

7. Uitgifte van aandelen A aan de gemeenschappelijke regeling Avalex en aan de gemeente Oostzaan

Aan: Algemene Vergadering

Van: Directie en Raad van Commissarissen

Betreft: Uitgifte van aandelen A aan de gemeenschappelijke regeling Avalex en aan de gemeente Oostzaan

Bijlage: Presentatie bestuurlijke bijeenkomst d.d. 8 februari 2021

Datum: 16 april 2021

1. Inleiding

In september 2020 zijn gemeenten rond Delft, Eindhoven en Amsterdam los van elkaar gestart met onderzoek naar toekomstige afvalverwerkingsmogelijkheden. De externe bureaus die daarbij werden ingeschakeld door de gemeenten rond Delft en in de metropoolregio Amsterdam verdiepten zich in de mogelijkheden van aanbesteding, maar hielden ook interviews met HVC om de betekenis van het aandeelhouderschap in HVC te leren kennen. In dat verband bleken ook door deze bureaus referenties te zijn opgevraagd bij bestaande aandeelhouders.

Eind september zijn de aandeelhouders over deze externe ontwikkelingen bericht en vanwege de voortgang van het onderzoek van de Avalex-gemeenten en de steeds meer concrete belangstelling die hieruit voor HVC naar voren kwam, is tijdens de vooroverleggen met de aandeelhouders nadere informatie aangekondigd voor de algemene vergadering van 10 december jl.

In deze algemene vergadering zijn de ontwikkeling bij de Avalex-gemeenten nader toegelicht en werd de verwachting uitgesproken dat deze gemeenten daadwerkelijk voor HVC zouden kiezen. Een besluit over een verzoek tot toetreding zou dan dienen te worden geagendeerd voor de vergadering van mei 2021.

Ter voorbereiding op deze besluitvorming bleek tijdens de vergadering bij meerdere aandeelhouders behoefte te bestaan aan bespreking van de huidige toetredingsregels en van de diverse afwegingsaspecten rond nieuwe toetreders. Hierop is toegezegd een bestuurlijke bijeenkomst te organiseren met uitnodiging tot deelname aan alle aandeelhouders. Deze bijeenkomst vond plaats op 8 februari jl. Bijgevoegd is de presentatie die tijdens de bijeenkomst is gegeven. Ten aanzien van Avalex en Oostzaan zijn de volgende conclusies getrokken en afspraken gemaakt.

2. Conclusies en afspraken bijeenkomst 8 februari 2021

Avalex en Oostzaan onderschrijven de missie en visie van HVC. Hun vraagstelling komt overeen met die van de zittende aandeelhouders en kan worden ingevuld middels de reeds beschikbare be- en verwerkingscapaciteit voor restafval in Alkmaar en Dordrecht. Het aanbod van Avalex leidt tot extra capaciteitsbenutting van de AEC's, in een tijd waarin HVC en de deelnemende gemeenten actief sturen op minimalisering van restafval, maar waarin tegelijkertijd de Rijksoverheid belemmeringen opwerpt om de vrijvallende capaciteit in te vullen met afval dat in het buitenland wordt gestort. Vanuit dat perspectief levert de toetreding van nieuwe aandeelhouders, in dit geval Avalex en Oostzaan, een bijdrage aan de beheersing van het marktrisico rond de AEC's. Voorts vindt door de uitgifte van aandelen een pro rata daling plaats van de garantstelling voor

financiering per aandeelhouder (-13,5%). Conform de ballotageovereenkomst vindt uitgifte en vervreemding van aandelen plaats tegen nominale waarde. Aangezien het gaat om nieuwe toetreders is de 'Toetredingsregeling nieuwe aandeelhouders' van toepassing. Afgesproken wordt dat wanneer de keuze van Avalex en Oostzaan bij de betrokken gemeenteraden de eindstreep haalt, aan de Algemene Vergadering een voorstel tot aandelenuitgifte aan Avalex en Oostzaan wordt voorgelegd onder toepassing van de bestaande toetredingseisen. Dat betekent dat onder deze voorwaarden wordt voorgesteld tot uitgifte van 440 aandelen A aan Avalex en van 12 aandelen A aan Oostzaan.

3. Status per 16 april 2020

Avalex

Het bestuur van Avalex heeft op 19 december jl. de voorlopige keuze uitgesproken voor toetreding tot HVC. Daarna is deze keuze voorgelegd aan de colleges en raden van de deelnemende gemeenten, die inmiddels unaniem deze keuze hebben onderschreven. Het bestuur van Avalex heeft op basis hiervan op 9 april jl. besloten tot een definitieve keuze voor HVC en verzoekt daarom de aandeelhouders om toe te mogen treden.

Oostzaan

De gemeente Oostzaan heeft een ambtelijke fusie met de gemeente Wormerland, die deelneemt in aandeelhouder gemeenschappelijke regeling VVI-Alkmaar e.o., en de gemeente heeft behoefte te komen tot uniformering van het afvalbeheer met Wormerland. Echter, anders dan het beeld begin februari jl., wil de gemeente meer tijd nemen voor het besluitvormingsproces. Dat betekent dat het onderstaande voorstel om aandelen uit te geven aan Oostzaan vooralsnog geldt als principebesluit, waarvan effectuering afhankelijk is van definitieve besluitvorming door de gemeente. Ter vergadering zal de stand van zaken worden toegelicht.

4. Voorstel

Gelet op het vorenstaande stellen wij u voor te besluiten tot:

1. uitgifte van 440 aandelen A aan de gemeenschappelijke regeling Avalex
 - a. tegen storting van de nominale waarde,
 - b. onder de verplichting tot voorafgaande toetreding tot de ballotageovereenkomst A, en
 - c. onder toepassing van de 'Toetredingsregeling nieuwe aandeelhouders';
2. uitgifte van 12 aandelen A aan de gemeente Oostzaan
 - a. tegen storting van de nominale waarde,
 - b. onder de verplichting tot voorafgaande toetreding tot de ballotageovereenkomst A, en
 - c. onder toepassing van de 'Toetredingsregeling nieuwe aandeelhouders'.
3. uitsluiting van het statutaire voorkeursrecht van aandeelhouders bij de uitgifte van de onder 1. en 2. bedoelde aandelen A;

De Algemene Vergadering, bijeen te Alkmaar op 27 mei 2021,

Gelezen het voorstel van directie en raad van commissarissen d.d. 16 april 2021,

B e s l u i t:

1. uit te geven 440 aandelen A aan de gemeenschappelijke regeling Avalex tegen storting van de nominale waarde, onder de verplichting tot toetreding tot de ballotageovereenkomst A en onder toepassing van de 'Toetredingsregeling nieuwe aandeelhouders';
2. uit te geven 12 aandelen A aan de gemeente Oostzaan tegen storting van de nominale waarde, onder de verplichting tot toetreding tot de ballotageovereenkomst A en onder toepassing van de 'Toetredingsregeling nieuwe aandeelhouders';
3. uit te sluiten het statutaire voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte van de onder 1. en 2. bedoelde aandelen A.

