor het benoemen van nieuwe commissarissen is er een groep vanuit de aandeelhouders die de raad van commissarissen daarbij assisteert. Het is namelijk een aandeelhoudersbesluit.

De raad van commissarissen zal de volgende keren de aandeelhouders actiever betrekken bij benoemingen en herbenoemingen.

Mevrouw **Peters** (gemeente Hollands Kroon) ontvangt graag een keer een organogram van de verschillende groepen.

De **voorzitter** zegt dat toe. Hij licht toe dat er een groep benoemd zou worden vanuit de aandeelhouders die namens de aandeelhouders zou worden betrokken bij benoemingen. Dat is nog niet rond. De criteria zijn wel vastgesteld. Enkele mensen hebben zich aangemeld, maar het is nog niet compleet. Het is even blijven liggen. De secretaris zal nagaan of de leden van die beoogde groep nog steeds in die aandeelhoudersvertegenwoordiging willen plaatsnemen. Anders komt er een voorstel ter aanvulling. Dat gebeurt de eerstvolgende keer dat er een benoeming gaat plaatsvinden.

Mevrouw Van der Wijst verlaat de zaal.

De **voorzitter** geeft een toelichting op de brede achtergrond en de motivatie van mevrouw Van der Wijst. De raad van commissarissen stelt haar herbenoeming graag aan de Algemene Vergadering voor.

De **voorzitter** vraagt of er nog opmerkingen of vragen zijn.

Dat is niet het geval. Niemand wil zijn stem onthouden. Niemand wil tegen stemmen.

Besluit:

De **Algemene Vergadering** besluit met algemene stemmen mevrouw Anne Marie van der Wijst te benoemen tot lid van de raad van commissarissen voor een tweede, reguliere termijn, ingaande 25 mei 2023.

De **voorzitter** feliciteert mevrouw Van der Wijst met haar herbenoeming als lid van de raad van commissarissen.

8. Rondvraag en sluiting

De heer **Burgering** (gemeenten Beverwijk, Heemskerk en Velsen) weet dat de ACM afgelopen week stelde dat de overname van AVR door het AEB niet mag. Hij is benieuwd naar wat dat voor de markt en voor HVC kan betekenen.

De heer **Van Steensel** ziet dat dit mogelijkheden biedt. Er is eerder naar gekeken, maar toen kreeg het proces het karakter van een vijandige overname. Zo'n traject wil HVC niet nog een keer. AEB is een mooi bedrijf, ligt vlak bij een CO₂-leiding. Daar CO₂ afvangen, kan heel gemakkelijk. De locatie is zeer gunstig. Als er ooit een gesprek komt, komen dezelfde voorwaarden naar voren, maar dan moet er wel capaciteit uit de markt worden genomen. Op dit moment is er niets gaande.

Mevrouw **Peters** (gemeente Hollands Kroon) kreeg op 17 mei een vooruitblik op de AV van 25 mei, op Hemelvaartsdag, met het verzoek om de vooruitblik door te sturen naar de gemeenteraad. Dat kan op zo'n korte termijn helemaal niet. Dat is heel jammer want die vooruitblik is heel informatief. Ze verzoekt dit in het vervolg drie weken van tevoren te realiseren, want dan kan ze met een memo de raad informeren.

De heer **Van Steensel** legt uit dat dat ook gebruikelijk is en dat gebeurt in het vervolg ook weer. Straks komt er een terugblik. Daarbij heeft Zaanstad gevraagd om een verkorte samenvatting van de jaarrekening ten behoeve van de gemeenteraad. Die wordt in de terugblik opgenomen.

De heer **Dijkshoorn** (gemeenten Edam-Volendam en Purmerend) vraagt hoe het zit met een inbraak in een datasysteem bij HVC.

De heer **Van Steensel** geeft aan dat dit niet klopt. Vanmorgen zijn alle energieafnemers geïnformeerd over het feit dat alle klantgegevens op energiegebied bij een externe partij stonden. Daar is een hack geweest en daar zijn ook de data van HVC gegijzeld. Ze zijn alleen toegankelijk als er een afkoopsom wordt betaald. Dat is gemeld aan de Autoriteit persoonsgegevens. Inmiddels is alles daar afgebouwd en in eigen huis opgebouwd. Nu HVC los is van dat bedrijf zal ze iedereen die het betreft daarover informeren. Dat is een vereiste. Op last van de politie mocht er eerder absoluut niet over worden gecommuniceerd.

De afspraak is dat HVC zo snel mogelijk met informatie komt als er zaken zijn die de aandeelhouders betreffen. Hier ging het om een criminele activiteit waar de politie bij betrokken was en waarbij de instructie luidde: niet communiceren. Nu HVC los van die externe partij is, kan ze iedereen informeren.

Mevrouw **Fierens** (GR Slibverwerking 2009) had dezelfde vraag over Amsterdam. De vorige keer is daarover ook het gesprek gevoerd. Het lijkt haar belangrijk dat er goed wordt gecommuniceerd vanuit HVC om de dynamiek van de vorige keer te vermijden.

De waterschapsverkiezingen zijn achter de rug. Ze bedankt iedereen voor alle bijdragen en al het overleg. Er is heel veel vertrouwen over en weer nodig. Ze wenst iedereen dat vertrouwen van harte toe. Die doelen gaan natuurlijk wel behaald worden.

De **voorzitter** zal de groep meenemen zo ver als mogelijk wanneer er gesprekken starten met AEB. Hij waarschuwt dat er altijd een punt wordt bereikt waar simpelweg geheimhouding wordt vereist.

De heer **Van Steensel** wijst nog op de mogelijkheid van de rondleidingen. Volgende week start de expeditie naar een schone wereld. Dat wordt gedaan door de burgemeester van Alkmaar met medewerking van heel veel andere burgemeesters en dijkgraven. Hij kan zich voorstellen in het najaar met alle aandeelhouders die expeditie ook een keer doen. Dat is een prachtige ervaring. Daarbij wordt iedereen meegenomen in de reis op het gebied van energie en afval.

De **voorzitter** bedankt iedereen voor zijn aanwezigheid en bijdrage en sluit de vergadering.



Algemene Vergadering d.d. 25 mei 2023

hvc.
energie en hergebruik

agenda AV 25 mei 2023.

1. Opening en mededelingen
2. Agenda
3. Conceptnotulen van de Algemene Vergadering d.d. 8 december 2022
4. Algemene ontwikkelingen / update contextanalyse
5. Jaarverslag 2022
6. Opdrachtverlening aan de accountant tot controle van de jaarrekening betreffende de boekjaren 2023-2026
7. Voordracht tot herbenoeming van een lid van de Raad van Commissarissen
8. Rondvraag en sluiting.

Agendapunt 4:

Algemene ontwikkelingen / update context analyse

1. Duurzame energie
2. Afval- en grondstoffen
3. Actuele vraagstukken

1. Duurzame energie.

1.1. majeure externe ontwikkelingen.

1.2. ontwikkelingen CO₂ en energie.

1.3. HVC in de warmtetransitie.

1.1 majeure externe ontwikkelingen.

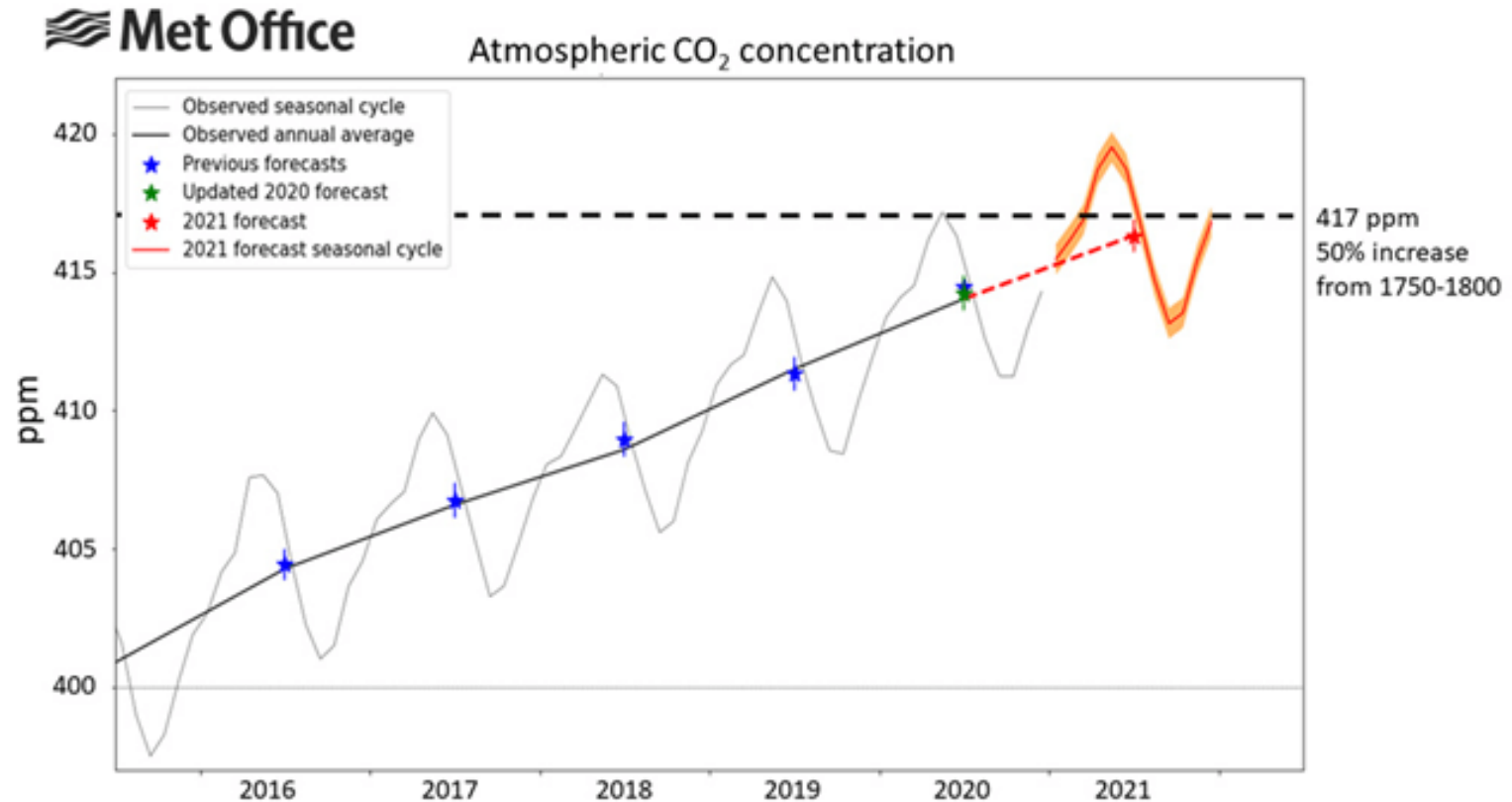
...met grote impact op activiteiten HVC

- Gevolgen van klimaatverandering worden vrijwel jaarlijks steeds duidelijker zichtbaar.
- De oorlog in Oekraïne heeft geleid tot een 'ontwrichting' van de energiemarkt.
- Toenemende behoefte om op het gebied van grondstoffen minder afhankelijk te worden van specifieke landen waaronder China.
- Deze ontwikkelingen leiden ertoe dat 'intrinsieke' motivatie om in actie te komen is toegenomen maar ook dat overheden (zowel Rijksoverheid als EU) in toenemende mate sturingsinstrumenten inzetten om ontwikkelingen de gewenste kant op te 'dwingen'.
- Ontwikkelingen hebben grote impact op zowel het afval-/grondstoffen dossier als op het gebied van verduurzaming van de energieuishouding.

1.1 majeure externe ontwikkelingen.

recordhoogte CO₂-emissies wereldwijd.

- Wereldwijde CO₂-uitstoot in 2022 gestegen tot nieuw record van 36,8 miljard ton.
- Toename emissies leiden tot toename CO₂-concentratie in atmosfeer.
- Gevolgen wereldwijd duidelijk zichtbaar.

