

Klankbordgroep “herijking strategie”

Aan: Algemene Vergadering
Van: directie en raad van commissarissen
Betreft: Klankbordgroep “herijking strategie”
Bijlage: samenstelling Klankbordgroep
Datum: 21 juli 2023

1. Inleiding

In de Algemene Vergadering van 25 mei jl. is onder meer ingegaan op de urgentie en actuele ontwikkelingen ten aanzien van de activiteiten van HVC die bijdragen aan de beleidsthema's van de aandeelhouders op het gebied van klimaat en circulariteit. Deze inhoudelijke ontwikkelingen zullen mogelijk niet passen binnen de bestaande financiële kaders van HVC en het is mede daarom gewenst om tijdig met aandeelhouders het gesprek te voeren over een herijking van de strategie.

2. Achtergrond

HVC kent elf hoofdactiviteiten. In het jaarverslag worden deze nader toegelicht. Een aantal van deze activiteiten vraagt binnen afzienbare termijn om nadere strategische keuzes. Hierna volgen concrete voorbeelden van zulke keuzes, waarover op korte of middellange termijn besluitvorming dient plaats te vinden. Deze besluitvorming is deels afhankelijk van de mogelijkheid om de financiële consequenties ervan in te passen in de financiële strategie. Het gesprek met de aandeelhouders over een herijking van de strategie is daarom urgent en belangrijk.

- Inzamelen en recycling
 - Het ontwikkelen van een succesvolle aanpak voor afvalpreventie.
 - Consequenties van uitgebreide producentenverantwoordelijkheid voor gemeenten en HVC.
 - Het realiseren van machinale scheidingscapaciteit voor het toenemend aanbod van PMD-rijk restafval.
 - Het minimaliseren van het aanbod van huishoudelijk restafval en het hanteren van daarvoor geschikte systemen en instrumenten en hoe gezamenlijk te komen tot doorbraken.

- Energie-uit-Afval
 - Het inkaderen van de activiteit afvalverbranding (bv. wel/geen import afval, CO₂-afvang, borgen vollast, energie-efficiency, nieuwe toetreders).
 - Het terugwinnen van fosfaat uit de vliegashouding die vrijkomt bij de slib-eindverwerking en de productie van bioplastics uit afvalwater en slib.
 - Het realiseren van voldoende capaciteit voor het vergisten en composteren van het toenemende aanbod van GFT.

- Warmte/Van Gas Los
 - Het tegemoetkomen aan de toenemende vraag vanuit aandeelhouders naar warmtenetwerken en duurzame warmtebronnen, mede naar aanleiding van het kabinetsvoorstel om warmte-infrastructuur in publieke handen te houden.
 - Het doorontwikkelen van een succesvolle wijkgerichte aanpak voor de energietransitie.

- Rolbepaling HVC bij de verdere ontwikkeling van Zon, Wind op Land en Wind op Zee, al dan niet in combinatie met opslag van elektriciteit.

3. Klankbordgroep herijking strategie

Voor de beoogde herijking van de strategie, zal zoals toegelicht in de Algemene vergadering, uit de aandeelhouders een Klankbordgroep worden ingesteld. De aandeelhouders hebben hiermee eerder (2019/2020) positieve ervaringen opgedaan. Destijds ging het om advisering ten aanzien van de huidige financiële strategie.

Voor deelname aan de (nieuwe) Klankbordgroep zijn zowel portefeuillehouders Financiën als portefeuillehouders Circulariteit/Klimaat uitgenodigd. Inmiddels is deze Klankbordgroep samengesteld (zie bijlage), waarbij de aandeelhouders A zijn vertegenwoordigd met één of twee leden per regio en de aandeelhouders B met twee leden zijn vertegenwoordigd. Het beoogde resultaat van het proces is een breed gedragen advies van de Klankbordgroep aan de directie en de raad van commissarissen ten aanzien van een voorstel aan de Algemene Vergadering tot herijking van de strategie. Het advies zal ter kennis van de Algemene Vergadering worden gebracht.

De leden van de klankbordgroep participeren hierin uitsluitend op persoonlijke titel. Dat betekent dat een aandeelhouder bij besluitvorming inzake het voorstel tot herijking van de strategie vrij is een eigenstandig standpunt in te nemen.

In de geplande aandeelhoudersvergadering van 7 december a.s. zal een tussenrapportage plaatsvinden.

Fasering

Het beoogde traject wordt als volgt gefaseerd:

- Sessie 1: Betekenis van HVC als collectief
 - Missie, kernwaarden en strategie
 - De huidige activiteiten van HVC binnen de thema's Inzameling en Recycling, Energie uit Afval en Warmte/Van Gas Los
 - Wetgeving die op HVC afkomt
 - HVC als NV, als GR, als coöperatieve vereniging of als revolverend fonds
- Sessie 2: Inzameling en Recycling
 - Vraagstukken en ambities
 - Financiën
- Sessie 3: Energie-uit-Afval
 - Vraagstukken en ambities
 - Financiën
- Sessie 4: Warmte/Van Gas Los
 - Vraagstukken en ambities
 - Financiën
- Sessie 5: Financiën en risico's van HVC als geheel
 - Doorlichting van HVC ten aanzien van financiën en risico's
 - Financiële uitgangspunten

- Sessie 6: Formuleren advies inzake de herijking van de strategie
 - Integratie van inhoudelijke ambities en verantwoorde financiële kaders met naar wens inbreng van externe deskundigheid/toetsing
 - Formuleren advies aan directie en raad van commissarissen ten aanzien van het voorstel aan de aandeelhouders inzake de herijking van de strategie

4. Ten slotte

Indien u vragen of opmerkingen heeft, kunt u contact opnemen met Jan van Raaij, secretaris, per e-mail j.vanraaij@hvcgroep.nl.

samenstelling klankbordgroep.

Naam portefeuillehouder	Gemeente/waterschap
Bart Krijnen	Koggenland
Dirk Dijkshoorn	Edam-Volendam
Ernest Briët	Bergen
Floor Roduner	Haarlem
Harry Nederpelt	Medemblik
Jesse Luijendijk	Almere
Jo Caris	Zuiderzeeland
Lilian Peters	Hollands Kroon
Marcel Belt	Leidschendam-Voorburg
Mark de Boer	Gorinchem
Martina Huijsmans	Delft
Piet Burgering	Heemskerk
René van Amersfoort	Noordoostpolder
Sander Mager	Amstel Gooi & Vecht
Sipke Hoekstra	Smallingerland
Stephanie Onclin	Zaanstad
Ton Spek	Sliedrecht
Valentijn Brouwer	Castricum

Gesprekspartners directie HVC	
Dion van Steensel	Algemeen directeur
Noortje Magis	Financieel directeur
Ronald Hopman	Directeur gemeenten en waterschappen