Aldus besloten,

Voorzitter,

Secretaris,



Bijeenkomst aandeelhouders

Bespreking nieuwe toetreders

8 februari 2021

agenda.

1. Inleiding

Welkom, aanleiding en doel van de bijeenkomst

1.1 aanleiding

1.2 doel

2. Mogelijk nieuwe toetreders en motieven

2.1 mogelijk nieuwe toetreders

2.2 motieven

3. Ontwikkeling en profiel van HVC

3.1 ontwikkeling

3.2 profiel

4. Huidig beleid van toe- en uittreding

4.1 toetreden

4.2 uittreden

5. Waarom nieuwe toetreders

5.1 effect op de uitvoering

5.2 effect op de risico's

5.3 effect op de samenwerking

6. Conclusies en vervolg

6.1 samenvatting

6.2 voorstel

1. inleiding.

1.1 aanleiding voor de bijeenkomst

1.2 doel

1.1 aanleiding.

Met regelmaat oriënteren gemeenten, waterschappen en provincies zich op de uitvoering van publieke taken

- HVC ontvangt vaak (groepen van) wethouders/bestuurders en ambtenaren van gemeenten, waterschappen en provincies die willen zien hoe een publiek bedrijf als HVC werkt. De afgelopen periode waren dat onder meer: regio Eindhoven, meerdere waterschappen, gemeenten rond Amsterdam, rond Den Haag, Zeeuwse gemeenten, provincies Noord- en Zuid-Holland.
- Meestal is dat alleen om te leren. Soms wordt de vraag gesteld of HVC een taak kan uitvoeren, zoals inzameling, verwerking van afval of van slib, of op het gebied van 'Van Gas Los'.
- het vaste antwoord is dan: "HVC werkt alleen voor aandeelhouders, dus als de vraag voor taakuitvoering serieus is, dan zou je het eens moeten zijn met de missie, kernwaarden en beleid van HVC en zou je toe moeten treden als aandeelhouder, inclusief de bijbehorende verantwoordelijkheid en rechten en plichten".
Vaak wordt dan heel lang niets meer vernomen of neemt men juist het initiatief om in een regio een vergelijkbaar bedrijf op te zetten, waarbij men (blijvend) gebruik maakt van onze adviezen.
- Afgelopen jaar komen sommigen terug met de vraag om toe te treden tot HVC (althans dat te onderzoeken) en bij een deel daarvan zijn we als HVC meteen enthousiast.

1.1 aanleiding.

September 2020: gemeenten rond Delft, Eindhoven en Amsterdam dragen los van elkaar onderzoek op naar toekomstige afvalverwerkingsmogelijkheden

- de externe bureaus die worden ingeschakeld door de gemeenten rond Delft en in de metropoolregio Amsterdam houden interviews met HVC en verdiepen zich grondig in de betekenis van het aandeelhouderschap. Ook bleken door deze bureaus referenties te zijn opgevraagd bij bestaande aandeelhouders.
 - bericht aan aandeelhouders over externe ontwikkelingen en aankondiging in vooroverleggen van nadere informatie tijdens algemene vergadering van 10 december.
 - vragen van enkele aandeelhouders hoe toe- en uitreden werkt en waarom nieuwe toetreders gewenst zouden zijn.
- **afpraak Algemene Vergadering d.d. 10 december 2020**
bijeenkomst begin 2021 ter bespreking van wenselijkheid nieuwe toetreders

1.2 doel.

Doel bijeenkomst

- voorbereiden besluitvorming Algemene Vergadering over de eventuele uitgifte van aandelen aan overheden die wensen toe te treden

→ bespreken van

- het wezen van HVC
- het beleid rond toe- en uittreden
- de voor- en nadelen van nieuwe toetreders
- conclusies/afspraken ten behoeve van vervolg



2. mogelijk nieuwe toetreders en motieven

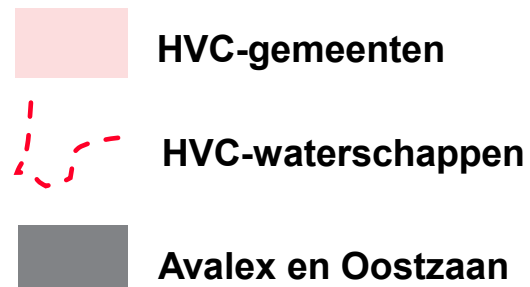
1.1 mogelijk nieuwe toetreders

1.2 motieven

2.1 mogelijk nieuwe toetreders.

Om welke gemeenten gaat het concreet?

- **gemeenschappelijke regeling Avalex**
Delft, Midden-Delfland, Leidschendam-Voorburg, Pijnacker-Nootdorp, Rijswijk en Wassenaar
- **gemeente Oostzaan**
(zeer recent opgekomen)



2.1 mogelijk nieuwe toetreders.

Minder concreet, wel contacten

- afzonderlijke MRA-gemeenten
- waterschap Limburg
- gemeenten rond Eindhoven

huidige status

- Avalex
Bestuur Avalex heeft 19 december keuze uitgesproken voor HVC, traject colleges en raden (wensen en bedenkingen) is gestart. Geplande afronding: 9 maart 2021.
- Oostzaan
College Oostzaan heeft besloten toe te willen treden tot HVC en daartoe de komende weken een uitwerkingsonderzoek uit te voeren

2.2 motieven.

Vraagstelling

- **Avalex:**
 - verwerkingscapaciteit voor 70 kton huishoudelijk restafval m.i.v. 1/1/22
 - flexibele combinatie van bron- en nascheiding
 - echt partnership bij de concretisering van de hergebruiksambities, gaandeweg het onderzoek werd men steeds enthousiaster over het HVC

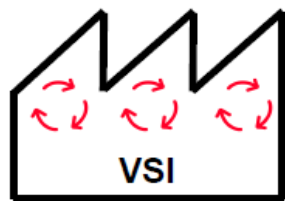
→ bestuur Avalex kiest o.b.v. extern onderzoek (K+V) voor HVC. Opvallend is dat HVC in het onderzoek eruit springt met gematigde tarieven
- **Oostzaan**
 - aansluiting op beleid zustergemeente Wormerland
 - aanbod 2 kton restafval + mogelijkheid DVO voor inzamelen
 - opheffen kwetsbaarheid kleine gemeente

de afvalketen bij HVC.