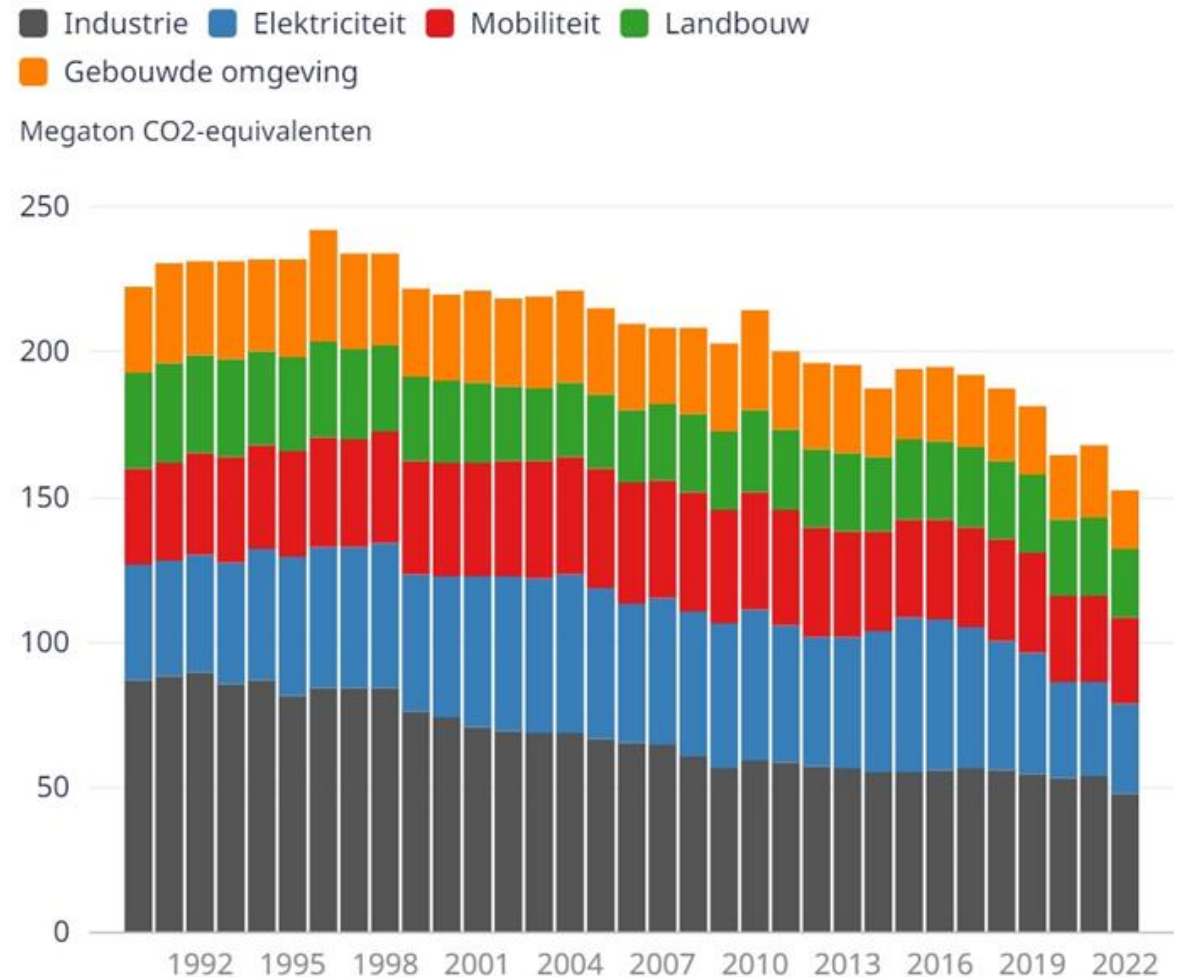




1.2 ontwikkelingen CO₂ en energie (1).

CO₂

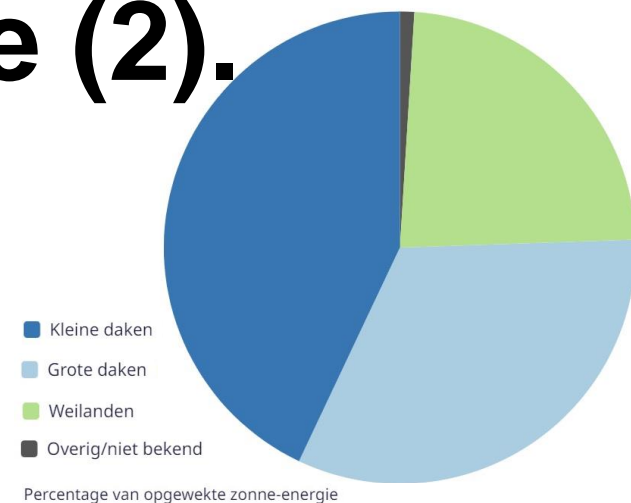
- CO₂-uitstoot in Nederland in 2022 ca. 32 procent lager dan in 1990 (zie figuur). Daarmee voldaan aan het 'Urgenda-doel' van 25 procent minder uitstoot dan in peiljaar 1990.



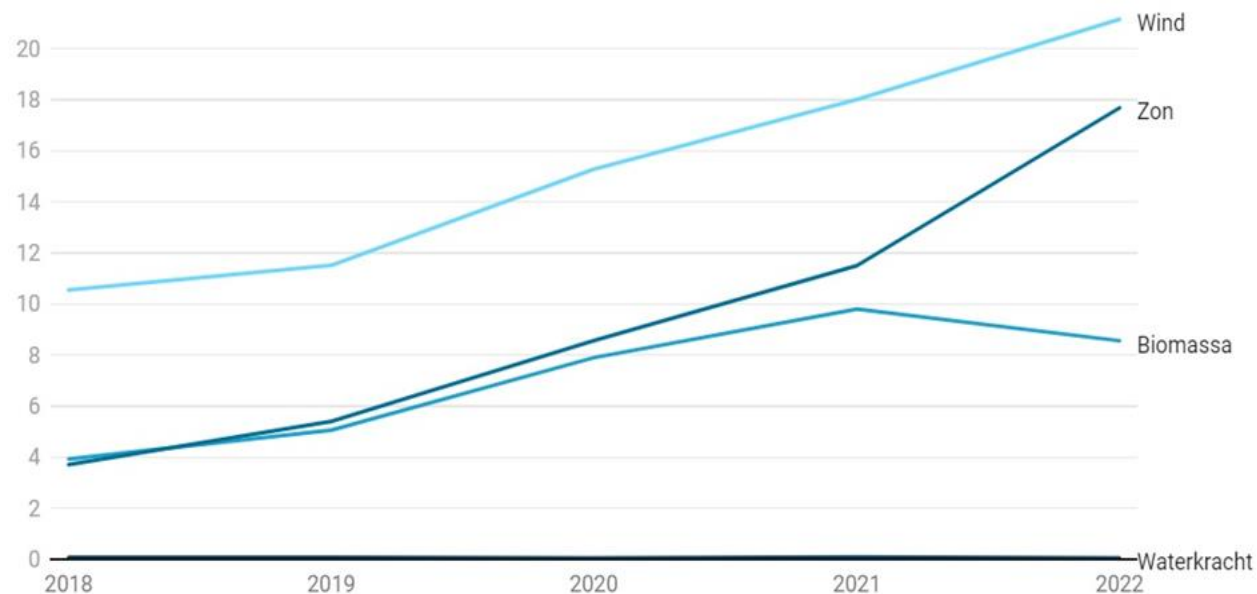
1.2 ontwikkelingen CO₂ en energie (2).

Duurzame energie NL

- Productie duurzame energie in 2022 gestegen met 20%:
 - sterke stijging zon-pv (+ 54%) en wind (+ 17%);
 - Nederland binnen Europa koploper met hoeveelheid zon-pv per hoofd v.d. bevolking;
 - zon-pv ca 75% van daken, ca. 25% van zonnevelden. Subsidietoekenning aan toekomstige zonneprojecten meer dan de helft voor zonnevelden.



In miljarden kWh



1.2 ontwikkelingen CO₂ en energie (3).

Aanscherping klimaatbeleid (1)

- Huidig nationaal klimaatbeleid ontoereikend om in Klimaatwet vastgelegde doelstelling van 55% minder CO₂-emissies in 2030 t.o.v. 1990 te realiseren.
- Via brief d.d. 26 april 2023 aanvullend klimaatpakket aan Tweede Kamer gestuurd.
- Via dit aanvullend pakket aanscherpen doelstelling tot 60% reductie in 2030. Gelet op alle onzekerheden wordt daardoor de kans groter dat in Klimaatwet vastgelegde doelstelling voor 2030 wordt gerealiseerd.
- Uiteindelijke doel: in 2050 klimaatneutraal.

1.2 ontwikkelingen CO₂ en energie (4).

Aanscherping klimaatbeleid (2)

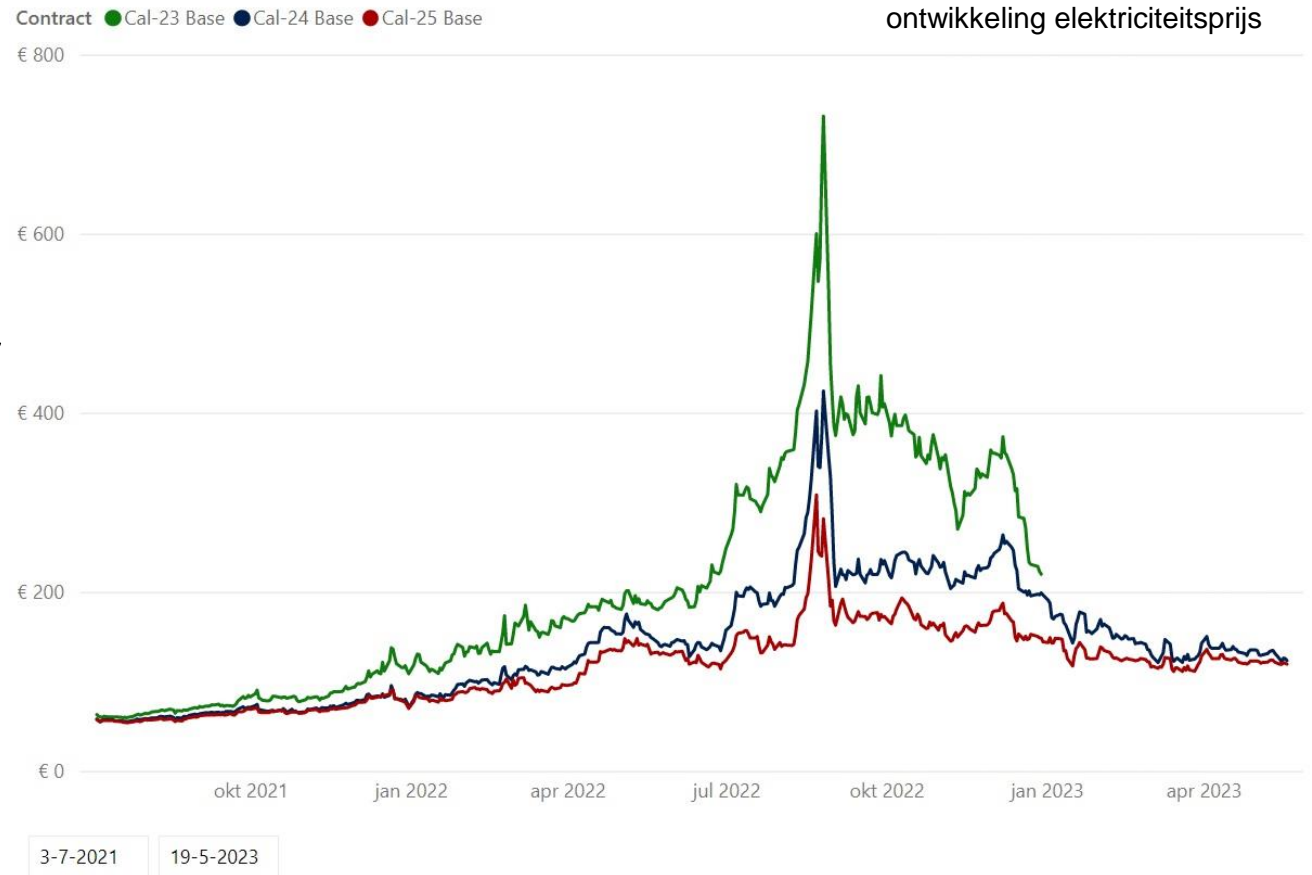
- aanvullend maatregelpakket met doelstellingen per sector;
- totale extra reductie 22 Mton/jaar CO₂ waarvan 5,2 Mton door sector 'Industrie en circulaire economie' door o.a.:
 - meer kunststofsortering om te voorkomen dat deze in AEC's wordt verbrand;
 - aanscherpen verplichte toepassing plastic recyclaat;
 - aanscherpen/verlengen CO₂-heffing industrie (tot en met 2032), verlaging vrijstelling, verhoging heffingsbedrag;
 - toepassing 'negatieve emissies' (= CO₂-opslag) waar wenselijk.

Sector	Uitstoot in 2030 o.b.v. IBO Klimaat	Aanvullende maatregelen	Restemissies 2030
Elektriciteit	17	4,0	13
Industrie + CE	34,8	5,2	29,6
Mobiliteit	25,0	4,0	21,0
Landbouw	20,5	4**	17,9**
Landgebruik	2,5		1,8**
Gebouwde Omgeving	14,6	1,4	13,2
Sectoroverstijgend	-	3,2	-3,2
<i>Som van de sectoren</i>	114,4		93
Totaal nationale raming* (Basispad IBO)	113	Circa 22	91
<i>Additioneel reductie mondiaal</i>		Circa 2,5	

1.2 ontwikkelingen CO₂ en energie (5).

