

Aanvraag Regio Envelop Regio Zwolle – Investeren in mensen

Human Capital is onderdeel van de Nieuwe Agenda van de Regio Zwolle, de eerste (inhoudelijke) opgave die is uitgewerkt en richting geeft in een gezamenlijke ambitie. Voor u ligt de uitwerkingsnotitie voor een investeringsagenda Human Capital als onderdeel van de aanvraag voor de Regio Envelop 'Regio Zwolle - Investeren in mensen'. Met de Regiodeals maakt het Kabinet Rutte III werk van nieuwe samenwerkingsarrangementen en gezamenlijke investeringsagenda's. De Regio Envelop is een investeringsenvelop ondergebracht bij het ministerie van LNV waarmee het kabinet deals kan maken op investeringsagenda van de regio's. De ontwikkeling van de aanvraag en het bijbehorende traject staan onder regie van de Tafel van de Regio Zwolle, een netwerk bestaande uit: Regio Zwolle, Economic Board of Zwolle, Zwolse8, Arbeidsmarktregio Zwolle en het Werkbedrijf Regio Zwolle.

1. Regio Zwolle - Investeren in mensen (hoofdlijn)

Een sterke regio is goed voor iedereen. Ondanks de economische groei en de stijging in het aantal vacatures profiteert niet iedereen mee. In een jaar tijd is het aantal vacatures gestegen van 4.000 naar 5.000. Er ontstaat krapte op de arbeidsmarkt. 1 op de 3 werkgevers geeft aan een personeelstekort te ervaren waardoor zij economisch gezien niet kunnen groeien. Regio Zwolle heeft als regio met veel export en een hoge MKB-dichtheid een goede uitgangspositie om van deze ontwikkelingen te profiteren. Het is de uitdaging om ondernemers te inspireren om risico's te nemen, te investeren in werkenden en werkzoekenden. Én om mensen die bang zijn om hun werk en zekerheden te verliezen, te motiveren om zich een leven lang te ontwikkelen. De regio is daarmee het ankerpunt voor beschikbaarheid, wendbaarheid (met weerbaarheid) en inclusiviteit.

Beschikbaarheid van mensen, voldoende beschikbare en geschikte arbeidskrachten, is daarom een belangrijk speerpunt voor de komende jaren. Ook geldt dit voor grote opgaven in de regio als energietransitie, klimaatadaptatie en bereikbaarheid. Deze opgaven komen in het gedrang bij gebrek aan personeel. Technologisering en robotisering zorgen voor nieuwe vormen van werkgelegenheid. Dit vraagt om werknemers met andere skills: kennis en vaardigheden. Tegelijk bestaat er voor sommige werknemers het risico dat hun werk verdwijnt, bijvoorbeeld door automatisering en robotisering. Twee kernwoorden zijn voor iedereen van belang: *wendbaarheid en weerbaarheid*. Wendbaarheid daar waar het gaat om het updaten van skills, kennis en vaardigheden, overstappen van de ene baan of sector naar de andere en flexibel omgaan met werktijden en werkplek. Dit kan niet zonder weerbaarheid: voldoende werk- en inkomenszekerheid, vangnet om op terug te vallen en een goede opleiding. Ondanks de economische groei en de stijging in het aantal vacatures profiteert niet iedereen mee. Werken aan *inclusiviteit* doet er nu toe. Het is van belang dat iedereen in de regio Zwolle zijn of haar talenten naar vermogen kan ontwikkelen en een bijdrage kan leveren in de maatschappij. Human Capital gaat om investeren in mensen, zorgen voor betrokkenheid en binding met werknemers.

De Human Capital opgave is de belangrijkste economische succesfactor voor de komende jaren. *Innovatie* in de Regio Zwolle kent een traditie: we innoveren door en met mensen. Juist vanwege onze specifieke MKB- en familiebedrijven structuur. Het is voor alle bedrijven in de regio dé kans om groei te continueren, voor werkenden dé kans om 'in krimpsectoren' op zoek te gaan naar werkzekerheid en voor mensen die nu aan de kant staan dé kans op werk. Het is daarom ook van groot publiek belang om te investeren in *menselijk* kapitaal voor de komende vijf jaar.