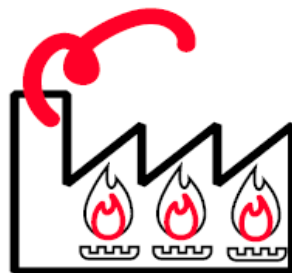
Voor fijn huishoudelijk restafval



inzameling



nascheiding



verbranding



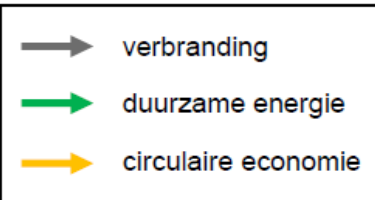
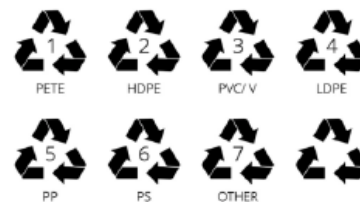
sortering



CO₂



Opwerking bodemassen



Afvang en levering van CO₂

Distributie en levering van energie & warmte

metalen
schone & vrij toepasbare bouwstoffen (i.t.t. IBC-bouwstoffen)

Kunststof recycling

hvc.

energie en hergebruik

3. Ontwikkeling en profiel van HVC

3.1 ontwikkeling

3.2 profiel

3.1 ontwikkeling

Initiatief

in 1991 opgericht door gemeente Zaanstad/AIJZ en GR VVI-Alkmaar e.o. voor oplossen regionaal afvalprobleem:

- storten en verbranden van integraal ingezameld huishoudelijk en bedrijfsafval
- te hoge rookgasemissies en geen energierterugwinning lokale afvalverbranders
- opdracht juni 1992: realisatie moderne afvalenergiecentrale voor huishoudelijk restafval en bedrijfsafval voor N-H-noord

oprichting HVC 10 april 1991



Inbedrijfname AEC-Alkmaar in 1995 cf. planning en binnen budget

→ succesvolle uitvoering opdracht basis voor verdere ontwikkeling

3.1 ontwikkeling.

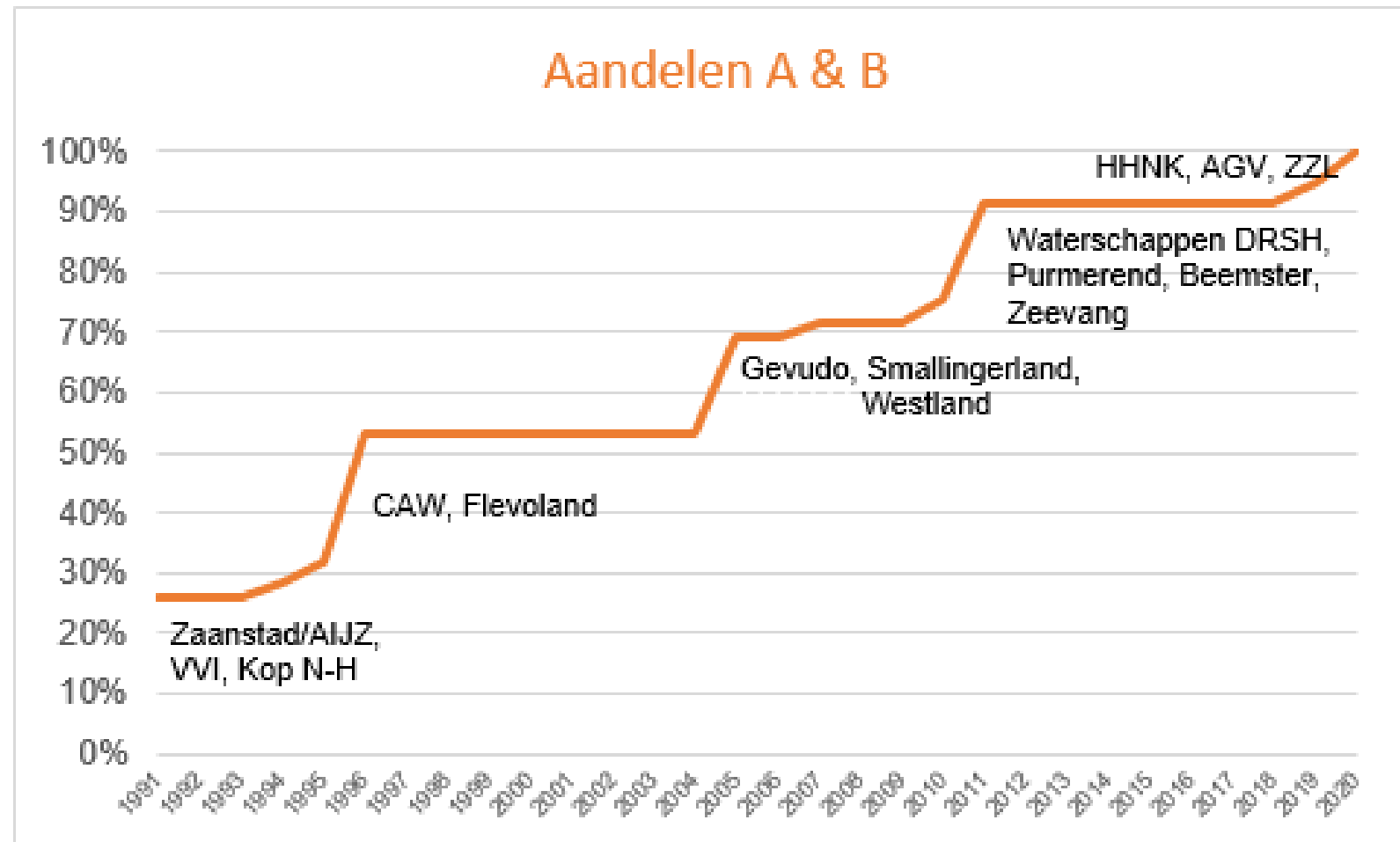
HVC is inmiddels eigendom van 44 gemeenten en 6 waterschappen

uitbreiding en verbreding aandeelhouders (A/B) 1991-2020

1991-1995	Zaanstad/IJmond, VVI, gemeenten Kop N-H
1996	Westfrieze gemeenten (CAW) en Flevoland
2005	Gevudo
2007	Smallingerland
2010	Westland
2011	DRSH-Waterschappen (met inbreng slibverbrandingsinstallatie) HHNK/Purmerend/Beemster/Zeevang
2019	HHNK (o.b.v. besluit bouw slibdroger)
2020	AGV en ZZL (o.b.v. besluit bouw slibdroger)

3.1 ontwikkeling.