Energiemarkt

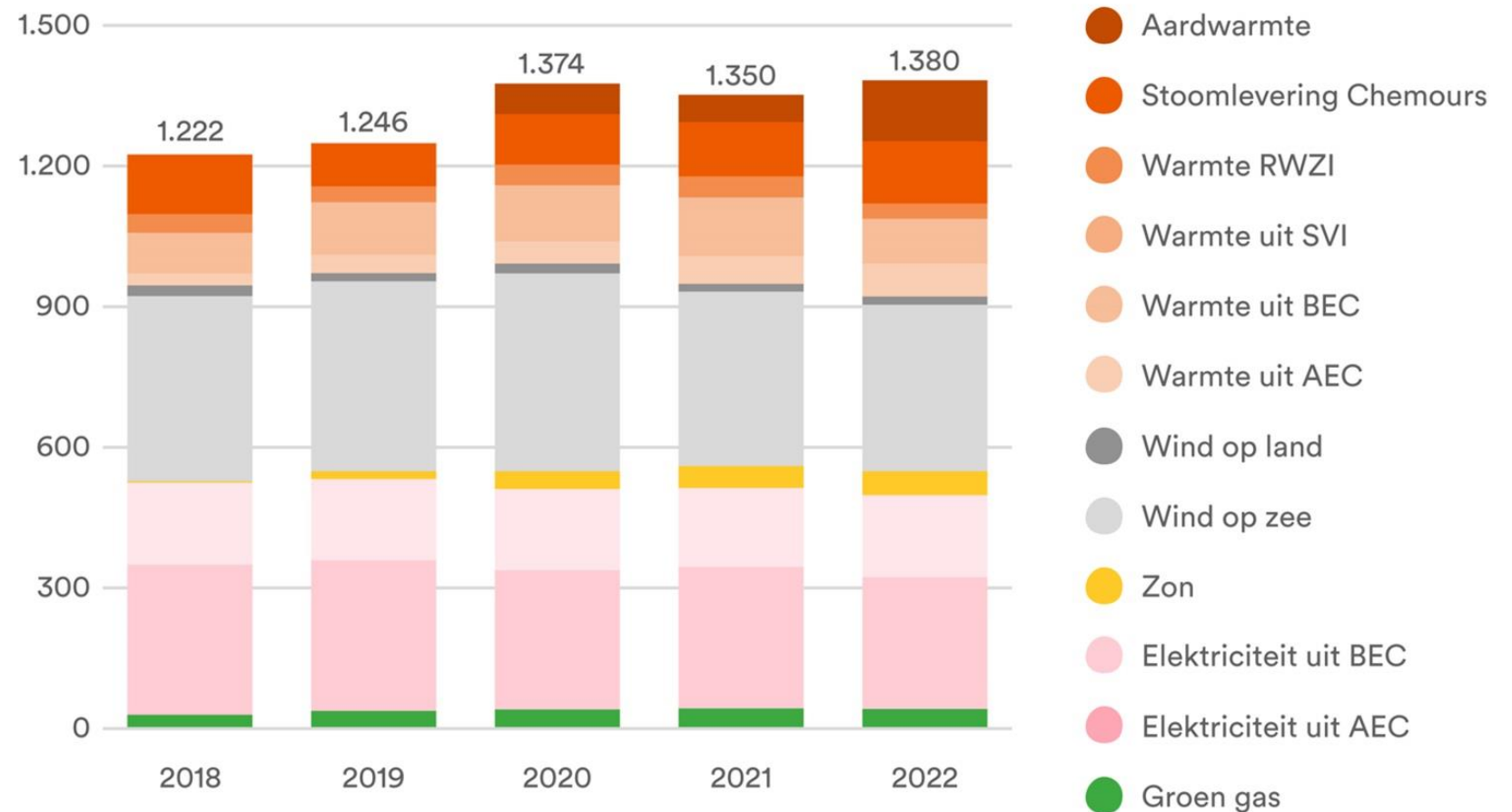
- Zowel gas- als elektriciteitsprijs: na enorme piek rondom september 2022 sterke daling maar nog steeds ruim boven niveau begin 2022 (zie grafiek voor ontwikkeling elektriciteitsprijs).
- Impact op warmtetarieven door koppeling aan gasprijs en hogere kosten benodigde elektriciteit.
- Positieve impact op besparing en verduurzaming.



1.2 ontwikkelingen CO₂ en energie (6).

Duurzame energie HVC

- Totale d.e.-productie HVC in 2022 naar nieuw record, mede door groei geothermie.

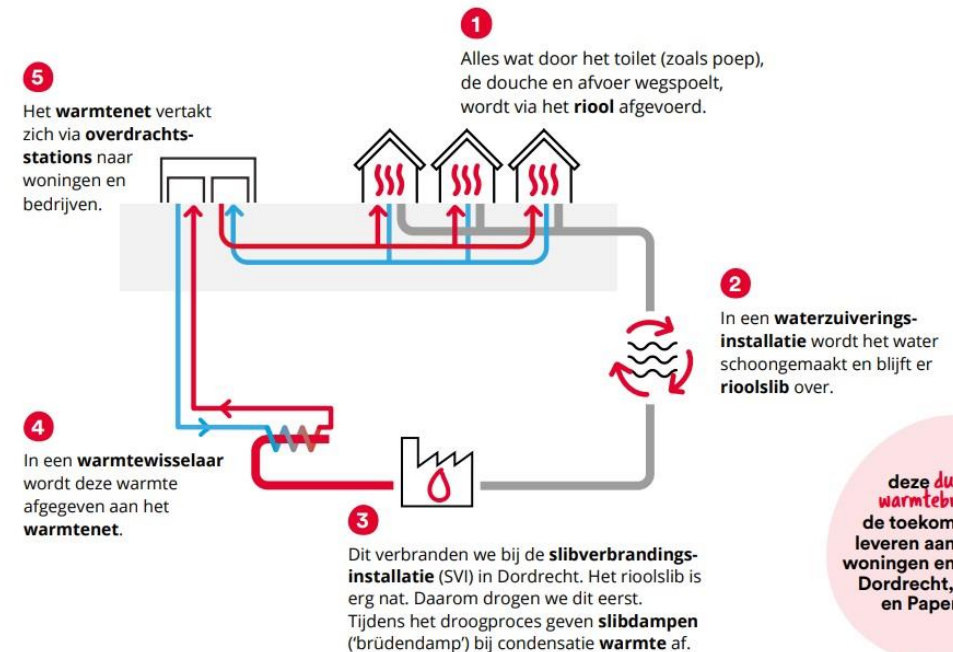


1.2 ontwikkelingen CO₂ en energie (7).

Ontwikkelingen duurzame energie productie HVC

- warmteterugwinning uit SVI voor warmtenet Dordrecht gerealiseerd;
- E-boiler in Dordrecht als backup-voorziening vervangt gasgestookte cv-ketel;
- 2 grootschalige zonneparken: Sunspace en Noordermeerdijk (Noordoostpolder) in ontwikkeling. Start realisatie in 2023 (Sunspace) en verwacht 2024 (Noordermeerdijk).
- 9 windmolens in ontwikkeling met waterschap Hollandse Delta (#5) en waterschap AGV (#4).

van slib naar duurzame warmte.



hvc.

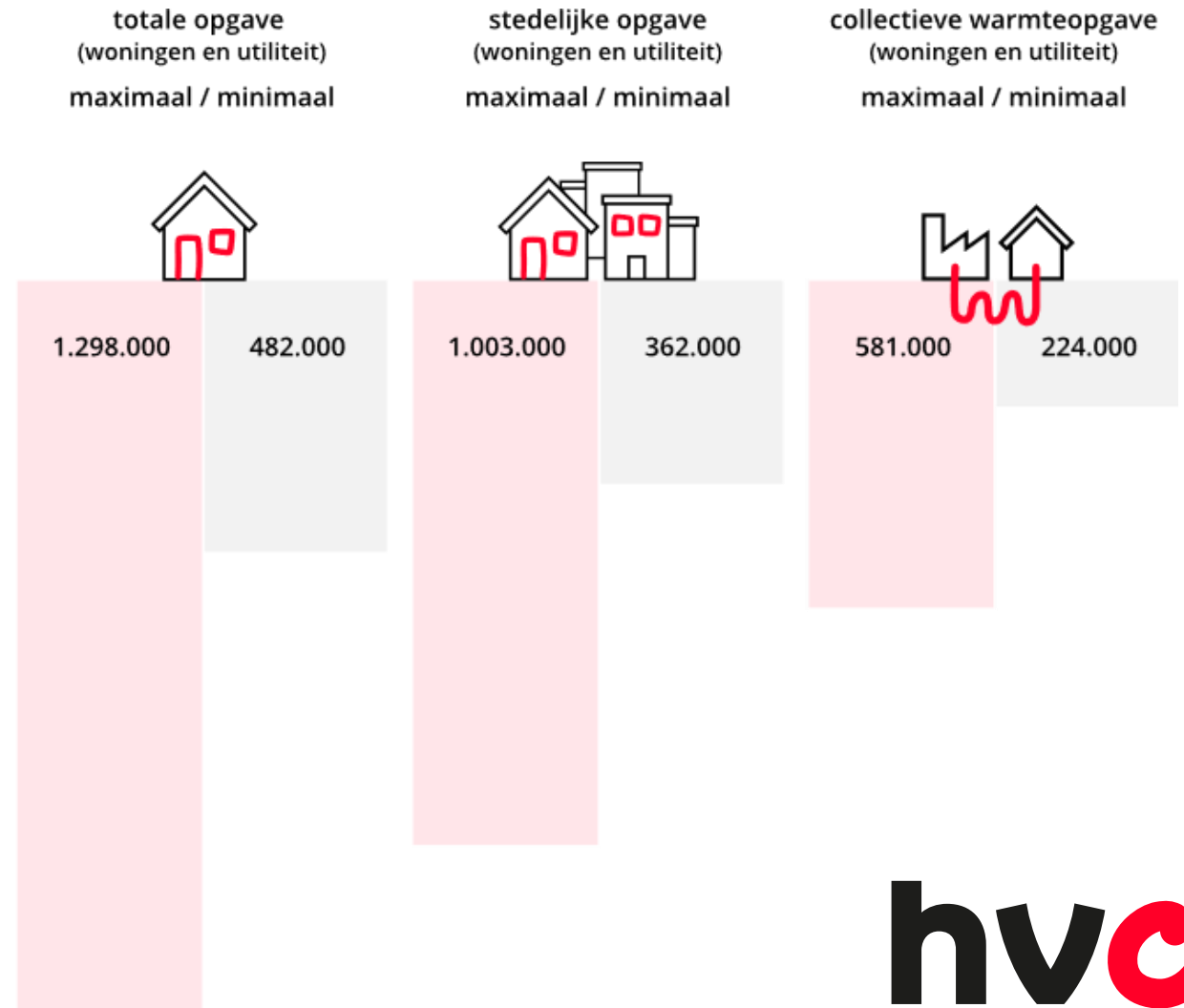
1.2 ontwikkelingen CO₂ en energie (8).

HVC en CO₂

- HVC is in jaarverslag transparant over haar CO₂-impact;
- ambitie: beperken eigen emissies en verhogen vermeden emissies elders in de keten;
- concreet (o.a.):
 - CO₂ -afvang t.b.v. hergebruik of ondergrondse opslag;
 - onderzoek aanpassing DeNOx waarmee 5 miljoen m³ aardgas/jaar wordt bespaard;
 - diesel tbv transport vervangen door bio-diesel;
 - betere benutting vrijkomende warmte o.a. via uitbreiding warmtenetten en realisatie slibdrooginstallatie;
 - uitbreiding warmtenetten met duurzame warmtebronnen (w.o. geothermie en aquathermie);
 - uitbreiding wind op land en zon-pv.