Regio Zwolle heeft hiervoor een integrale aanpak ontwikkeld. Deze bestaat uit een viertal onderdelen:

1. Regio Zwolle Ontwikkelfonds;
2. Innovatie en onderzoeksprogramma;
3. Ondersteunende communicatie;
4. Organisatie.

Doel is een forse verhoging van de investeringsquote in menselijk kapitaal. Gericht op het stimuleren van meer toekomstgerichte scholing, op het vergroten van de wendbaarheid en innovatiekracht van (individueel) werkenden, werkzoekenden en kwetsbare doelgroepen:

Proactief aan de slag met inclusiviteit levert sociaal-maatschappelijk en financieel rendement op.

2. Toelichting op Regionaal Ontwikkelfonds

Met het Regionaal Ontwikkelfonds is het doel om in vijf jaar tijd 5 tot 10% van alle werkenden te scholen. Met behulp van de HCA agenda wil de regio Zwolle de huidige inspanningen vergroten en focussen op de kansrijke bedrijven en sectoren. Door de geïntegreerde inclusiviteitsdoelstelling in alle programma's en een gerichte regionale aanpak, heeft de Regio Zwolle de ambitie elk jaar 500 -1.000 extra trajecten uit te voeren. Op vergelijkbare werkwijze ontwikkelen we een aanpak om mensen die te maken krijgen met grote wijzigingen (shifts) op de arbeidsmarkt perspectief in een ander bedrijf of sector te bieden. Mensen krijgen benodigde scholing, coaching, begeleiding en/of plaatsing naar sectoren en bedrijven waar tekorten zijn of dreigen. Ongeacht het opleidingsniveau. De bedrijven zijn in het hele traject betrokken en geëngageerd.

Het Regio Zwolle Ontwikkelfonds richt zich op "matchen" met sectorale plannen / aanpakken / arrangementen die de ambities en doelen van de agenda helpen realiseren. Gericht op werkenden en werkzoekenden. Matching betreft de inzet van middelen uit eigen bron (zoals eigen investeringen ondernemers, O&O-fondsen) te koppelen aan de Ontwikkelfondsmiddelen. Het Regionaal Ontwikkelfonds fungeert als hefboom voor bevorderen van de extra human capital investeringen vanuit (samenwerkende) bedrijven, onderwijsinstellingen, sociale partners en gemeenten op schaal van de Regio Zwolle.

3. Regio Envelop als instrument voor krachtige regio's

De investeringsagenda is onderdeel van de brede Regionale Human Capital Agenda die onder regie van de Tafel van de Regio Zwolle in opbouw is. De regionale aanpak van het thema human capital past binnen het Kabinetsbeleid Rutte III. Daarin zijn de regio's het kompas van het kabinet, met alles waar ze uniek en anders in zijn, waar ze tegenaan lopen of goed in zijn, waar ze onder gebukt gaan of van groeien. Het kabinet wil met hen (de regio's) afspraken maken om brede welvaart te stimuleren. Daartoe sluit het zoveel mogelijk aan bij waar regio's sterk in zijn, welke knelpunten er zijn en waar de kansen liggen. Het substantiële bedrag van de Regio Envelop wordt door het Kabinet beschikbaar gesteld voor zes opgaven. Voor meer informatie verwijzen wij u graag naar: [kamerbrief-stand-van-zaken-regio-envelop.pdf](#).

In de komende maanden wordt het restant budget van de Regio Envelop door het Rijk verder uitgewerkt in een regeling waarvan regio's gebruik kunnen maken. Het wegingskader wordt ontwikkeld en gepubliceerd via het ministerie LNV. Het kabinet hecht waarde aan Leven Lang Ontwikkelen, Actieplan MKB (benadering en betrokkenheid van MKB bedrijven), doorontwikkeling van Human Capital - innovatiebeleid en de Brede Welvaart (maatschappelijke impact) vraagstukken in de regio's, ook wel genoemd de zogenaamde Regiodeal. Tegelijkertijd maakt het onderwijsveld vernieuwde kwaliteitsafspraken met het Rijk en wordt een nieuw sociaal akkoord gepresenteerd tussen Rijk en sociale partners. Regio Zwolle heeft een aanpak ontwikkeld die ingaat op deze speerpunten en deze in samenhang oppakt. Dat maakt de propositie interessant en biedt kansen voor financiële ondersteuning door het Rijk.