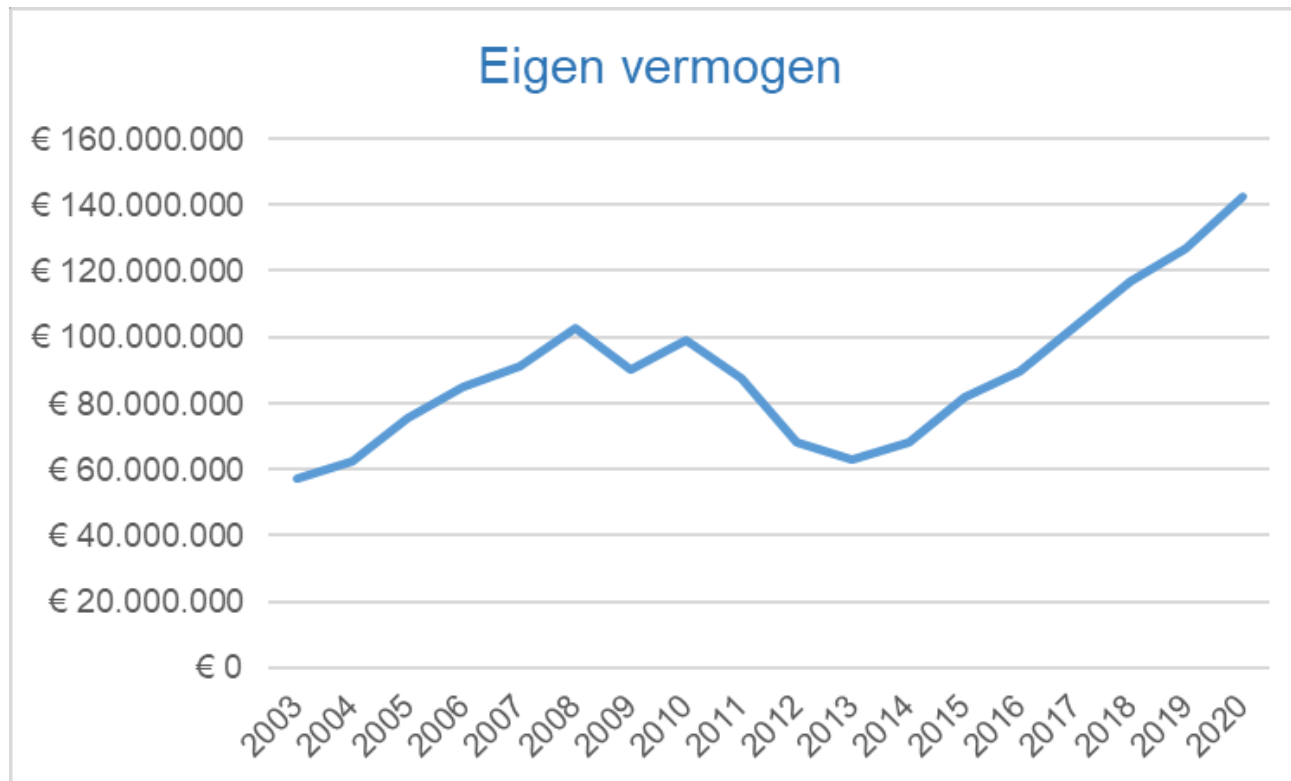
cumulatieve toename % geplaatste aandelen 1991-2020



3.1 ontwikkeling

HVC: duurzaam energie- en afvalbedrijf

- HVC is inmiddels eigendom van 44 gemeenten en 6 waterschappen.
- in 29 jaar inmiddels € 1,8 miljard geïnvesteerd en € 850 miljoen afgeschreven; gestart met FI 100.000 en nu eigen vermogen opgebouwd van € 142 miljoen als weerstandsvermogen



Garantstelling per aandeel A

1996	€ 202.000
2004:	€ 226.000
2013:	€ 220.000
2020:	€ 210.000

3.1 ontwikkeling

HVC: duurzaam energie- en afvalbedrijf

- 2020: € 370 miljoen omzet en € 16 miljoen resultaat
- 1100 fte op 7 vestigingen
- Zowel grote groep praktisch geschoolden, alsook steeds meer hoogopgeleide jonge mensen
- Veel techneuten
- Laatste ontwikkeling is een echt warmtebedrijf, inclusief een erkende mijnbouworganisatie: 60 fte (van ontwikkelaar tot werkvoorbereiders en operators)

3.2 profiel.

Missie



“als toonaangevend nutsbedrijf wil HVC onze gemeenten, waterschappen en inwoners **koploper** maken en houden als het gaat om het hergebruiken van grondstoffen en het verduurzamen van de energiehuishouding.”

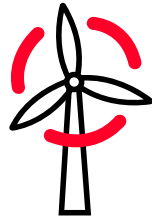
hvc.

3.2 profiel.

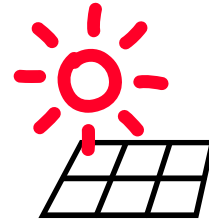
Onze activiteiten



warmteontwikkeling
en -levering



windenergie



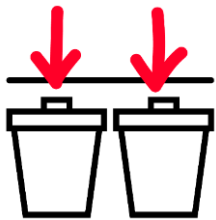
zonne-energie



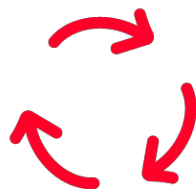
levering van
duurzame energie



energieproductie
uit biomassa



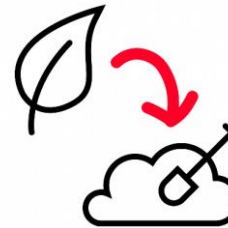
gescheiden
inzameling



recycling



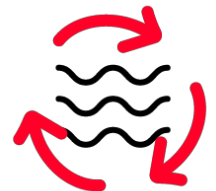
beheren openbare
ruimte



vergisting /
compostering



energieproductie
uit restafval



slibverwerking

3.2 profiel.

Kernwaarden

Duurzaam

We gaan voor maximale verduurzaming. We investeren in hergebruik van (schaarse) grondstoffen en het opwekken van duurzame warmte en elektriciteit voor huizen en gebouwen. Duurzaamheid is niet iets voor de MVO-paragraaf, maar is de kern van onze productie.

Publiek

- We zijn een publiek bedrijf - van gemeenten en waterschappen - dat samenwerkt met andere (publieke) organisaties en onze inwoners.
- Willen een bedrijf zijn zoals inwoners vinden dat een bedrijf zich hoort te gedragen
- We werken alleen voor onze eigenaren



hvc.

3.2 profiel.

Communicatie met de gemeenteraad

HVC is transparant over activiteiten en strategie:

- Vooruitblik en terugblik algemene vergaderingen ①
- Jaarverslagbrieven ②
- Bezoeken aan raden en commissies
- HVC-congres
- Jaarverslagen

www.hvcgroep.nl/sites/default/files/2019-09/2018%20jaarverslag.pdf

Vooruitblik Algemene Vergadering HVC 14 december 2017

AGENDA

- 1 | Opening en mededelingen
- 2 | Vestatien agenda
- 3 | Verslag en besluitenlijst Algemene Vergadering d.d. 8 juni 2017
- 4 | Algemene overzichten/contantanalyse
- 5 | Gewenste omvang, samenstelling en benoeming van de raad van commissarissen
- 6 | Pro nota gemeenteraad door aandeelhouders
- 7 | Kaders HVC bijdrage 'Van Gas Los'-beleid
- 8 | Uitbreiding HVC-warmtenet naar glastuinbouwgebied Alton - Heerhugowaard
- 9 | Benoeming accountant
- 10 | Rondvraag en sluiting

TER BESLUITING
Kaders HVC-bijdrage 'Van Gas Los'-beleid

De warmtetransitie waarbij voor ruimteverwarming aardgas wordt vervangen door duurzame warmte is een belangrijke opgave voor de komende decennia. De aandeelhoudersvergadering van december 2016 heeft het Innovatieplatform gevraagd om zich te oriënteren op de rol en meerwaarde van het collectief HVC voor het realiseren van deze opgave. In de aandeelhoudersvergadering van juni is bevestigd dat het onderzoeken van de aandeelhouders in de transitie naar 'Van Gas Los' als kerntaak voor HVC moet worden gezien. De rol van HVC zal de eerste jaren met name liggen in de inzet van kennis en kunde waarmee gemeenten invulling kunnen geven aan hun gebied.