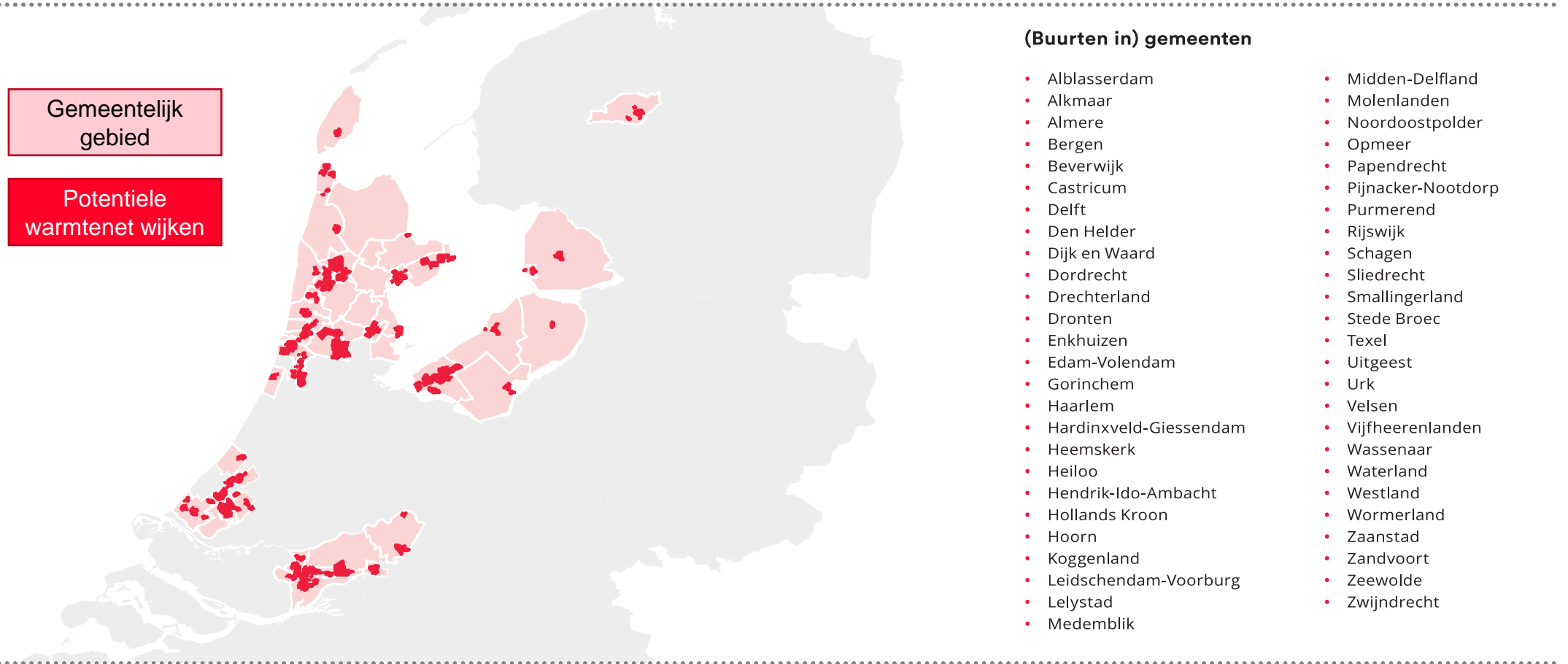
1.3 HVC in de warmtetransitie (1).

- landelijke opgave energietransitie voor 2030 blijft onverminderd hoog;
- warmtenetten kunnen belangrijke rol spelen om mede invulling te geven aan deze opgave, óók in het HVC-gebied;
- externe ontwikkelingen leiden tot versterken gevoel van urgentie.



1.3 HVC in de warmtetransitie (2).

Totale potentie: gehele aandeelhoudergebied



1.3 energie- en warmtetransitie (1).

Financiële middelen

- Kabinet heeft via tijdelijke regeling financiële middelen aan provincies en gemeenten beschikbaar gesteld tbv invulling aan hun rol in uitvoering van klimaat- en energiebeleid. De uitkeringen vinden plaats in de kalenderjaren 2023 (€347 mln.), 2024 (€339 mln.) en 2025 (€351 mln.). Met dit geld kunnen zij extra personeel aantrekken, kennis vergroten en externe expertise in huis halen.

Publiek eigendom warmte-infrastructuur

- Kabinet lijkt te kiezen voor publiek eigendom warmte-infrastructuur, HVC-model voldoet aan eisen. Private partijen zetten investeringen in collectieve warmte on hold. Meer (nieuwe) aandeelhouders benaderen HVC.

5-8-2022
34

Case studie: HVC

HVC is een model dat voldoet aan de eigendomsverplichting binnen de voorgestelde wetgeving

HVC is een volledige publieke onderneming	De garantstelling geeft HVC de mogelijkheid zelf kapitaal aan te trekken	De voorgestelde eigendomsverplichting heeft geen invloed op HVC
<ul style="list-style-type: none">• HVC is een energie- en afvalbedrijf dat gemeenten en waterschappen als partner ondersteunt in de warmtetransitie. Het bedrijf is op meerdere gebieden actief, naast warmte, zonnepanelen en windenergie ook bezig met verduurzamen van de afvalverwerking.	<ul style="list-style-type: none">• De kapitaal inbreng van gemeenten om deel te nemen is beperkt. De gemeenten investeren zelf niet in HVC maar staan garant voor elkaar. De gemeenten staan garant voor de leningen die HVC aangaat. Hierdoor kan HVC zelf financiering aantrekken.	<ul style="list-style-type: none">• Het aandeelhouderschap voldoet aan de eisen van publiek eigendom van de infrastructuur en één entiteit die de aanwijzing moet krijgen.• HVC is alleen actief in aandeelhoudende gemeenten waarbij uitbreiding in aandeelhouders geen doel is. De schaalbaarheid is hierdoor



1.3 energie- en warmtetransitie (2).

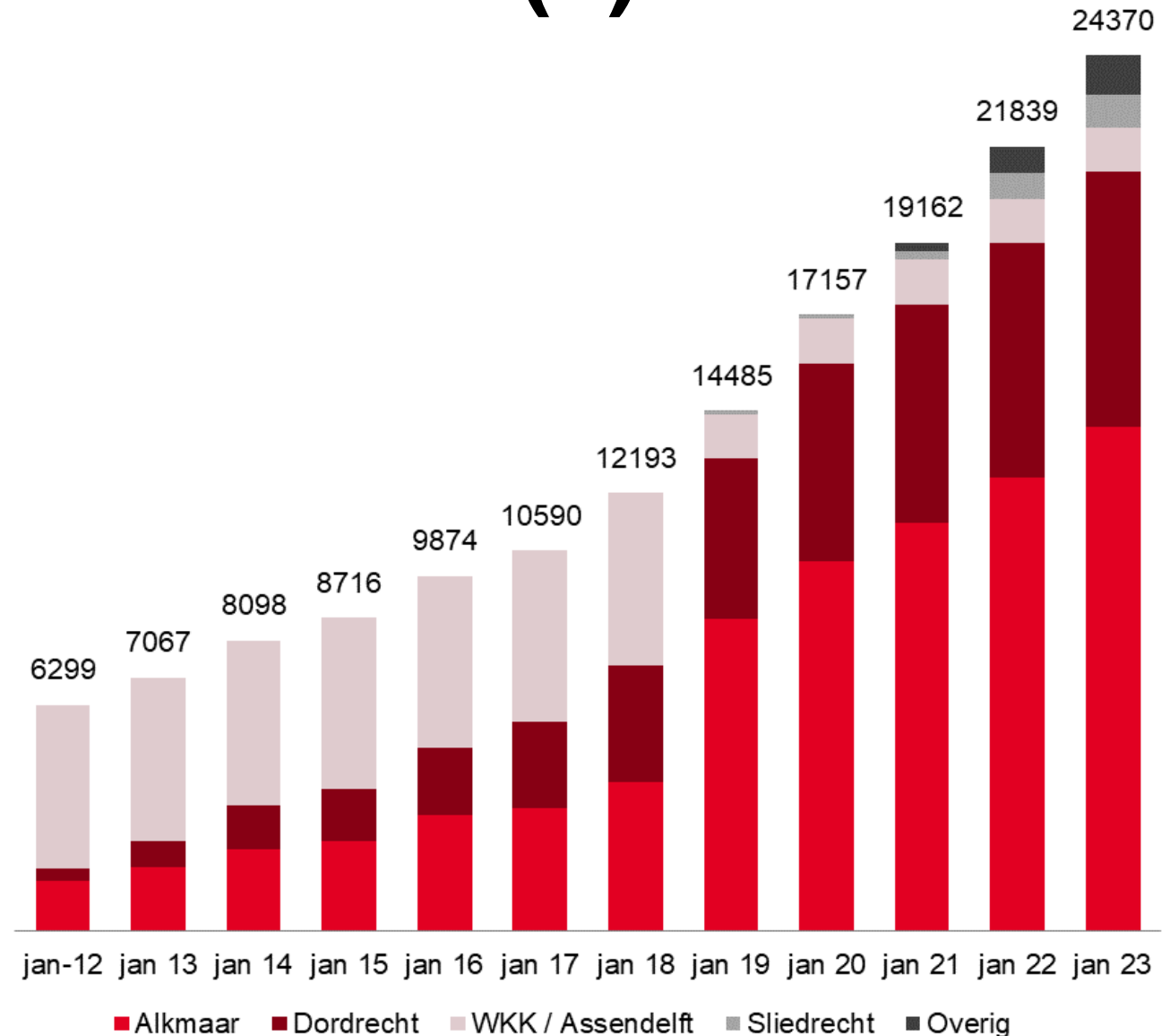
Overzicht verschillende subsidies

Particulier	Warmtefonds	Renteloze leningen tussen de € 1.000,- en € 25.000,- waarvan huishoudens met een inkomen tot 60.000 per jaar gebruik kunnen maken wanneer deze hun huis verduurzamen en aansluiten op een warmtenet. Zowel het budget als de limiet zijn in de recente plannen opgehoogd
	ISDE	Eenmalige bijdrage van maximaal € 3.330,- wanneer een particulier de maatregelen treft om van het aardgas af te stappen.
Woningcorporatie	SAH	Bijdrage van 30% van de BAK, met een maximum van € 3.800,-, en 40% van de kosten voor de inpanidige kosten met een maximum van € 1.200,-. Deze regeling loopt eind 2023 af.
Bron	SDE	Subsidiering van de kosten van de geproduceerde energie door duurzame bronnen. Doordat naar een aardgasreferentie wordt toe gesubsidieerd is deze subsidie bij hoge energieprijzen nul.
Warmtebedrijf	EIA	Regeling die investeringen in duurzame energie fiscaal aftrekbaar maakt. Warmtenetten die worden gevoed door een AEC of BEC zijn echter sinds 1 januari 2023 niet meer erkend voor deze regeling. Dit zou gecorrigeerd worden maar is tot op heden niet gebeurd. Inzet EZK is om deze regeling af te schaffen vanaf 1-1-2027.
	WIS	Warmte Investeringsubsidie die op in 1 juni 2023 opengesteld gaat worden om de onrendabele top van warmte-infrastructuur upfront te subsidiëren.

1.3 HVC in de warmtetransitie (3).

Activiteiten warmte

- Uitbreiding bestaande warmtenetten
 - In 2022 groei aantal aansluitingen met 13,5% naar 24.370 woningequivalenten.
- Ontwikkeling nieuwe warmtenetten
 - o.a. regio IJmond (Velsen, Beverwijk en Heemskerk), Hoorn, Den Helder en Drechtsteden;
- Ontwikkeling duurzame warmtebronnen
 - o.a. geothermie en aquathermie



1.3 HVC in de warmtetransitie (3).

Stand van zaken geothermie projecten

- Trias: uitbreiding warmtelevering door nieuwe aansluitingen bedrijven en (op termijn) woningen in De Lier;
- Project Aardwarmte Maasdijk:
 - boorwerkzaamheden 3 doubletten (3 productieputten en 3 injectieputten) afgerond. Testfase volgt.
 - ontwerp-instemmingsbesluit voor winningsplan Maasdijk gepubliceerd
- Aardwarmte Polanen in Monster: boren in april gestart
- SDE++ subsidie voor aardwarmteprojecten in Alton gebied (Heerhugowaard), Lelystad, Den Helder en Wippolderlaan in Wateringen toegekend.
- Bij de subsidietoekenning Wippolderlaan is vereiste dat ook



Warmtesysteem Westland

- Geothermiebronnen
- Bestaande warmte-infrastructuur
- backbone
- koppelleiding
- Warmtelinq

