

MEMO aan Raad

Aan : De raad
Van : College van burgemeester en wethouders
Datum : 30 november 2023
Onderwerp : Ontwikkelingen gezondheidscentrum Het Vlie

Inleiding

Zoals opgenomen in de programmabegroting 2024 en toegezegd (TOE:2023.0038) nemen we de raad periodiek mee in de ontwikkelingen over Het Vlie en informeren wij u over de actuele en relevante zaken die wij op dit moment met u kunnen delen. In deze memo nemen we u mee in:

- de belangrijke momenten in het proces tot nu toe;
- wat ons uitgangspunt/vertrekpunt is;
- hoe de partners van Het Vlie zich aan het (her)bezinnen zijn;
- wat dit voor de gemeente en samenleving betekent.

Belangrijke momenten in het proces tot nu toe

Bijeenkomst 16 maart 2023

Op 16 maart 2023 bent u als raad over alle ontwikkelingen binnen de gezondheidszorg Noordelijk Flevoland geïnformeerd en waren partners van de Stichting Bevordering Positieve Gezondheid (beoogde partners Het Vlie) aanwezig om hier een uitgebreide toelichting op te geven.

BBraun en Elyse trekken zich terug

Tegelijkertijd kwam diezelfde week het bericht dat de betrokken investeerder BBraun en beoogd partner Elyse zich terugtrok uit het project. Deze gebeurtenis leidde tot vertraging en herbezinning op bepaalde onderdelen van het project bij de partners van Het Vlie. De focus kwam eerst te liggen op een correcte afhandeling met de voormalig investeerder BBraun. Dit bestond uit het financieel en juridisch afwerken van de contractrelatie tussen BBraun en de partners van Het Vlie door het vaststellen van een vaststellingsovereenkomst.

Afwikkeling met BBraun

De afwikkeling bevindt zich in de afrondende fase. Omdat dit nog niet formeel gereed is, is hierover nog niet gecommuniceerd door BBraun en de partners van Het Vlie. Begin december '23 verwachten we hierover meer nieuws te melden.

Ons vertrekpunt/uitgangspunt blijft de visie op de “Gezondheidszorg Noordelijk Flevoland”

De maatschappij en onze omgeving is continu aan het veranderen. Ons vertrekpunt/uitgangspunt is dat de gezondheidszorg hierin moet aansluiten en meebewegen. Binnen deze veranderende context

vertegenwoordigen wij als gemeente de belangen van onze inwoners en willen we optimale gezondheidszorg realiseren en eventuele verdere verschraving van het zorgaanbod binnen onze gemeente tegengaan. Het doel van gezondheidscentrum Het Vlie is een innovatieve en toekomstbestendige gezondheidszorg voor onze inwoners dat antwoord geeft op de veranderende context. De inwoner wil de best mogelijke zorg krijgen. Als gevolg van toenemende zorgvraag (vergrijzing) en een groeiend tekort aan personeel zijn nieuwe innovatieve oplossingen nodig. Juist Het Vlie kan hierin toonaangevend zijn en de best mogelijke basiszorg bieden. Innovatie en behoud van de basiskwaliteit zijn hierin noodzakelijk. Inwoners ontvangen de zorg zo thuis mogelijk, in de eigen omgeving. Specialistische zorg moet op een acceptabele afstand zijn en acute zorg te allen tijde beschikbaar.

Herbezinning op het zorggebouw en zorgconcept binnen gezondheidscentrum Het Vlie

Ontwikkeling van het gebouw: samen bouwen

Met het terugtrekken van Elyse en investeerder BBraun brak er voor de overgebleven partners van Het Vlie een periode van herbezinning aan om te bepalen of de partners van Het Vlie met elkaar deze ontwikkeling willen. De individuele businesscases werden wederom tegen het licht gehouden. Enerzijds omdat rente- en bouwkosten waren gestegen, anderzijds omdat sinds de planontwikkeling vanaf 2019 er ook in het zorgaanbod en de zorgvraag veel veranderd is. Veel gesprekken volgden. Duidelijk is dat de oplossing gezocht moet worden in integrale zorgconcepten, zodat het gezondheidscentrum toekomstbestendig en innovatief wordt. Gezien de huidige financieringsstructuur binnen de gezondheidszorg is dat geen gemakkelijke opdracht en hebben de partners binnen Het Vlie meer tijd nodig om structurele bekostiging van het integrale zorgaanbod en de transitie bekostiging voor elkaar te krijgen. Hierover wordt ook gesproken met de zorgverzekeraar. Daarnaast heeft het RAV van GGD Flevoland aangegeven niet in te stappen voor huisvesting in Het Vlie, tenzij gekozen wordt voor een andere locatie. De reden hiervoor is dat de financiële investering bij moet dragen aan een verbetering qua aanrijtijden van de ambulances. Met de beoogde locatie van Het Vlie lijkt het tegenovergestelde het geval. Momenteel wordt dit verder onderzocht.

Ontwikkeling van het concept: samen werken

Voor de uitwerking van het zorgconcept worden er twee inhoudelijke werkstromen uitgewerkt op inhoud en structurele en transitiebekostiging:

1. Werkstroom klinische capaciteit
2. Werkstroom spoedzorg

Bovenstaande werkstromen zijn voor ons als gemeente heel belangrijk. Een belangrijk uitgangspunt voor ons is dat er gebruik gemaakt kan worden van de klinische capaciteit zoals bijvoorbeeld een 'zorgbed'. Inwoners kunnen indien nodig en in bepaalde situaties ter observatie of voor het ontvangen van kortdurende medische zorg verblijven op een bed in Het Vlie. Dit vraagt veel afstemming met zorgaanbieders en financiers van zorg omdat dan verschillende financieringsstromen door elkaar lopen.