Collectieve warmte is voor HVC niet het uitgangspunt maar uiteindelijk een middel om de ambitie 'Van Gas Los' te realiseren. Uitbreiding van de activiteiten van het collectief HVC op de kerntaak 'Van Gas Los' wordt aan de aandeelhoudersvergadering dan ook voorgesteld binnen de strikte kaders van 'Keers 2024' met als uitgangspunt (o.a.) kansrijke financiering in 2024. Daarnaast geldt dat HVC op dit moment alleen actief is voor aandeelhouders en dat elk project zelfstandig moet renderen zonder kruisubsidie. In jaarverslag en aandeelhoudersvergadering zal HVC de aandeelhouders jaarlijks informeren over de inzet en voortgang op de collectieve ambitie 'Van Gas Los'.

TER BESLUITING
Benaming accountant

De Auditcommissie heeft de controlewerkzaamheden van PricewaterhouseCoopers Accountants NV positief geëvalueerd. Voorgesteld wordt om PricewaterhouseCoopers Accountants NV opdracht te verlenen om de door het bestuur op te maken jaarrekening 2017 te onderzoeken.

①

TER BESLUITING
Uitbreiding HVC-warmtenet naar glastuinbouwgebied Alton - Heerhugowaard

Met het analyseren van bestaande WVC-warmtenetten in Heerhugowaard en Langedijk heeft het warmtenet Alkmaar zich de afgelopen jaren ontwikkeld tot een regionaal warmtenet Heerhugowaard/Alkmaar/Langedijk (HAL). Het huidige warmteleveringspotentieel van de BEC en de AEC in Alkmaar is echter aanzienlijk groter dan nu wordt benut. Alternatieve duurzame warmtebronnen, waaronder geothermie, kunnen op termijn de warmtelevering vanuit de BEC en de AEC vervangen. Voorgesteld wordt het warmtenet HAL uit te breiden door het doortrekken van de hoofdleiding ('backbone') naar het noordelijk deel van de gemeente Heerhugowaard, eindigend bij het glastuinbouwgebied Alton. Lange dit tracé bestaat een substantiële warmtebehoefte. De gemeente Heerhugowaard heeft onderzocht en ingestemd met het, aanvullend op het glastuinbouwgebied, aansluiten van 2.500 woningseigenaren, die uiterlijk 1 januari 2028 zijn gerealiseerd.

TER BESLUITING
Benoeming accountant

De Auditcommissie heeft de controlewerkzaamheden van PricewaterhouseCoopers Accountants NV positief geëvalueerd. Voorgesteld wordt om PricewaterhouseCoopers Accountants NV opdracht te verlenen om de door het bestuur op te maken jaarrekening 2017 te onderzoeken.



Pagina 2

HVC | Vooruitblik Algemene Vergadering | December 2017

②

hvc.
energie en hergebruik

HVC levert elektriciteit aan particulieren, bedrijven en gemeenten en waterschappen. We doen dit onder het label HVC KringsloopEnergie. Eind 2018 waren 5.642 inwoners klant bij HVC KringsloopEnergie. Ook veel gemeenten en waterschappen nemen elektriciteit af van HVC. De gemeente Alkmaar heeft in 2018 9.575.425 kWh van HVC afgenomen.

Duurzaam bedrijventerren Boekelemeer
Het bedrijventerren Boekelemeer in Alkmaar kwalificeert zich als duurzaam bedrijventerren, mede dankzij de inspanningen van HVC met een duurzaam warmtenet sinds 2005 en 9,2 MW opgesteld vermogen aan windenergie.

hvc.
energie en hergebruik

Schiedingsinstallatie restafval
Halverende 2017 heeft HVC deze te bouwen op de locatie van de restafvalinstallatie van de gemeente Alkmaar.

hvc.
energie en hergebruik

communicatie

Voorlichting en communicatie is van het nut van geschieden nu op werkdagen voor geïnteresseerde vergoedingsinstellingen, enkele af en toe (nieuwe) aanvragen. Middelen met ca. 325 resp.

Speciale programma's voor groen
Speciaal voor de leerlingen van de school in o.a. afvalenergie afvalvervalsing ontvankelijk. U wat we hiervan maken. Daarna, wind en zon. Bepaalde delen van een rondleiding met openbare leerlingenmagazine, docentent heeft 327 leerlingen uit de gemeente Alkmaar.

milieueffecten.

Met name de grootschalige het warmtecentrales hebben omgeving is bepaald door voor geïnteresseerde stoffenvervalsing vergoedingen vastgelegde elke kracht ontvangen over overzet Alkmaar.

De mogelijke effecten van de er ruim 25 jaar - bepaald door het (PPE), een onderdeel van Vogel signaleren van effecten op de HVC plan of de achtergrondbeleid onderzoeken zien zijn dat de landbouwproducten in de omge.

hvc.
energie en hergebruik

overzicht diensten en producten HVC 2018.
gemeente Alkmaar

duurzame energie.

Duurzame energieproductie
HVC zet de door u aangeleverde niet-herbruikbare afvalstromen maximaal om in elektriciteit, groen gas of warmte. Daarnaast heeft u als gemeente via HVC geïnvesteerd in installaties voor het opwekken van duurzame energie: wind op zee, wind op land en zonnepanelen. De door HVC geproduceerde duurzame energie op basis van de door u aangeleverde afvalstromen en uw aandeelhouderschap bedraagt, omgerekend naar elektriciteit, 54 GWh. Deze hoeveelheid komt overeen met het gemiddelde elektriciteitsverbruik van 21.300 huishoudens.

Duurzame energieprojecten
HVC ondersteunt gemeenten en waterschappen in het formuleren en realiseren van duurzame energieprojecten. We stellen onder meer monitoringrapporten op en we adviseren over de mogelijkheden voor het verduurzamen van de energievraag. De afgelopen jaren hebben we dat bijvoorbeeld gedaan door het ontwikkelen van zon- of windprojecten op gebouwen en/of terreinen van gemeenten of waterschappen.

In november 2018 is het Zonnepark Boekelemeer geopend op initiatief van Sorviva, GP Groot, HVC en Alvalborg. De 8.076 zonnepanelen staan op de zuidhelling van de startplaats van Sorviva en welken jaarlijks 2,4 miljoen kWh elektriciteit op, goed voor 800 huishoudens. Bij Boekelemeer wordt onderzoek verricht naar de mogelijkheden van zon op water.