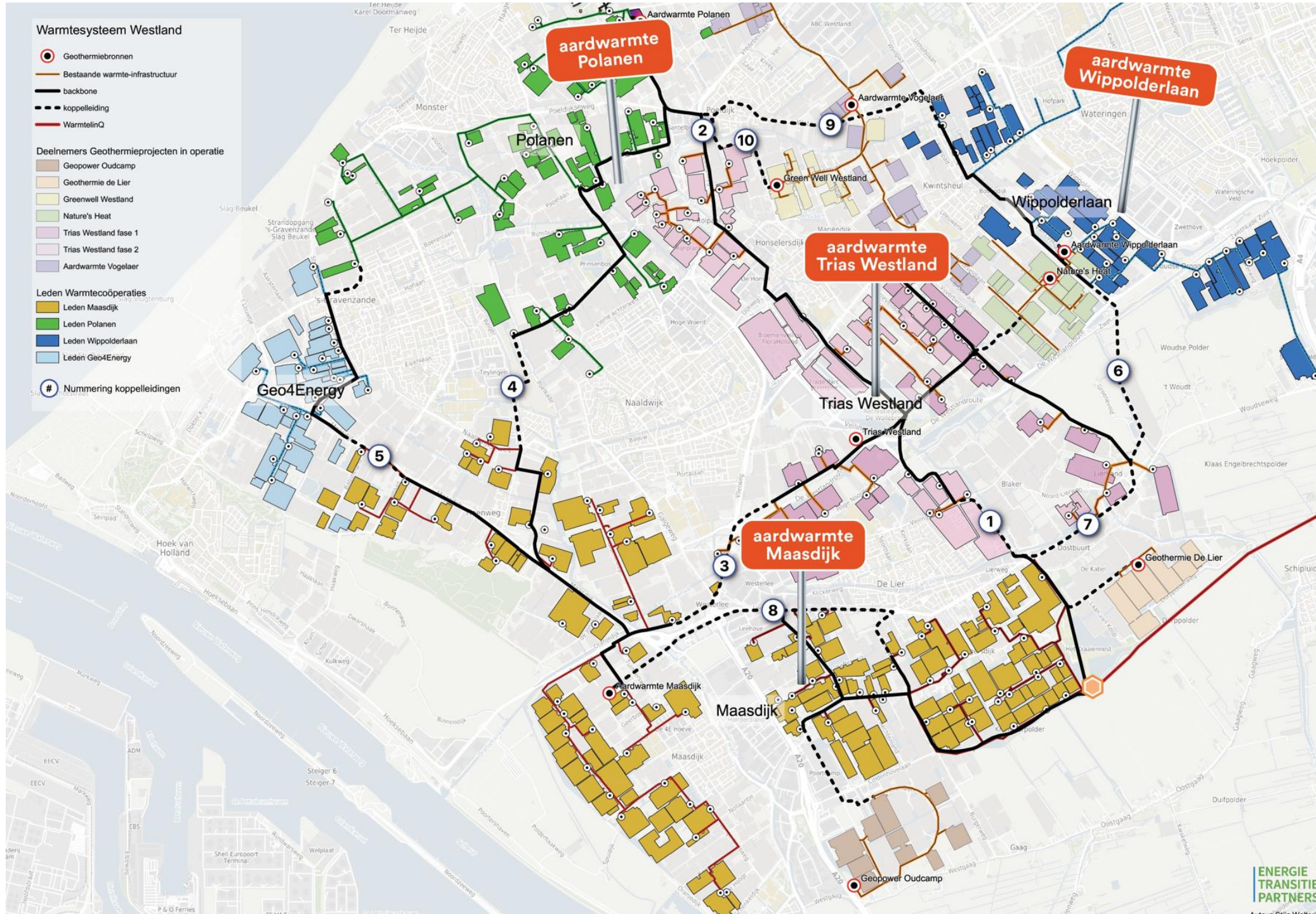
Deelnemers Geothermieprojecten in operatie

- Geopower Oudcamp
- Geothermie de Lier
- Greenwell Westland
- Nature's Heat
- Trias Westland fase 1
- Trias Westland fase 2
- Aardwarme Vogelaer

Leden Warmtecoöperaties

- Leden Maasdijk
- Leden Polanen
- Leden Wippolderlaan
- Leden Geo4Energy

- # Nummering koppelleidingen



1.3 HVC in de warmtetransitie (4).

- ‘eerste stappen’ in aansluiting particuliere woningeigenaren:
- Filmpje Rivierenwijk-Zuid in Heerhugowaard:
- <https://www.youtube.com/watch?v=PwdN9wS2nnE>



2. Afval- en grondstoffen

2.1 ontwikkelingen afval- en grondstoffen.

2.2 impact maatregelen HVC.

2.1 ontwikkelingen afval- en grondstoffen (1).

Ontwikkelingen circulaire economie (1)

- Nationaal Programma Circulaire Economie 2023-2030 (NPCE) in februari naar Tweede Kamer gestuurd
 - reacties i.h.a. ‘gematigd’ met name vanwege gebrek aan concretisering en zeer beperkte beschikbaarheid menskracht en middelen.
- In toenemende mate inzet van instrument ‘uitgebreide productenverantwoordelijkheid’ (UPV) waarmee producenten verantwoordelijk worden gesteld voor (financiering van) inzameling en realisatie preventie-, hergebruiks- en recyclingdoelstellingen voor door hen op de markt gebrachte producten.

2.1 ontwikkelingen afval- en grondstoffen (2).

Ontwikkelingen circulaire economie (2)

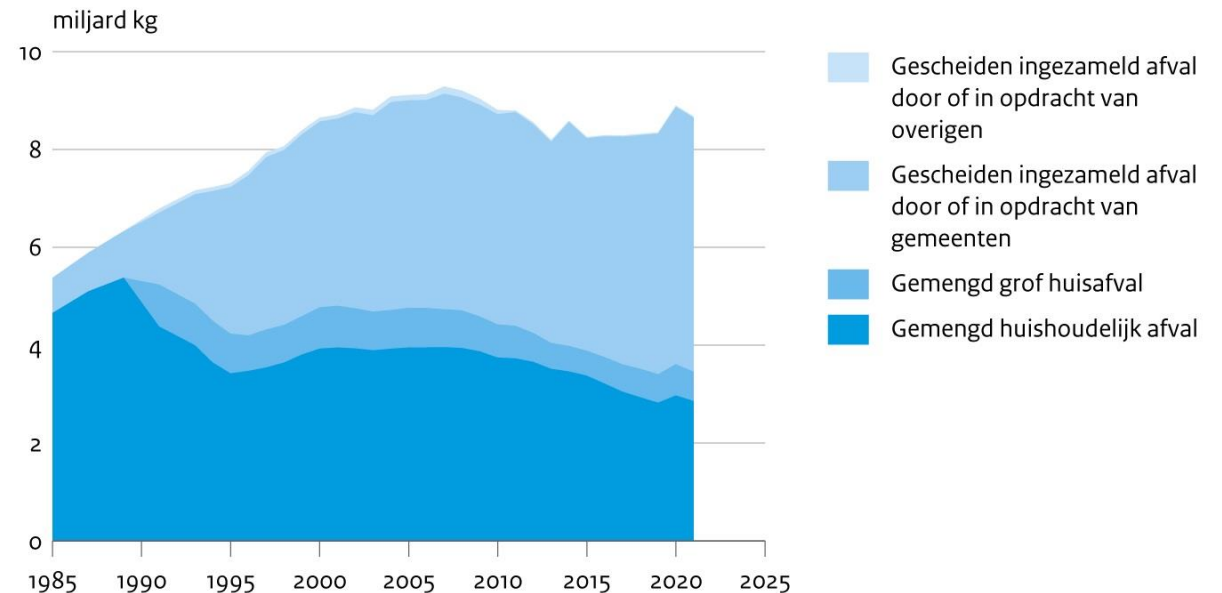
- 'Concrete' maatregelen om ontwikkeling circulaire economie te stimuleren c.q. CO₂-uitstoot te reduceren met aanzienlijke gevolgen voor o.a. AEC's:
 - afbouw verbrandingscapaciteit Nederlandse AEC's. Voorstel Ministerie volgt.
 - (forse) verhoging nationale CO₂-heffing die op termijn kan leiden tot verhoging verbrandingstarief van 100 euro per ton.

2.1 ontwikkelingen afval- en grondstoffen (3).

Preventie

- scheidingspercentage hha in Nederland neemt geleidelijk toe;
- totale hoeveelheid hha in Nederland blijft echter min of meer stabiel;
- trendbreuk nodig om daling te realiseren!
- belang preventie! (dus minder kopen);
- Invulling landelijk (b.v. via NPCE (Nationaal Programma Circulaire Economie) maar ook lokaal als integraal onderdeel van afval- en grondstoffenbeleid.

Afval van huishoudens



Bron: CBS

CBS/aug22
www.clo.nl/nl014036

2.2 impact maatregelen (1).

Afbouw verbrandingscapaciteit AEC's

- door zowel 'CO₂-maatregelen' als 'circulaire' ontwikkelingen afname aanbod restafval t.b.v. verwerking door AEC's;
- kabinet streeft naar afbouwplan verwerkingscapaciteit AEC's;
- voorstel voor financiering afbouwplan vanuit Klimaatfonds afgewezen;
 - voorstel: Uitfasering 1 megaton verbrandingscapaciteit met budgetclaim van 600 miljoen euro
 - afgewezen door zowel 'Fondsbeheerder' als in 'reflectie' door PBL
 - reflectie PBL: *“EU-breed is er nog een tekort aan verbrandingscapaciteit, waardoor het risico bestaat dat afval dat niet langer in Nederland verbrand wordt elders gestort wordt.”* alsmede *“Besluitvorming over dergelijke maatregelen vergt een kabinetsvisie op de vraag of het wenselijk is om verbrandingscapaciteit in Nederland actief af te bouwen, per wanneer, op welke wijze en hoe dit samenhangt met stimulering van recycling van afvalstromen.”*

2.2 impact maatregelen (2).

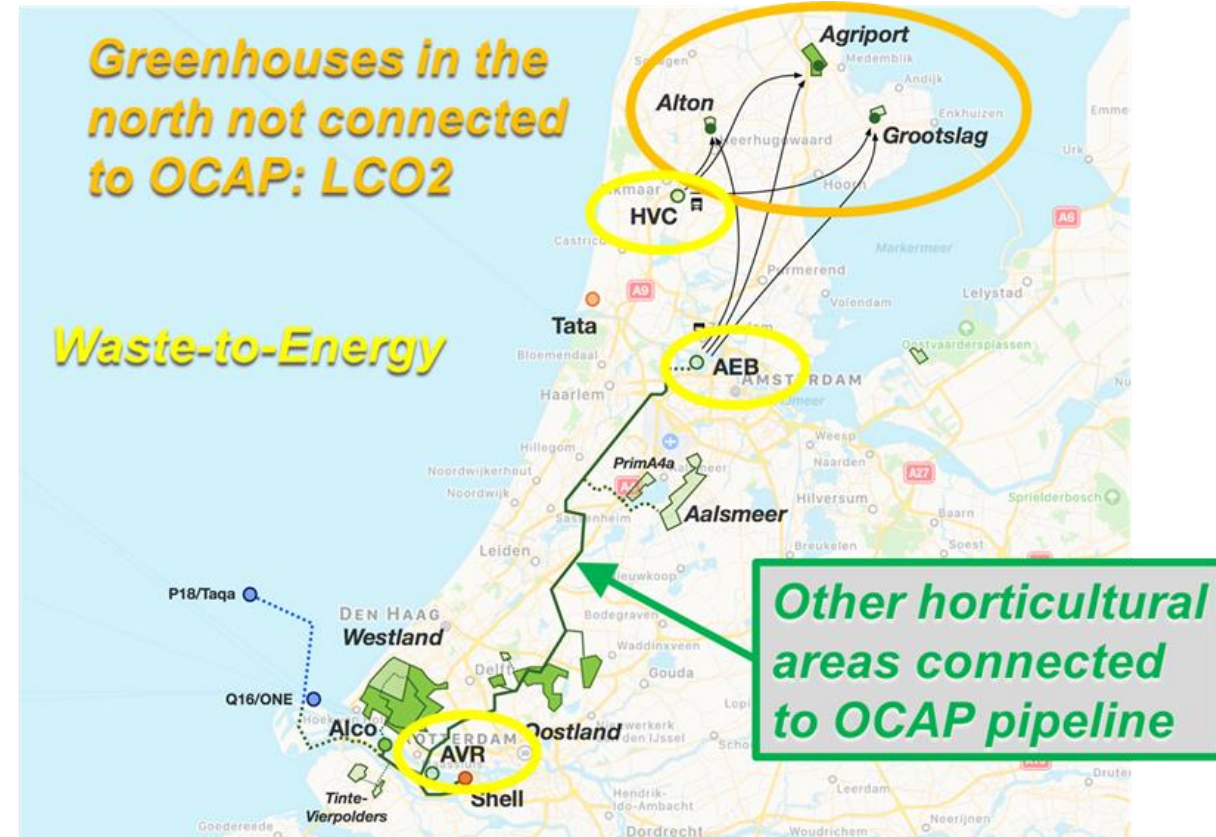
CO₂-afvang (1)

- Hoeveelheid afgevangen CO₂ in pilot-installatie in 2022 vrijwel verdubbeld: 2.110 ton (vgl. 2021 1.206 ton).
- Project grootschalige CO₂ -afvang:
 - traject ter voorbereiding investeringsbesluit;
 - omgevingsdienst bereidt publicatie voor van ontwerpvergunning. Mede door capaciteitsgebrek bij OD langdurig traject! Aanvraag is in februari 2021 ingediend en loopt dus nu bijna 2 jaar.
 - CO₂ -afvang leidt tot minder elektriciteitsproductie. Door huidige hoge e-prijzen leidt CO₂ -afvang tot aanzienlijke inkomstenderving uit elektriciteitslevering. Business case voor CO₂ afvangen staat daardoor onder druk.

2.2 impact maatregelen (3).

CO2-afvang (2)

- SDE++ voor 50 kton CO₂ afvang op lijn 4 beschikt voor levering aan glastuinbouw in de zomer. Doel in 2027 operationeel;
- Mogelijkheid om in de winter nog 50 kton af te vangen en bijvoorbeeld op te slaan onder zee;
- Hoge investering en grote installatie met hoog energie verbruik, starten verduurzamen lijn 4 in Alkmaar en daarna lijn 5 in Dordrecht



2.3 ontwikkelingen afval en grondstoffen (4).