4. Investering | begroting

Human Capital is onderdeel van de Nieuwe Agenda van de Regio Zwolle. De gevraagde bijdrage voor deze opgave is additioneel op de basisbijdrage die gevraagd wordt aan gemeenten. Het bedrag per inwoner komt 'bovenop' de basisbijdrage.

De gevraagde investering is als volgt opgebouwd:

Investering 2019 - 2023

Investering	2019	2020	2021	2022	2023	Totaal
Ontwikkelfonds	€ 4.000.000	€ 4.000.000	€ 4.000.000	€ 4.000.000	€ 4.000.000	€ 20.000.000
Innovatie en onderzoeksprogramma	€ 500.000	€ 660.000	€ 720.000	€ 660.000	€ 500.000	€ 3.040.000
Ondersteunende communicatie en support	€ 750.000	€ 850.000	€ 850.000	€ 850.000	€ 750.000	€ 4.050.000
Organisatie	€ 582.000	€ 582.000	€ 582.000	€ 582.000	€ 582.000	€ 2.910.000
Totale per jaar	€ 5.832.000	€ 6.092.000	€ 6.152.000	€ 6.092.000	€ 5.832.000	€ 30.000.000

Opbouw van bekostiging van de investering is als volgt berekend:

Bekostiging investering 2019 - 2023

Investering		
Regio Zwolle - gemeenten	€ 6.000.000	Middelen
Provincie Overijssel	€ 6.000.000	Middelen
Samenwerkingspartners	€ 3.000.000	Middelen / in kind
Rijk - Regio-Envelop	€ 15.000.000	Middelen
Totale per jaar	€ 30.000.000	

Provincie(s) en gemeenten investeren in vijf jaar tijd 12 miljoen euro. Dit vraagt een incidentele meerjarige investering van 9 euro per inwoner (op vijf jaar). Hetgeen een bijdrage van 1,80 euro per inwoner, per jaar betekent. Iedere euro die de gemeenten investeren wordt verdubbeld door de Provincie Overijssel en vervolgens door het Rijk.

Berekening bijdrage gemeenten 2019 - 2023

Totaal investering € 6.000.000
Aantal inwoners Regio Zwolle 677839

Berekening bijdrage per inwoner € 9
Totaal investering : aantal inwoners = bijdrage

Bijdrage per inwoner in 5 jaar	€ 9
---------------------------------------	------------

Gelet op de verdubbeling van de investering door Provincie(s), Rijk en ondernemers(fondsen) betekent het Ontwikkelfonds dat iedere gemeente voor haar bijdrage van 9 euro per inwoner werkenden in zijn gemeente toegang geeft tot een Ontwikkelfonds met bijbehorend programma van in totaal 60 miljoen euro.

5. Tijdspad voor Regio-Envelop

Juni 2018	Brief ministerie LNV betreffende Regio Envelop en criteria
Juli 2018	bijeenkomst bestuurlijke delegatie uit de Tijdelijke tafel van de regio Zwolle gericht op het voorbereiden van de regiodeal: Provincie Overijssel, gemeente Zwolle, onderwijs en ondernemers
Augustus 2018	Vorbereiden Twopager voor aanvraag indienen Regio Envelop Afstemmen inhoud van Twopager met regiegroep Twopager loopt in de lijn van gemeenten en partners (inclusief financiën 2019 en meerjarig 2020 – 2023)
September 2018	Indienen aanvraag Regio Envelop – Twopager (inclusief indicatie financiën)
Oktober 2018	Pitch aanvraag voor onafhankelijk expertcommissie ministerie LNV Go / no go moment
Vanaf november 2018	Uitwerken RegioDeal – Regio-envelop in co-creatie tussen Regio en Rijk