In samenwerking met verschillende lokale energiecoöperaties wordt de windturbine 'De Boekele' geëxploiteerd.

Duurzame energielevering
Via lokale warmtenetten levert HVC warmte aan bedrijven en particulieren. Via deze warmtenetten voorziet HVC ruim 14.500 woningequivalenten (huishoudens en bedrijven) van warmte. Het koppelen van de bio-energiecentrale in Alkmaar eind 2017/begin 2018 aan het HVC-warmtenet in Alkmaar, maakt dit warmtenet tot het duurzaamste in Nederland. Het warmtenet in Alkmaar levert in 2018 aan 9.337 woonhuisequivalenten in Alkmaar, Heerhugowaard en Langedijk. In Alkmaar werd in 2018 aan 2.294 woonhuisequivalenten warmte geleverd.

Naast het bestaande warmtenet werkt HVC aan de gestage uitbreiding van het warmtenet in Alkmaar en het aantal daarop aangesloten klanten. Daarnaast onderzoekt HVC andere warmtebronnen waarbij geothermie een belangrijke bron kan zijn. In 2018 zijn opsporingsvergunningen voor geothermie afgegeven door het Ministerie van Economische Zaken voor de regio's Alkmaar, Den Helder, Drechtsteden, Leydsd, Westland en Limond. In Lunk is in 2018 een samenwerkingsverband aangegaan met 5 partijen om de mogelijkheden van het toepassen van omgevingswarmte en -koude te verkennen.

HVC besteedt veel aandacht aan het voorbereiden van de omgeving met o.a. informatiebijeenkomsten, brieven aan bewoners en persoonlijk contact met bewoners. We beogen hiermee inwoners zo goed mogelijk te informeren en voor te bereiden op wat er gaat gebeuren en proberen de overlast zo veel mogelijk te beperken.

3.2 profiel.

Kernwaarden

Daadkracht

We gaan door waar anderen stoppen. Geven initiatieven een kans. We laten zien wat er allemaal al kan en hoe je dat slim doet. Plannen maken is belangrijk, maar ze uitvoeren is nog veel belangrijker

- Toonaangevend
- Ondernemerschap
- Aanpakken, dingen voor elkaar krijgen
- Innovatief
- Efficiënt en professioneel
- Een stap verder zetten waar anderen stoppen
- Gevoel voor urgentie
- Bouwen en exploiteren installaties: AVI, KSI, voorscheider, warmtenet, geothermie, etc.

3.2 profiel.

- **Klankbordgroep Financiering Van Gas Los**
 - alle taken en daarmee samenhangende activiteiten van HVC komen voort uit besluitvorming door de algemene vergadering
 - als opmaat voor de ontwikkeling en financiering van 'Van Gas Los' is door een Klankbordgroep, bestaande uit merendeels wethouders Financiën, het bedrijf en de daarmee samenhangende risico's geanalyseerd
- ➔ herbevestiging financiële koers gericht op zelfstandige financierbaarheid, gecombineerd met ruimte voor nieuwe investeringen

3.2 profiel.

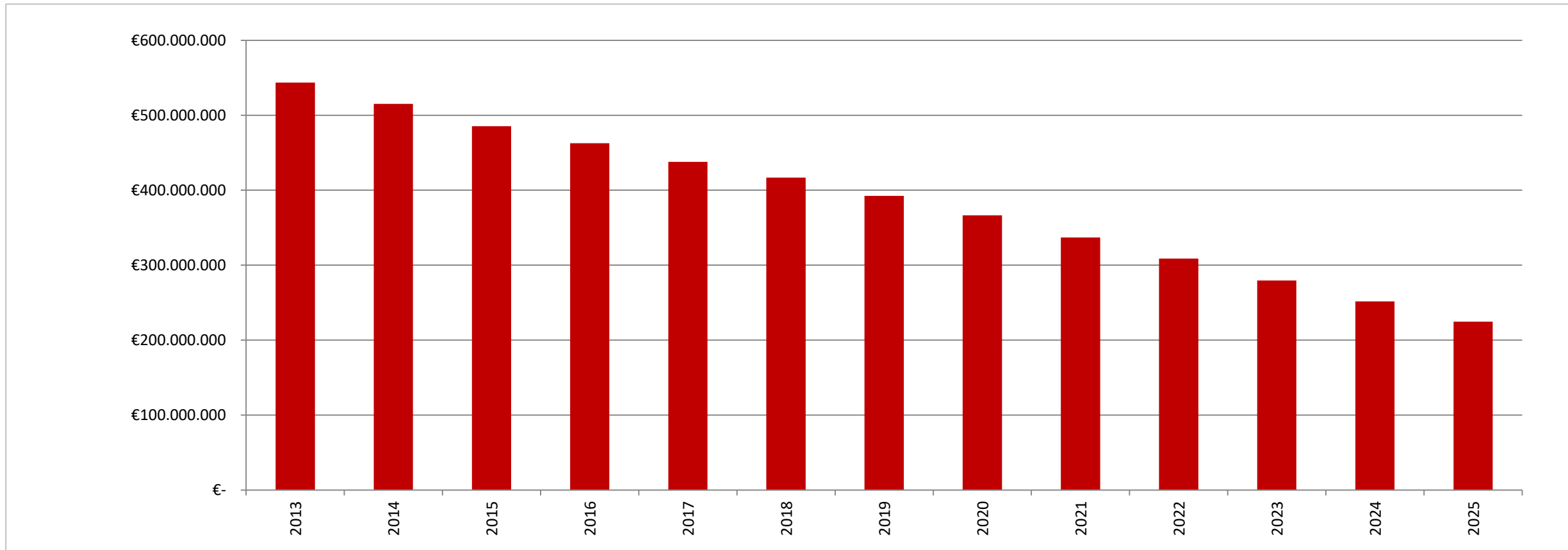
Risico's en beheersing

- Activiteiten moeten zelfstandig renderen
- Afval t.l.v. gemeenten en slib t.l.v. waterschappen
- Energie en warmte rechtstreeks van consument/afnemer
- Windmolens, zonnepanelen, vergisters, BEC schrijven we af in SDE-termijn
- Energie leveren we alleen wat we zelf produceren
- Inzameling, BOR 100% voor gemeenten
- Recycling helemaal gevuld met eigen stromen
- Onze oudste activiteit, is van oudsher ook voor regionale bedrijfsafval.
- Afvalverbranding het meest aan de markt onderhevig en zit ons grootste risico.

3.2 profiel.