Lachgascilinders

- Sinds 1 januari 2023 particulier bezit en gebruik van lachgas voor recreatief gebruik verboden.
- Lachgascilinders nu officieel drugsafval, afvalbedrijven mogen deze niet meer innemen of afvoeren.
- Verbod leidt ertoe dat lachgascilinders steeds vaker worden aangeboden op milieustraten, gedumpt in openbare ruimte of bij het restafval gedaan.
- Dit leidt tot gevaarlijke situaties bij zowel inzameling als verwerking (ook bij HVC) en door explosies tot aanzienlijke schades.
- Branche pleit voor (her)invoering van statiegeld, alsook financiële en juridische maatregelen en voorlichting en heeft bij Min. IenW notitie ingediend.



2.4 ontwikkelingen zuiveringslib.

- Bouw slibdrooginstallatie op locatie Alkmaar:
 - voorbereidende werkzaamheden op terrein gestart;
 - vergunningprocedure: zienswijzetermijn inmiddels afgerond voor zowel bouw- als milieudeel. Vervolg: definitieve vergunning door bevoegd gezag verleend en 14 april gepubliceerd. Daarna ingaan beroepstermijn (6 week). Procedures naar verwachting zowel voor bouwdeel als voor milieudeel in juni 2023 afgerond.
- Fosfaat: ontwikkeling pilot-installatie HVC locatie Dordrecht en verwerking deel vlieggas door ICL Fertilizers op gang gekomen.
- Veel landelijke aandacht superkritisch vergassen bij SCW – Alkmaar. HVC samen met aandeelhouders bij project betrokken. Vooralsnog productie groen gas op basis van 'makkelijke grondstof'.
- Ook bij SNB in 2023 nieuwe aandeelhouders nl. Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden (HDSR) en Waterschapsbedrijf Limburg (WBL). Totaal aantal aandeelhouders SNB komt daarmee op zeven.

2.5 specifieke ontwikkelingen HVC.

Verduurzaming (inzamel-)voertuigen

- Huidig elektrisch wagenpark van HVC: drie vrachtwagens, twee veegmachines, veertien bestelvoertuigen en 91 elektrische personenauto's (lease/pool).
- Aflopende leasecontracten omgezet naar 100 procent elektrisch.
- In 2023 zeven elektrische vrachtwagens in bestelling;
- Bestaande (diesel-)wagenpark sinds 2021 op hernieuwbare diesel (100% HVO).



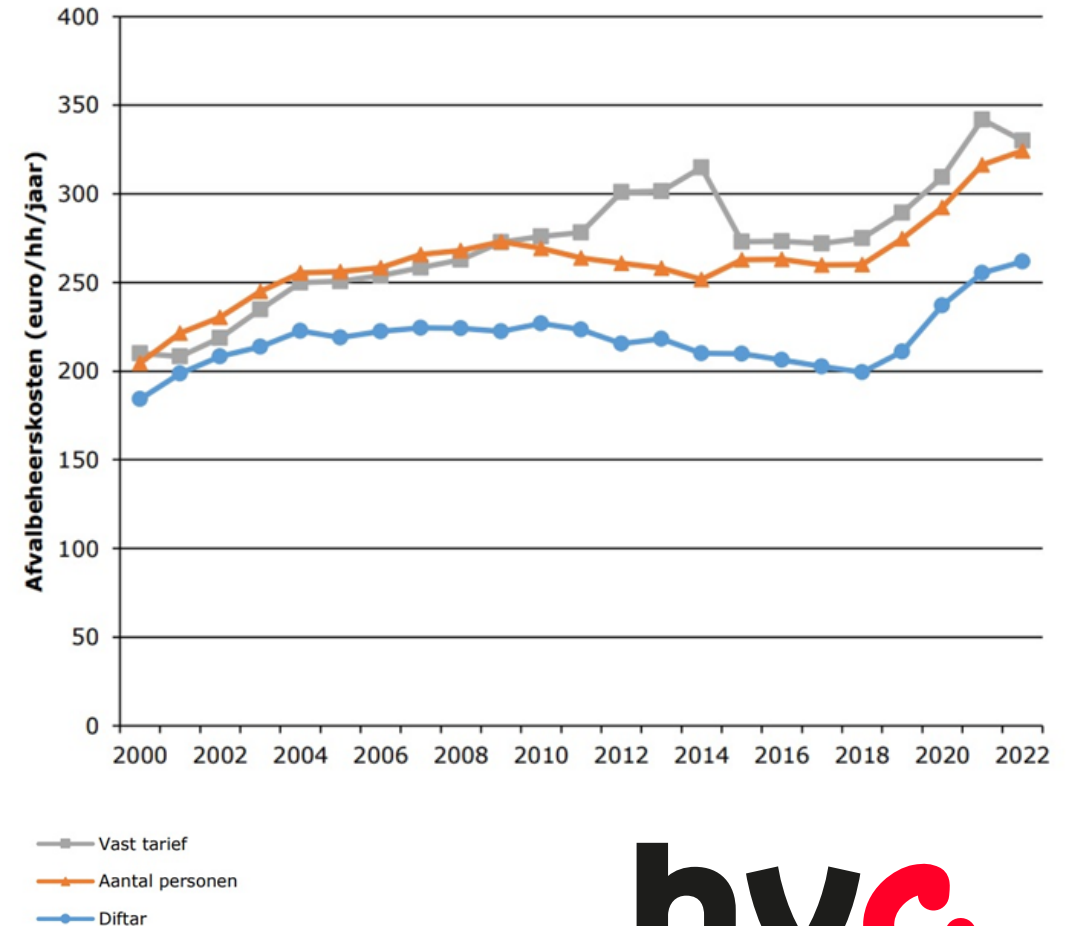
2.6 Impact maatregelen.

- Verhoging kosten eindverwerking, o.a. door CO₂-heffing, maakt het treffen van 'scheidingsmaatregelen' aan de 'voorkant' aantrekkelijker.
- Inzet tariefprikkel bij inzameling (recycle-tarief/ Diftar) op steeds grotere schaal toegepast.
- Betere scheiding leidt o.a. tot hoger aanbod aan gft.

2.7 ontwikkelingen afval- en grondstoffen (5).

Afvalstoffenheffing - Diftar

- Afvalstoffenheffing steeg in 2022 met gemiddeld 1,5%.
- Aantal gemeenten met diftar stijgt nog steeds:
 - In 2022 heeft 54% van gemeenten diftar (2021: 50%)
 - Meer 'kleine' dan 'grote' gemeenten waardoor aantal huishoudens met diftar 39,4% bedraagt.
- Afvalbeheerkosten in gemeenten met diftar gemiddeld lager dan in overige gemeenten mede omdat in het algemeen in diftar-gemeenten minder restafval wordt ingezameld.
- Ook bij HVC-gemeenten in toenemende mate inzet recycletarief/diftar.



2.8 Impact maatregelen.

- Filmpje implementatie recycle-tarief
- <https://www.youtube.com/watch?v=MpMkf2jQ8xc>



2.9 Ontwikkelingen gft-verwerking.

- door verbetering afvalscheiding (o.a. 'VANG' en door Rijksoverheid verhogen kosten eindverwerking) toenemend aanbod gft;
- uitbreiding verwerkingscapaciteit noodzakelijk;
- uitbreiding locatie Middenmeer daarbij beste optie mede vanwege aanwezigheid vergisters/gasopwerking:
 - realisatie nieuwe voor- en nabewerking;
 - uitbreiding composteercapaciteit door bouw 5 composteertunnels;
- m.e.r.-beoordelingsnotitie bij bevoegd gezag ingediend. Conclusie: uitbreiding/modernisering van gft verwerking niet m.e.r.-plichtig;
- vergunningaanvraag in voorbereiding, binnenkort ingediend;
- ook leidraad voor aanbesteding in voorbereiding;
- investering boven € 10 miljoen daarom voorstel voor investering in AV in te brengen.



2.10 Aankomende investeringsbesluiten.

- Zowel op het afval-/grondstoffen dossier als op het gebied van duurzame energie/warmte waaronder:
 - aanpassing gft verwerking op locatie Middenmeer;
 - installatie tbv CO2-afvang;
 - evt. realisatie extra sorteercapaciteit;
 - boring onder de Merwede als verbinding tussen Dordrecht en Papendrecht/Sliedrecht;
 - investeringsbesluit Den Helder;
 - verschillende uitbreidingsinvesteringen waar WIS subsidie voor wordt aangevraagd;
 - investeringsbesluit honderden particulieren in Pijnacker.

3. Actuele vraagstukken

3.1 toegenomen urgentie.

3.2 warmte.

3.3 financiële ontwikkeling.

3.4 herijking strategie.

3.5 toepassing financieel kader.

3.6 tarieven.

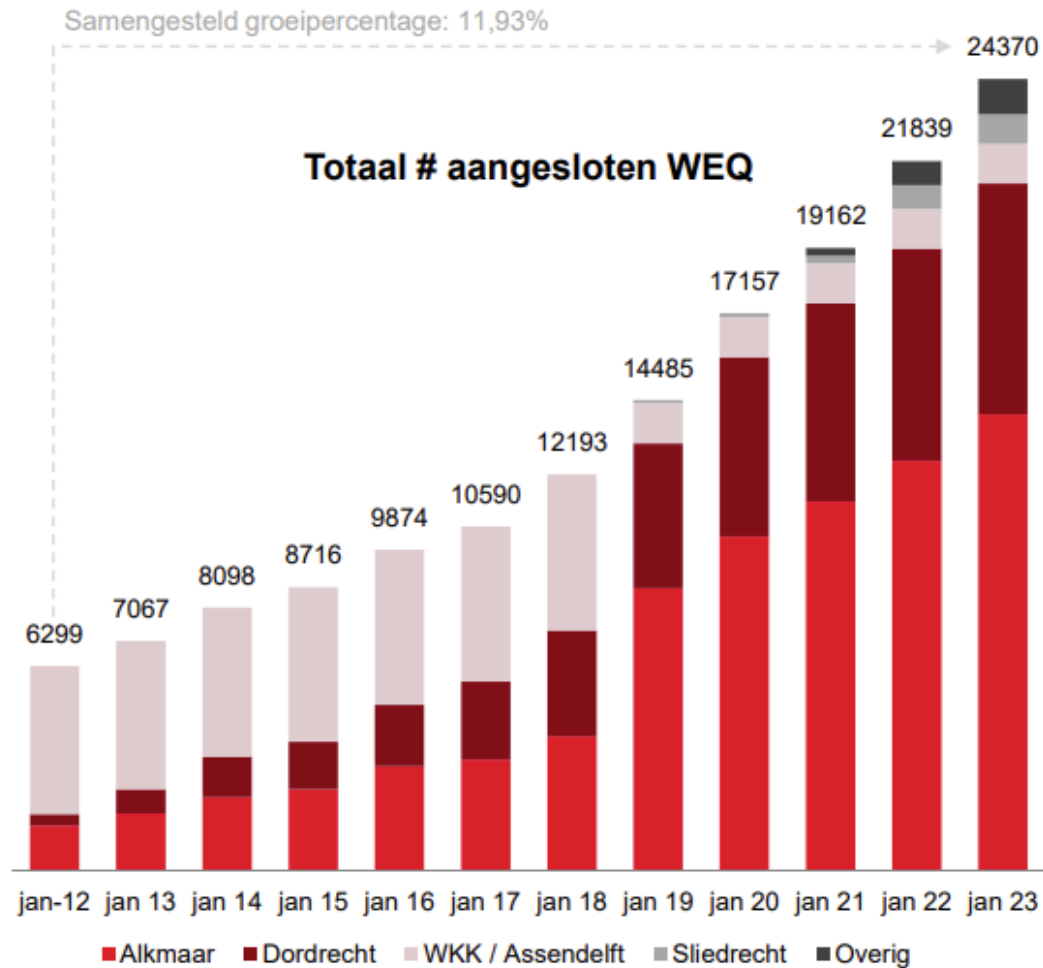
3.1 toegenomen urgentie.