Met het sluiten van de spoedpost van het Antoniusziekenhuis aan de Urkerweg (jan. 2023) tijdens de avonden en de weekenden hebben de partners binnen Het Vlie toegezegd om met een nieuwe visie op spoedzorg te komen. Voor onze inwoners heel belangrijk om te weten waar ze met welke zorgvraag terecht kunnen.

De aangeleverde visie op spoedzorg was voor ons als gemeente nog niet 'af' en we zijn hierover met elkaar in gesprek. Juist de visie op spoedzorg kan in onze opinie bijdragen aan een toekomstbestendig zorgconcept, gefinancierd middels integrale bekostiging. Dat de spoedzorg nu in deze werkstroom verder wordt opgepakt zien wij als een goede ontwikkeling.

In het kader van de projectlijn 'samenwerken' waren we als gemeente samen in gesprek over het verbinden van het medische en sociaal domein. De inhoudelijke patiëntpaden van Het Vlie en de gemeentelijke preventieve activiteiten in het sociaal domein (o.a. ook uit het GALA) zijn in een matrix in kaart gebracht. We denken dat het lonend is hierop in te zetten. Vanuit Het Vlie liggen deze gesprekken momenteel stil, omdat de focus op het uitwerken van de werkstromen ligt. We sturen erop dat deze inhoudelijke gesprekken zo spoedig mogelijk worden hervat.

Wat betekent dit voor de gemeente en samenleving

De (her)bezinning na het uitreden van BBraun betekent iets op de volgende onderwerpen:

- Tijd / planning

In Q1 2024 nemen de partners een go/no beslissing over de (door)ontwikkeling van Het Vlie (gebouw A), de bekostiging en welke partners wel/niet meedoen. Het was de bedoeling dat Het Vlie in 2024 gereed zou zijn. Dit is vertraagd naar in ieder geval eind 2025. In verband met de herontwikkeling van het Dokter Jansengebouw en terrein naar het woongebied Dokter Jansenpark moet het gebouw eind 2025/begin 2026 gesloopt worden.

- Organisatie van het concept

BBraun zou Het Vlie (gebouw A) ontwikkelen, bouwen en beheren en ook gebouw B. Gebouw B was bedoeld voor andere huurders waaronder een aantal huurders uit het dokter Jansencentrum. Door het vertrek van BBraun is dat onzeker geworden. De gemeente heeft daarop gevraagd aan de partners van Het Vlie of zij de ontwikkeling van beide gebouwen ter hand wil (laten) nemen. De partners van Het Vlie hebben recent aan de gemeente te kennen gegeven alleen de verantwoording te willen nemen voor het (laten) ontwikkelen van gebouw A. Dit houdt in dat voor gebouw B een andere partij gezocht moet worden. Hierover moet nog een keuze gemaakt worden.

- Welke risico's zien we op dit moment

1. De huurders van het dokter Jansencentrum kunnen niet verhuizen waardoor het gebouw langer open moet blijven en de exploitatiekosten doorlopen. Als gevolg van de vertraging kunnen huurders mogelijk vertrekken uit de gemeente Noordoostpolder.
2. Door vertraging kunnen de voorbereidings- en ontwikkelkosten oplopen.
3. Door herbezinning kan het innovatief en toekomstbestendig totaalconcept van gezondheidszorg worden afgeschaald naar een 'bedrijfsverzamelgebouw' met een mogelijke verschraving van de zorg tot gevolg.
4. Door de langere openstelling van het dokter Jansencentrum kan de ontwikkeling van het dokter Jansenpark vertragen.

Wat hebben wij gedaan en wat gaan we nog doen

Als gemeente zijn wij nauw aangesloten bij het proces wat hierboven is beschreven. Op bestuurlijk en ambtelijk niveau houden wij ons vast aan het vertrekpunt en zetten maximaal onze invloed in bij de partners van Het Vlie. Tegelijkertijd zijn wij ook samen met de partners op zoek naar oplossingen in de struikelblokken die men tegenkomt in de ontwikkeling. Het is hierbij de balans zoeken in meebewegen en vasthouden binnen de uitgangspunten van de visie op gezondheidszorg, de ontwikkeling van Het

Vlie, maar ook de herontwikkeling van het dokter Jansencentrum en het terrein. We hebben als gemeente hierin overal een belang en hierin moeten keuzes worden gemaakt die soms tegenstrijdig kunnen zijn. We benutten hiervoor de stuurgroep Gezondheidsplein. Dit is het gremium waarin we als gemeente, samen met de belangrijkste zorgpartners, de ontwikkelingen nauwlettend in de gaten houden en indien mogelijk bijsturen.

De aandacht die we hieraan hebben besteed, blijven we besteden aan dit belangrijke project voor de samenleving. We grijpen kansen en zoeken proactief het contact met stakeholders en zijn hierbij zuiver in onze rolopvatting, maar schromen niet onze ideeën en belangen mee te geven.

Tot slot

Minister Ernst Kuipers brengt op 11 december a.s. een bezoek aan Het Vlie. Hij zal zich laten bijpraten over Het Vlie door bestuurders van de partners in Het Vlie samen met Revalidatie Nederland, de wethouders van betrokken gemeenten, vertegenwoordiger van Zilveren Kruis en leden van de klankbordcommissie van Het Vlie (inwoners en patiëntenvertegenwoordigers).

We vinden het belangrijk u als raad goed op de hoogte te houden. Dit doen we op het moment dat er ook daadwerkelijk belangrijke informatie is te delen, in de vorm die daarbij het beste past. Als u als raad tips of aanbevelingen heeft, verneemt het college dat graag.