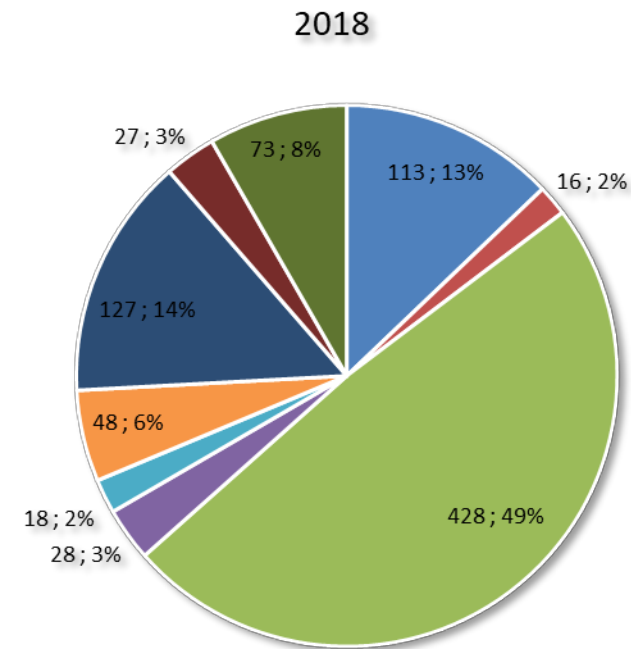
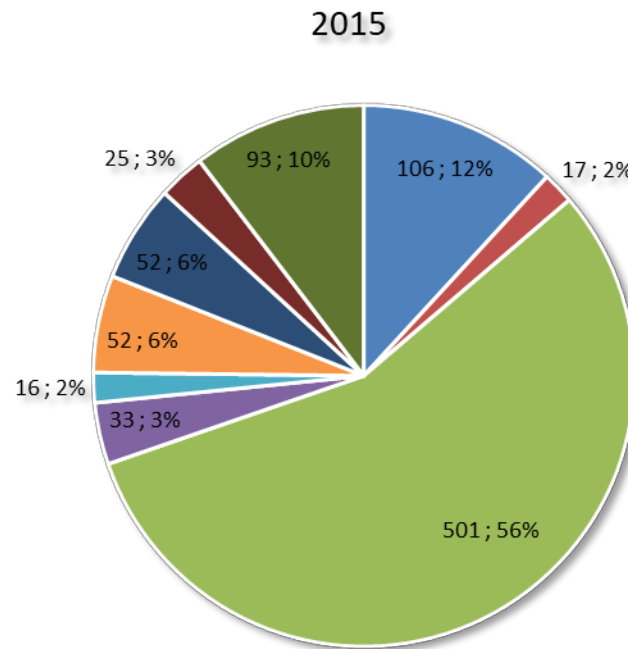
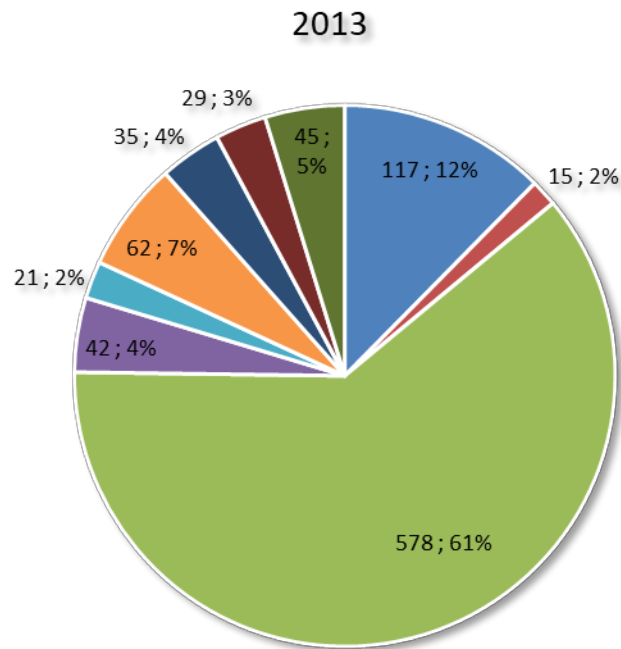
Activa AEC's

Boekwaarde AEC's per 31/12



3.2 profiel.

Activa en activiteiten



- Boekwaarde Inzameling
- Boekwaarde Recycling
- Boekwaarde AEC's
- Boekwaarde SVI
- Boekwaarde Groen gas en compost
- Boekwaarde BEC
- Boekwaarde Warmte
- Boekwaarde Zon en wind op land
- Boekwaarde Wind op zee

4. huidig beleid van toe- en uittreden.

4.1 toetreden

4.2 uittreden

4.1 toetreden.

Betekenis 'toetreden tot HVC'

- Het toetreden tot HVC is meer dan alleen het verkrijgen van aandelen. Het houdt ook in dat de nieuwe toetreders partij wordt bij de ballotage-overeenkomst en de missie en visie van het samenwerkingsverband onderschrijft

Regels voor toetreding

- statuten
- ballotage-overeenkomst
- Toetredingsregeling nieuwe aandeelhouders

4.1 toetreden.

- **statuten**
 - algemene vergadering besluit tot uitgifte van aandelen en over de voorwaarden waaronder
- **ballotage-overeenkomst**
 - overeenkomst tussen alle aandeelhouders ter regeling en bescherming van collectieve belangen
 - kwaliteitseisen: alleen overheden kunnen toetreden
 - elke aandeelhouder is verplicht partij bij de ballotage-overeenkomst
 - toe- (en uit-)treden vindt plaats tegen nominale waarde (EUR 45,45/aandeel)
 - uitgifte aandelen naar rato van afvalaanbod

4.1 toetreden.

- **Toetredingsregeling nieuwe aandeelhouders**
 - AV-besluit 2009
 - Aanleiding: uitgifte van aandelen aan nieuwe toetreders (Westland e.v.)
 - Doel: regeling financiële verhouding bestaande aandeelhouders en nieuwe toetreders bij verkoop van HVC
 - Effect: nieuwe toetreders delen bij verkoop slechts mee in de opbrengst naar verhouding van toename eigen vermogen gedurende aandeelhouderschap.
 - AV besluit van geval tot geval over toepassing. Borging vindt plaats bij notariële akte voor verkrijging en vervreemding van aandelen

4.2 uittreden.

- **Ballotageovereenkomst**
 - Vervreemding tegen nominale waarde
 - Nieuwe toetreders (overheid) met vergelijkbaar afvalaanbod
- **Indien uittreden cf. ballotageovereenkomst niet mogelijk**
 - Aandeelhouders stellen compensatieregeling vast voor gemiste inkomsten ter bescherming van achterblijvers (maatwerk)