Context

- De groeiende klimaatproblematiek maakt maatregelen nog urgenter
- Nederland zet daarom fors in (middels subsidies) op de energietransitie (Van Gas Los) en (middels heffingen) op het terugdringen van CO₂-emissies
 - Het Rijksbeleid heeft daarmee grote invloed op de activiteiten van HVC op het gebied van Duurzame Energie (m.n. Warmte) en op het gebied van afvalver- en bewerking/hergebruik (m.n. AEC's).
 - Warmte-infrastructuur hoort volgens minister voor klimaat in publieke handen
 - Meer vraag van aandeelhouders naar inzet eigen bedrijf op Warmte

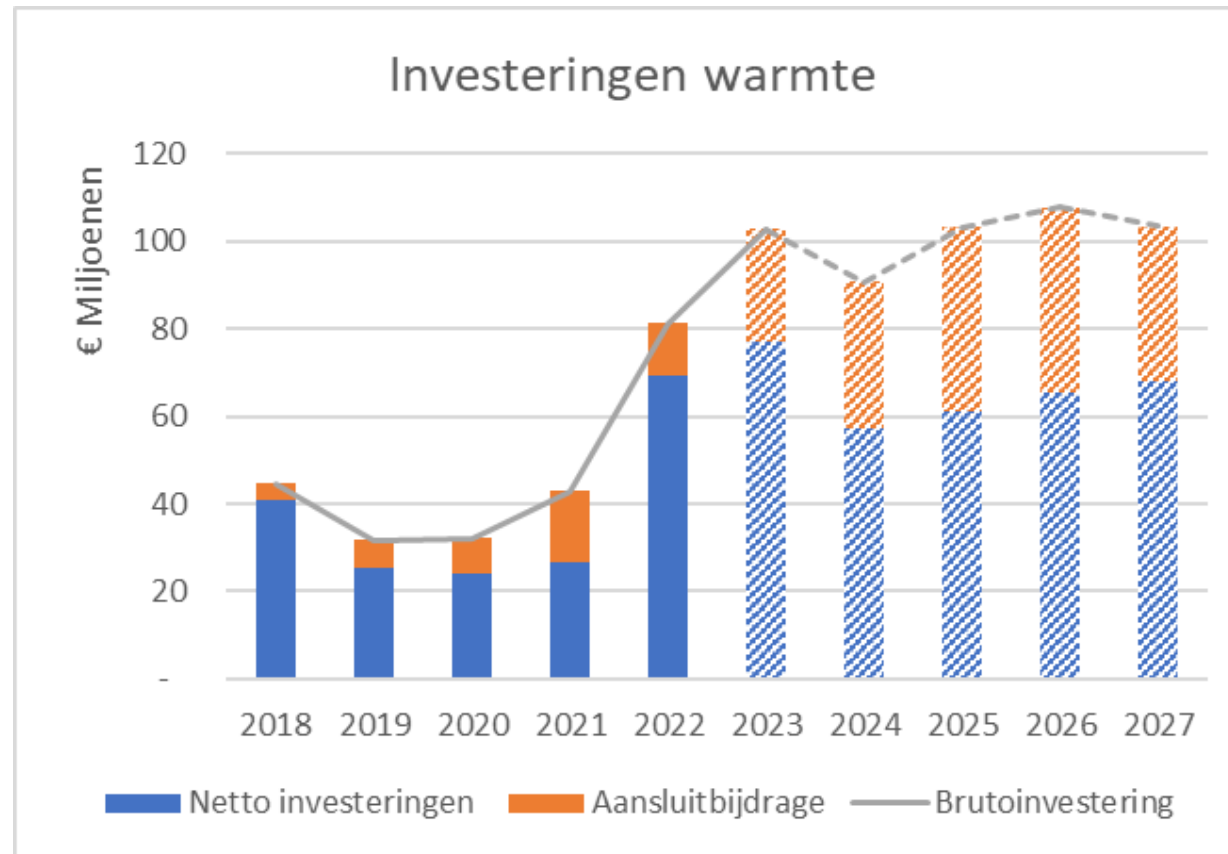
3.2 warmte.

Forse groei aantal aansluitingen.....



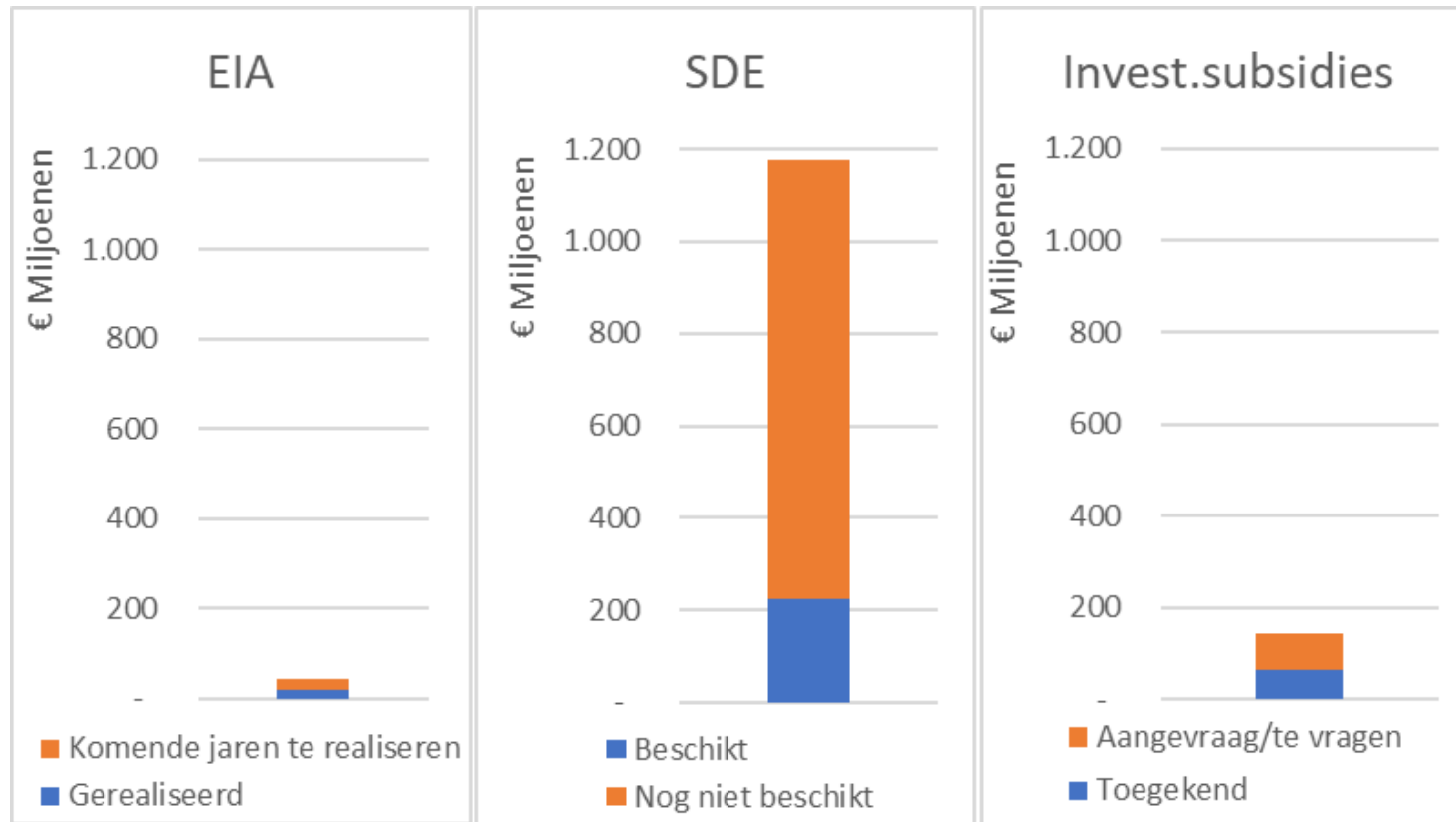
3.2 warmte.

... door forse toename investeringen



3.2 warmte.

... en ontvangen subsidies.



3.3 financiële ontwikkeling

Financiën

- Financiële resultaten nu en op korte termijn laten een positief beeld zien
- Hoogte van de investeringsbedragen van de lopende investeringen zijn enorm gestegen, met name WSW en SDI. Vraagt grote inspanningen om de huidige investeringen bij te sturen. Investerings die nog niet gestart zijn worden kritisch bekeken en heroverwogen.
- Fors oplopende kosten, zoals kapitaallasten, lonen, inkoop van goederen en diensten
 - Bij de huidige e-tarieven leiden deze fors gestegen kosten op termijn tot aanzienlijk lagere resultaten

3.4 herijking strategie

- Beleidsomgeving is complex en ambities aandeelhouders vragen om afgewogen inhoudelijke sturing, met impact op financiën/risico's.
 - ▶ behoefte aan herijking koers op basis van een inhoudelijke en financiële doorlichting van het bedrijf, tezamen met de aandeelhouders
 - ▶ intensief traject met Innovatieplatform en (nieuwe) Klankbordgroep Strategie.

3.5 toepassing financieel kader

2020 (AV mei)

- Garantstelling van maximaal € 725 miljoen als uitgangspunt voor financiering bedrijfsactiviteiten incl. 'Van Gas Los'.
- Nadeel:
 - vast getal dat niet wordt geïndexeerd, houdt geen rekening met de inflatie en kan daardoor onnodig knellen na 2024.
 - houdt geen rekening met de garantstelling per aandeel.

3.5 toepassing financieel kader

2023

- Directie stuurt nu niet de investeringen bij op deze mogelijke overschrijding.
- Dat zou kunnen betekenen dat in de jaren 2025, 2026 en 2027 deze grens wordt overschreden.
- De directie zal wel sturen op de hoogte van de garantstelling per aandeel zoals die bestond in 2020 (= € 202.557) en verder het financieel kader meenemen in het traject dat we nu voorstellen met elkaar te gaan doorlopen.

3.6 tarieven

- We verwachten het verwerkingstarief slib met meer dan de CPI-index te moeten verhogen, zoals reeds besproken met GR-slib.
- Verwerkingstarief restafval en inzameltarief zijn nog onderwerp van onderzoek of we die juist kunnen mitigeren en de index voor een deel binnen HVC kunnen absorberen.

Agendapunt 5:

Jaarverslag 2022.

1. winst- en verliesrekening.
2. kasstroomoverzicht.
3. balans – activa.
4. balans – passiva.
5. balansontwikkeling.
6. financiering.
7. aandeelhouders.

1. winst- en verliesrekening.

	2022	2021
Netto-omzet	414.714	318.670
Overige opbrengsten	88.001	91.808
Som der bedrijfsopbrengsten	502.715	410.478
Kosten van grond- en hulpstoffen	58.946	25.508
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	218.637	177.503
Lonen, salarissen en sociale lasten	96.416	84.460
Afschrijvingen op vaste activa	76.893	75.391
Overige bedrijfskosten	17.085	14.915
Som der bedrijfslasten	467.977	377.777
Bedrijfsresultaat	34.738	32.701
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren	12.658	16.260
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	898	970
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren	-	1.387
Rentelasten en soortgelijke kosten	-20.438	-21.524
	-6.882	-2.907
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	27.856	29.794
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-2.074	-5.422
Resultaat deelnemingen	3.333	2.155
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	29.115	26.527
Resultaat aandeel derden	976	158
Nettoresultaat na belastingen	28.139	26.369

Stijging **kosten** in boekjaar 2022 tov 2021, o.a. door:

- Stijging van de energieprijzen heeft geleid tot hogere kosten voor grond- en hulpstoffen en transportkosten.
- Hoge inflatie.
- Geplande totaalstop in Alkmaar heeft geleid tot hogere onderhoudskosten en meer kosten voor externe verwerking van afval.
- Afschrijvingslasten stijgen door ingebruikname van de uitbreidingsinvesteringen.
- Varia zoals hogere verzekeringspremies.

Vorderingen die tot de vaste activa behoren: dividend Gemini.

Rentelasten dalen agv de lagere gemiddelde rentestand waartegen in 2022 is gefinancierd. Dit is inmiddels een achterhaalde situatie.

Belastingresultaat komt lager uit door hogere energie investeringsaftrek (hangt samen met hogere investeringen) en door correcties/afwikkeling aangiftes voorgaande jaren.

2. kasstroomoverzicht.

	2022	2021
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	34.738	32.701
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	76.893	75.391
Mutatie voorzieningen	201	-164
Vorraden	-210	-2.689
Vorderingen	-17.012	-2.799
Kortlopende schulden m.u.v. leningen	7.540	19.703
	67.412	89.442
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	102.150	122.143
Ontvangen interest	2.069	305
Ontvangen dividend	15.306	15.460
Betaalde winstbelasting	-6.128	-417
Kasstroom uit operationele activiteiten	113.397	137.491
Investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-129.734	-66.858
Desinvesteringen in materiële vaste activa	7.740	2.000
Verwerving van groepsmaatschappijen en deelnemingen	-5.885	-1.980
Afstoting van groepsmaatschappijen en deelnemingen	16.344	-
Overige investeringen in financiële vaste activa	-6.416	-3.247
Desinvesteringen in financiële vaste activa	1.856	566
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-116.095	-69.519
Financieringsactiviteiten		
Opname leningen	107.000	92.372
Aflossing leningen	-85.763	-116.760
Betaalde interest	-20.752	-22.239
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	485	-46.627
Koers- en omrekenverschillen	-	-
Nettokasstroom	-2.213	21.345
Beginstand liquide middelen	54.044	32.699
Eindstand liquide middelen	51.831	54.044
Mutatie liquide middelen	-2.213	21.345

De kasstromen uit **operationele activiteiten** zijn gedaald met € 24 mln. Dit hangt voornamelijk samen met de mutaties op het gebied van het werkkapitaal, alsmede de betaalde winstbelasting.

De kasstromen uit **investeringsactiviteiten** bedraagt € 116,1mln. De mutatie tov 2021 komt voornamelijk door de hoge mate van investeringen in MVA, maar ook in FVA.

De kasstroom uit investeringsactiviteiten ligt in lijn met de kasstroom uit operationele activiteiten, derhalve ziet de kasstroom uit **financieringsactiviteiten** qua opname toe op de aflossing van de leningen en de betaalde rente.

De **netto kasstroom** daalt als gevolg van het bovenstaande met € 2,2mln.



3. balans – activa.

Activa	31-12-2022	31-12-2021
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Goodwill	2.641	3.550
	2.641	3.550
Materiële vaste activa		
Gebouwen en terreinen	113.036	116.038
Machines en installaties	462.640	474.468
Andere vaste bedrijfsmiddelen	129.753	132.807
Activa in ontwikkeling	113.187	43.663
Niet aan de bedrijfsvoering dienstbare activa	–	6.276
	819.616	773.252
Financiële vaste activa		
Andere deelnemingen	98.568	97.445
Vorderingen op deelnemingen en participanten	9.417	11.089
Latente belastingvordering	–	1.028
Overige vorderingen	8.554	2.322
	116.539	111.884
Vlottende activa		
Voorraden	7.031	6.821
Vorderingen en overlopende activa	79.543	64.704
Liquide middelen	51.831	54.044
	138.405	125.569
Totaal	1.077.201	1.014.255

De **materiële vaste activa** stijgen als gevolg van de uitbreidingsinvesteringen (in warmtebronnen en -netten en inzamelmiddelen) en reguliere vervangingsinvesteringen voor de installaties en inzamelmiddelen. Het geheel aan investeringen is hoger dan de afschrijvingen en de som van de desinvesteringen.

Financiële vaste activa stijgen als gevolg van de investering in de deelnemingen Sortiva en Warmte Netwerk Westland en het resultaat deelnemingen, gecompenseerd door de desinvestering van het belang in TWB.

De stijging van de **vorderingen** heeft met name te maken met de gestorte cash zekerheden bij een energiehandelspartij als gevolg van de energiemarkt volatiliteit.

4. balans – passiva.

Passiva	31-12-2022	31-12-2021
Groepsvermogen		
Aandeel vennootschap in groepsvermogen	196.243	168.104
Aandeel derden in groepsvermogen	2.454	637
	198.697	168.741
Voorzieningen		
Latente belastingverplichtingen	7.432	9.521
Overige voorzieningen	3.129	2.928
	10.561	12.449
Langlopende schulden		
Achtergestelde leningen aandeelhouders	2.000	-
Schulden aan kredietinstellingen	615.517	634.785
Schulden aan deelnemingen en participanten	1.309	1.497
	618.826	636.282
Kortlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	124.454	85.761
Overige schulden en overlopende passiva	124.663	111.022
	249.117	196.783
Totaal	1.077.201	1.014.255

Het **eigen vermogen** neemt toe door de toevoeging van het resultaat van 2022;

Langlopende schulden dalen op totaal niveau, maar dit hangt samen met het moment van het herfinancieren van de leningenportefeuille.

In 2022 is voor het eerst een AGL gestort door 2 waterschappen, wat samenhangt met de investering in de slibdroger.

Het **kortlopende deel van de schulden** aan kredietinstellingen is het deel dat in 2023 dient te worden geherfinancierd (€ 124 mln).

De **overige kortlopende schulden** stijgen als gevolg van een hogere crediteurenstand door de hoge investeringen in de laatste maanden van 2022 en de gestegen gemiddelde omvang van een factuur o.a. door inflatie/e-prijsontwikkelingen.

In 2023 wordt over de € 644,8mln 1% **garantstellingsprovisie** uitgekeerd naar rato van het aandeelhoudersbelang.

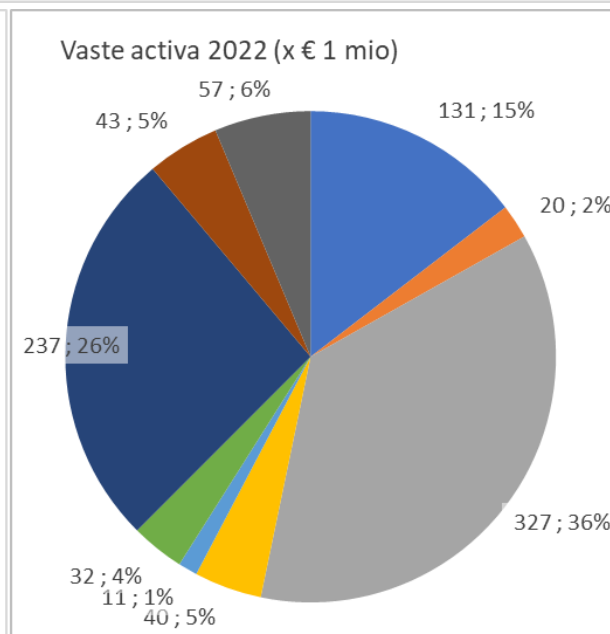
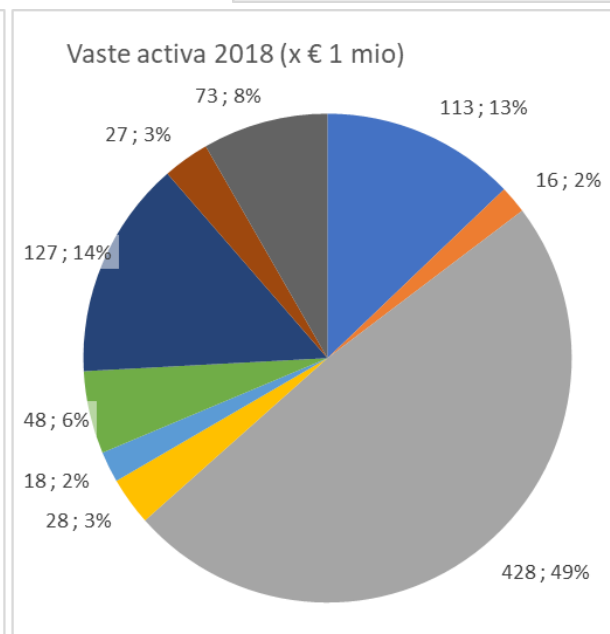
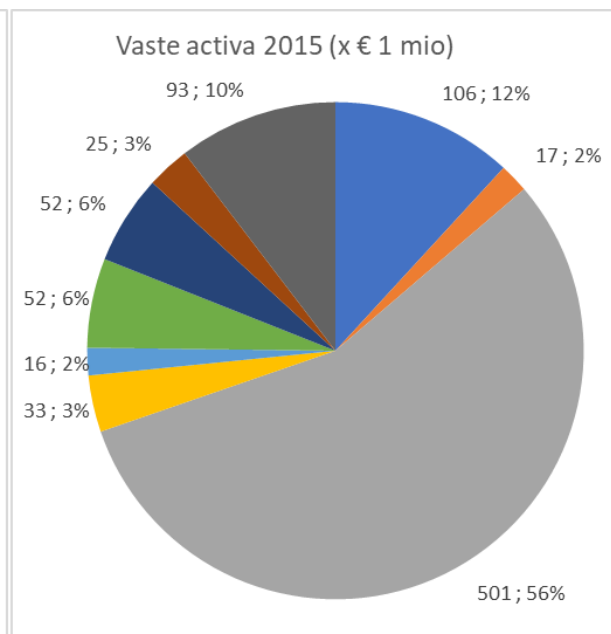
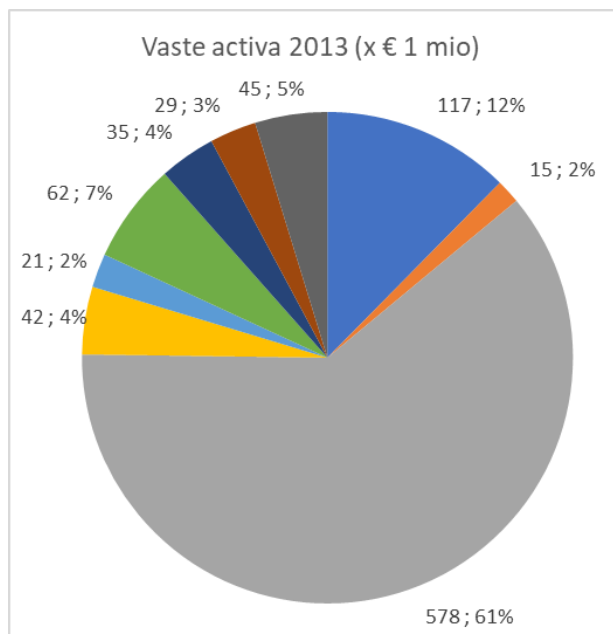
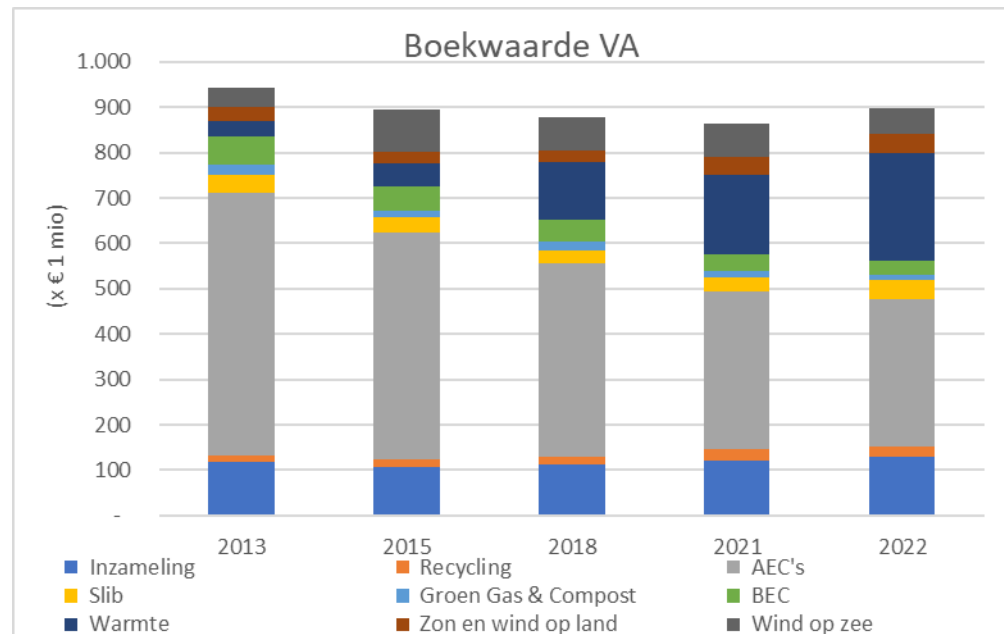
The logo for hvc, consisting of the lowercase letters 'hvc' in a bold, sans-serif font. The 'h' and 'v' are black, and the 'c' is red.

5. balansontwikkeling.

Afspiegeling van diversifiëring

Boekwaarde van de vast activa in de periode 2013 - 2022

- Nagenoeg geen verschil in totale waarde
- Boekwaarde AEC's daalt in absolute zin en ook relatief
- Duurzame energie stijgt



► Boekwaarde AEC's daalt absoluut en relatief t.o.v. de andere activiteiten: meer diversificatie

6. financiering.

Kengetallen	31-12-2022	31-12-2021
Solvabiliteit ratio	18,6%	16,6%
Debt/ EBITDA ratio	6,6x	6,8x
Interest Coverage ratio	1,8x	1,6x
Funds form operations / Debt	14%	14%

De ratio's van 2022 verbeteren ten opzichte van 2021: dit is afhankelijk van de ontwikkeling van het bedrijfsresultaat en de omvang van het vreemd vermogen. Bij nieuwe uitbreidingsinvesteringen zullen de ratio's eerst een neerwaartse tendens laten zien, alvorens weer te verbeteren, dit omdat de kosten voor de baten uitlopen. De ontwikkeling van de kengetallen ligt voor op eerdere projecties.

- Solvabiliteit stijgt als gevolg van de toevoeging van het eigen vermogen en vergelijkbaar balanstotaal;
- Debt/EBITDA daalt als gevolg van de stijging van de EBITDA en een beperkte stijging van de rentedragende schulden;
- De stijging van de interest coverage ratio wordt veroorzaakt door de toename van het bedrijfsresultaat en de daling van de rente lasten;
- De toename van de Funds From Operations wordt veroorzaakt door incidentele de stijging van vorderingen en betaalde winstbelasting.

9. vragen.



4. agenda AV 25 mei 2023.

1. Opening en mededelingen
2. Agenda
3. Conceptnotulen van de Algemene Vergadering d.d. 8 december 2022
4. Algemene ontwikkelingen / update contextanalyse
5. Jaarverslag 2022
6. Opdrachtverlening aan de accountant tot controle van de jaarrekening betreffende de boekjaren 2023-2026
7. Voordracht tot herbenoeming van een lid van de Raad van Commissarissen
8. Rondvraag en sluiting.

van rondleiding naar expeditie.

Op **1 juni** is het zover!



**EXPEDITIE
SCHONE
WERELD**



hvc.

energie en hergebruik