5. waarom nieuwe toetreders

5.1 effect op de uitvoering

5.2 effect op de risico's

5.3 effect op de samenwerking

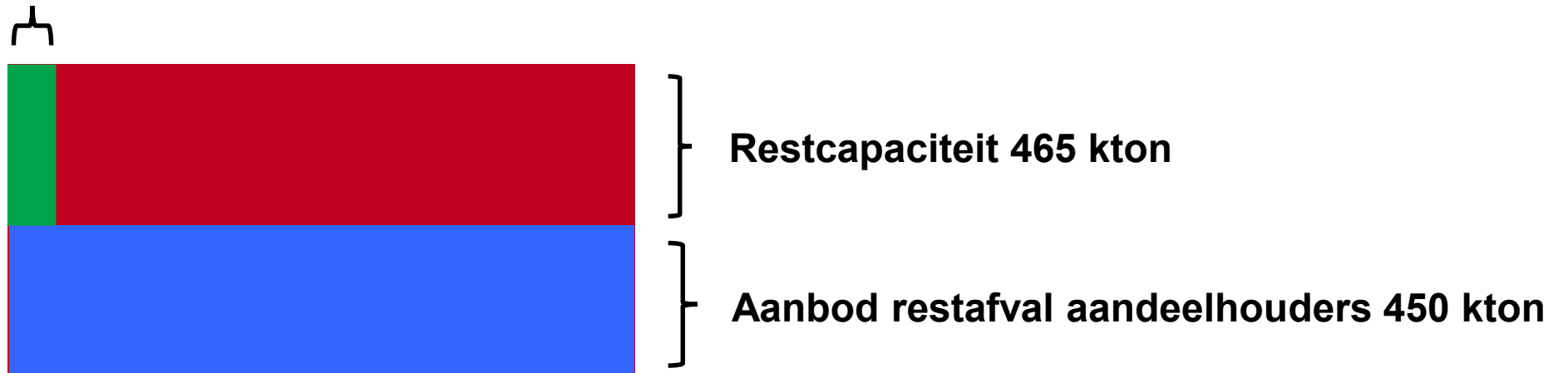
5.1 effect op de uitvoering.

- capaciteit AEC's Dordrecht + Alkmaar: **913.000** ton (2021), maximaal 1 miljoen ton
- aanbod aandeelhouders: **450.000** ton restafval (2021)
 - de bevolking binnen het verzorgingsgebied neemt elk jaar toe
 - door afvalscheiding daalt de hoeveelheid restafval per hoofd van de bevolking
 - per saldo vindt er gemiddeld een afname plaats van de hoeveelheid huishoudelijk restafval
- 'rest'capaciteit AEC's: circa **465.000** ton
 - Meerjarencontracten met bedrijfsafvalleveranciers
 - Voorrang voor aandeelhouders-afval

5.1 effect op de uitvoering.

- Aanbod restafval Avalex + Oostzaan: 72.000 ton
- Capaciteit voor verwerking restafval Avalex en Oostzaan binnen HVC ruimschoots aanwezig

Avalex + Oostzaan 72 kton



5.2 effect op de risico's.

Risico's HVC (i.h.k.v. financiering 'Van Gas Los')

- Overall: risico's HVC zijn gematigd en beheerst
- Belangrijkste risico: marktrisico AEC's

5.2 effect op de risico's.

- in Europa worden nog steeds nieuwe AEC's gebouwd
- studies: wanneer alle initiatieven voor nieuwe AEC én voor recycling worden gerealiseerd, ontstaat er in 2034 binnen Europa evenwicht tussen vraag en aanbod van verwerkingscapaciteit,
- qua milieu heeft transport van afval zeer geringe impact
- tegelijkertijd vindt de Rijksoverheid het aantrekkelijk om AEC-capaciteit op alleen Nederlandse schaal te beoordelen en zich te richten tegen import. We meten bijv CO2 op Nederlandse schaal
- HVC vindt deze lijn onjuist. Het leidt tot hogere broeikasgas-emissies en levert economische schade
- Tegelijk prepareren we ons op het scenario, door ons te richten op het langjarig verwerven van Nederlands afval

5.2 effect op de risico's.

Risicomitigerend effect Avalex/Oostzaan

- om stabiel de geschetste ontwikkeling te kunnen doormaken is het gewenst te beschikken over meer eigen restafval
 - op basis van een indicatieve rekensom kan de bijdrage van Avalex en Oostzaan aan de risicomitigatie van het scenario conform Rijksbeleid als volgt worden gekwantificeerd:
 - Benutting Avalex/Oostzaan van capaciteit AEC's / jaar 72.000 ton (8%)
 - Kosten onbenutte capaciteit/ton (als vuistregel)
vaste kosten – gedeerde inkomsten: EUR 100/ton
- Avalex/Oostzaan: risico daalt met EUR 7,2 miljoen/jaar

Let op: in de praktijk treden er andere mechanismen in werking dan het alleen uitzetten!

5.2 effect op de risico's.

effect op de garantstelling

Door toetreding van Avalex en Oostzaan daalt het gegarandeerde bedrag per aandeel met in totaal 13,4%

5.3 effect op de samenwerking.

- onderschrijven door een nieuwe toetreders van het wezen van het samenwerkingsverband
- behoud van voldoende aandacht voor de zittende aandeelhouders
- voegt een nieuwe toetreders zich binnen de bestaande verhoudingen of ontstaat een dominante partij
- aanleiding: gemeentelijke herindeling of samenwerking
- ligging nieuwe toetreders ten opzichte van huidige verzorgingsgebied: aansluitend of in een ander deel van het land
- vraagstelling van de toetreders: benutting beschikbare verwerkingscapaciteit of zijn nieuwe investeringen nodig

5.3 effect op de samenwerking.

Afwegingsaspecten (vervolg)

- vraagstelling van de toetreders: benutting beschikbare verwerkingscapaciteit of noodzaak tot nieuwe investeringen

- Avalex/Oostzaan → onderschrijven visie en missie HVC
- Oostzaan werkt ambtelijk samen met aandeelhouder Wormerland
 - aansluiting op verzorgingsgebied
 - primair doel: benutting bestaande verwerkingscapaciteit
 - potentiële omvang Avalex: aandeelhouderschap 440 aandelen A (13,1% aandelen)
 - potentiële omvang Oostzaan: 10 aandelen A (= 0,3% aandelen A)

6. Conclusies en vervolg.

6.1 samenvatting

6.2 voorstel

6.1 samenvatting.

bespreking van

- ontwikkeling en typering HVC
- regels rond toe- en uittreden van aandeelhouders
- effect van toetreding Avalex en Oostzaan op samenwerking, uitvoering en risico's HVC
 - ➔ uitgifte van 440 aandelen A aan Avalex en 10 aandelen A aan Oostzaan (13,1%, respectievelijk 0,3% van de geplaatste aandelen A)
 - ➔ extra capaciteitsbenutting AEC's in een tijd waarin actief wordt gestuurd op minimalisering restafval vormt belangrijke bijdrage risicobeheersing
 - ➔ daling pro rata garantstelling voor financiering

6.1 voorstel voor vervolg.

- (indien voorstel Avalex en Oostzaan bij de betrokken gemeenteraden de eindstreep haalt:) in te stemmen met het voorleggen aan de AV van een voorstel tot aandelenuitgifte aan de gemeenschappelijke regeling Avalex en gemeente Oostzaan
- de specifieke kenmerken van HVC en door de aandeelhouders vastgestelde activiteiten en kaders in één document i.c. een strategisch meerjarenbeleidsplan, bijeen te brengen en aan de AV ter vaststelling voor te leggen.

hvc.

energie en hergebruik

